

Ежегодные послания глав регионов: в поисках утраченной повестки

ВВЕДЕНИЕ	3
ТОП САМЫХ ПРИМЕЧАТЕЛЬНЫХ ПОСЛАНИЙ	5
Яркие versus бледные.....	5
Проблематизирующие versus комплиментарные.....	5
Экономика versus социальная политика.....	5
КРАТКИЕ ВЫВОДЫ ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ БЛОКАМ	6
НАИБОЛЕЕ ЯРКИЕ ЦИТАТЫ ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ ГЛАВ РЕГИОНОВ	9
1. «БОЛЬШАЯ ПОЛИТИКА»	9
2. ЭКОНОМИКА.....	14
Экономическая конъюнктура.....	14
Бюджетная политика	14
Закредитованность регионов.....	15
Точки роста	16
Малый и средний бизнес	18
АПК и лесная отрасль.....	19
Строительство.....	22
Туризм.....	23
Цифровая экономика.....	27
3. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	29
Трудоустройство, занятость и кадровые ресурсы	29
Демографическая, детская, молодежная, образовательная политика.....	30
Поддержка активного долголетия.....	33
Медицина и здравоохранение	34
Поддержка спорта	37
4. УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРОЙ И ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ	40
Состояние и развитие инфраструктуры.....	40
Пространственное развитие и муниципальное управление.....	43
Городская среда, благоустройство, сервисы	44
Качество жизни в сельской местности	45
5. РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ.....	47
Деятельность правоохранительных органов и борьба с коррупцией.....	47
Регулирование самозанятости и легальность доходов	48
6. ГУМАНИТАРНОЕ ПРОСТРАНСТВО.....	50
Социальное самочувствие и обратная связь с населением	50

Апелляция к опыту предшественников.....	50
Региональные тематические годы.....	50
Просвещение и сфера культуры	51
Национальная, языковая и религиозная политика	52
Региональное позиционирование и общественные ценности	53
Метафоры, идеологические конструкты, поиски образа будущего	54
7. ЦИТАТЫ БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ	58
Приложение. Использованные послания и выступления	59

ВВЕДЕНИЕ

Фонд «Петербургская политика» подготовил обзор «Ежегодные послания глав регионов: в поисках утраченной повестки». Основой для него стали тексты ежегодных выступлений глав регионов перед региональными парламентами, как правило, проходящие в форме ежегодных посланий, отчетов или докладов.

Жанр ежегодных обращений губернаторов обрел за последние годы устойчивую традицию. Как правило, он представляет собой пик усилий местной исполнительной власти в части формирования региональной повестки и призван одновременно решить несколько задач. Во-первых, соблюсти формальное требование об отчете перед парламентом, зафиксированное в большинстве уставов. Во-вторых, по образцу президентского послания сформулировать для собственного управленческого аппарата приоритеты в деятельности ближайшего года. В-третьих, стать основой медийной повестки ближайшего года, будучи призванным повысить общественный оптимизм и одновременно вызвать интерес к власти со стороны граждан, а в идеале – симпатии к ней. Одновременно такие выступления могут решать попутные задачи. В их числе – инвентаризация содержания работы важнейших административных звеньев, коррекция стиля подачи официальной информации с учетом текущей специфики, мягкое демонстрационное неформальное обязательство депутатского корпуса и местных элит действовать в фарватере предложенной губернатором повестки, подтверждение притязаний на содержательное и интеллектуальное лидерство в регионе.

Уровень и качество губернаторских посланий заметно различаются, и далеко не во всех случаях они становятся поворотными событиями в жизни региона. Неодинаково и личное отношение к этому формату со стороны глав регионов. Если одни используют это для демонстрации инициативы (и иногда выступают даже по несколько раз в год), то другие стараются избегать обсуждения послания с депутатами и даже какой-либо коммуникации с ними. Показателен пример губернатора Волгоградской области Андрея Бочарова, добившегося поддержки прокуратуры в своем нежелании выступать с сопровождающей отчет речью перед депутатами.

Дополнительный «разогрев» жанру ежегодных выступлений придал 21 ноября 2018 года губернатор Кемеровской области Сергей Цивилев, выразивший возмущение несоблюдением «дресс-кода» со стороны оппозиционных депутатов от КПРФ. Такой шаг хотя и был призван продемонстрировать некое первенство нового губернатора в элитах и одновременно обеспечил беспрецедентный резонанс факту выступления Цвилева в федеральных СМИ, однако все же не способствовал укреплению имиджа кемеровского губернатора как политического тяжеловеса, стремящегося избегать малообъяснимых экспромтов. Впрочем, в силу того, что тексты выступлений губернаторов обычно прошли много стадий сверки и согласования, примеры откровенно неудачных и скандальных инициатив почти не встречаются. На контрасте недавних скандальных заявлений региональных чиновников по вопросам социальной и молодежной политики главы субъектов осознанно стремятся избежать притягивания своими выступлениями дополнительного антирейтинга.

Рассматривая выступления глав регионов за последний год, можно выделить несколько этапов.

С ноября 2017 до 18 марта 2018	Основной фон - повестка президентских выборов, накладывавших отпечаток на выступления губернаторов и побуждавших их к мобилизации избирателей вокруг действующей власти
С середины марта по середину мая	Попытка вывода местной повестки из предвыборного режима и концентрации на подготовке избирателей к реформам нового

	срока, в том числе потенциально непопулярным
С середины мая по конец июня	Вывод граждан из выборной повестки и их переориентация на тему «майского указа», который воспринимался в логике повторения 2012 года – как ключевая тема повестки ближайших месяцев
С июля по середину сентября 2018 года	Попытка лавирования между социальной турбулентностью с ее негативной повесткой и задачами проведения в сентябре Единого дня голосования, предполагающими нагнетание социального оптимизма
После ЕДГ 2018 года	Утрата необходимости адаптироваться к предвыборным задачам компенсировалась атмосферой ощущения социально-политических рисков, связанных с негативной рейтинговой динамикой и разноречивыми для власти итогами ЕДГ

Несмотря на формальность и казенность части губернаторских отчетов, очевидно, что их авторам приходилось маневрировать между целым рядом развилок, характерных для 2017-2018 годов. В их числе:

- 1) **Необходимость найти баланс между социальной и экономической повесткой.** Традиция последних лет, в течение которых власть позиционировала себя прежде всего как распределителя различного рода благ, оказалась под вопросом в силу общего роста скептицизма в обществе относительно готовности государства гарантировать и приумножать обязательства и преференции, соотносясь с растущими социальными аппетитами граждан. Вследствие этого значительной части глав регионов пришлось перенести акцент с социальной составляющей на экономическую, которая воспринималась слушателями с меньшим пессимизмом.
- 2) **Значимость достижения компромисса между самоотчетом (требующим большой комплиментарности по отношению к власти) и предъявлением остроты проблем** (преодоление или снижение которой позволяет особо подчеркнуть разумность и правильность действий власти, в меньшей степени соотносясь с объективными результатами работы администрации). Общего знаменателя здесь найдено не было и в целом интонация отчетов определялась индивидуальными представлениями глав регионов относительно границ допустимого в отношении сакральности власти.
- 3) **Потребность лавировать между привычной для себя и местной аудитории риторикой и приоритетами федеральной повестки.** При этом предстояло нащупать, какая из федеральных «повесток» является «главной» - внешняя политика (особенно с учетом военно-стратегического блока в ежегодном Послании президента), сохранение социально-экономической стабильности, подготовка непопулярных реформ или же язык «новой экономики», активно используемый Агентством стратегических инициатив или руководством Сбербанка. Большинство глав регионов решили не устраивать особых революций, минимизировав темы внешней политики и непопулярных реформ и ограничившись общими упоминаниями о «цифровой экономике» как одном из важных, но все же не главных направлений деятельности.
- 4) **Наращение диспропорций между объективным снижением политического веса губернаторов в общенациональном масштабе и задачей предъявления собственного первенства на региональном уровне.**
- 5) **Тонкость границы между отсутствием радикализма** (чтобы не вызвать раздражение внутри региона или на федеральном уровне) **и необходимостью собственного позиционирования в качестве современно мыслящего управленца,** что было немаловажно в 2018 году в условиях рекрутинга довольно большой группы губернаторов на посты в федеральных органах власти.

ТОП САМЫХ ПРИМЕЧАТЕЛЬНЫХ ПОСЛАНИЙ

По итогам изучения текстов ежегодных выступлений глав регионов перед депутатами они были сгруппированы по нескольким критериям.

Яркие versus бледные

Основанием для классификации стала экспертная оценка текстов посланий. При этом мы исходили из того, что «интересное» послание, вероятнее всего, содержит в себе:

- Внутреннюю логику связного изложения, а не механическую компиляцию различных отчетных данных
- Предъявление приоритетов власти и измеряемых ориентиров на ближайший год
- Выявление и оценку остроты имеющихся проблем, а также предложение механизмов их преодоления
- Наличие у автора собственной осмысленной оригинальной оценки ситуации и дальнейших оптимальных шагов

10 самых ярких	Мордовия, Татарстан, Пермский, Ставропольский края, Архангельская, Белгородская, Ленинградская, Самарская области, Санкт-Петербург, Ямало-Ненецкий автономный округ
10 самых бледных	Республика Алтай, Ингушетия, Карачаево-Черкесия, Марий Эл, Чувашия, Краснодарский край, Калужская, Новгородская области, Крым, Севастополь

Проблематизирующие versus комплиментарные

10 самых проблематизирующих	Удмуртия, Красноярский, Пермский края, Архангельская, Кировская, Новосибирская, Омская, Пензенская, Псковская, Самарская области
10 самых комплиментарных по отношению к власти	Коми, Марий Эл, Чечня, Краснодарский край, Ростовская, Томская, Тульская, Ульяновская области, ХМАО, Крым

Экономика versus социальная политика

10 экономических	Карелия, Марий Эл, Татарстан, Чечня, Чувашия, Камчатский, Краснодарский края, Иркутская, Калужская, Смоленская области
10 социальных	Ингушетия, Ставропольский край, Архангельская, Волгоградская, Омская, Орловская, Тульская, Ульяновская области, Москва, Крым

КРАТКИЕ ВЫВОДЫ ПО ТЕМАТИЧЕСКИМ БЛОКАМ

«БОЛЬШАЯ ПОЛИТИКА»

Рефлексия относительно «больших» политических вопросов в выступлениях глав регионов представлена минимально. В текстах практически не упоминаются:

- Внешняя политика. Осмысление контактов с внешним миром обычно сводится к оценке экспортного потенциала, а также перспектив развития транспортных коридоров
- Выборный процесс. Упоминания президентских выборов носят чаще всего формальный характер. Темы прозрачности выборного процесса, эволюции избирательной системы не упоминаются
- Проблемы отношения общества и власти, результаты соответствующих социологических исследований
- Внутренняя политика. Как правило, апелляции к внутривнутриполитическим темам ограничиваются упоминаниями отдельных партий, а также разговорами о различных общественных инициативах, НКО, волонтерском движении. Осмысление управления политическими рисками в исследуемых документах чаще всего отсутствует
- Политическая конкуренция
- Парламентаризм, деятельность политических партий
- Необходимость компромиссов между различными политическими, социальными группами
- Региональная политика федеральной власти
- Местное самоуправление
- Сравнение с зарубежным опытом, в том числе в сфере региональной политики

По сути **«политический» блок сводится к отношениям регионов и федеральной власти и чаще всего излагается в комплиментарном ключе.** Особо подчеркивается роль центральной власти в предоставлении регионам различного рода ресурсов и преференций. В отдельных случаях допускается мягкое указание на непроработанность отдельных деталей решений Центра, которые требуют от регионов экстраординарных шагов. Однако в целом интонация посланий ориентирует чиновничий аппарат на действия в фарватере федеральной власти, на освоение или «угадывание» распространенного на федеральном уровне языка, системы документооборота, учета интересов отдельных территорий.

ЭКОНОМИКА

Экономический блок стал основным для многих ежегодных посланий глав регионов, постепенно отодвигая главную идеологическую тему последнего десятилетия – социальную. Это можно объяснить как ростом значимости для регионов поиска собственных источников саморазвития, так и постепенным исчерпанием социальной повестки: возможности для новых обещаний весьма ограничены, а уровень общественных ожиданий от социальной политики снижается, нарастает контраст между социальными аппетитами граждан и возможностями государства. Поэтому хотя

социальная тематика по-прежнему занимает в выступлениях глав регионов значимое место, уровень насыщения ее эмоциями соответствующей риторики и создания ожиданий от результатов социальной политики в 2018 году снижался.

При этом общая интонация комментариев по экономической части весьма оптимистична. Особо акцентируются снижение закредитованности регионов, элементы стабилизации региональных бюджетов, наличие потенциальных «точек роста».

Позитивная экономическая риторика, как правило, не привязана ни к анализу экономической конъюнктуры, ни к реализации тех или иных экономических программ, ни к мега-проектам типа «майских указов». Общий залог большинства экономических частей посланий выглядит примерно следующим образом: «Если правильно вести экономическую политику и не допускать ошибок, то все будет получаться». Рамки того, как «правильно» должна вестись экономическая политика, описываются в самых общих чертах.

Попытки формулировать желаемые количественные показатели в экономике (размер дохода граждан, цифры роста) почти исчезли из повестки – как максимум, речь идет об ожидаемой динамике инвестиций. Интерес к программным документам, разрабатывающим подобную экономическую политику, находится почти на нулевом уровне. На роль главного «драйвера» нередко выдвигается получение федеральной финансовой поддержки по отдельным проектам. Вообще слово «программа» хотя и не отвергается, но постепенно выходит из употребления. Не случайно большинство ежегодных выступлений глав регионов проходит в первой половине года – то есть весной: задача подведения статистических итогов и формального «отчета» выходит на первый план перед возможностью предъявления программных ориентиров, которые принято формулировать незадолго до наступления Нового года.

В условиях акцента на позитивной риторике весьма критичным оказывается блок посланий, посвященных строительной отрасли. Здесь главы регионов нередко более откровенны и охотнее анализируют негативную конъюнктуру. С точки зрения детализации по отдельным отраслям наиболее содержательны и разнообразны предложения по развитию туризма. При этом сама по себе тема туризма заведомо позиционируется как благо для региона – без предъявления прогнозных расчетов о ее влиянии на пополнение бюджетов или создание новых рабочих мест.

СОЦИАЛЬНЫЙ БЛОК

Инерция, в силу которой часть губернаторов начинают свои ежегодные послания с социальной части, по-прежнему имеет место, однако эмоциональная значимость социального блока постепенно снижается. Происходит перенос акцента от поощрения убежденности граждан в готовности государства подставить плечо в любой критический момент к детализации отдельных тем, по которым возможна позитивная динамика. Здесь особо выделяется здравоохранение: делается упор на улучшении статистики по рождаемости, борьбе с сердечно-сосудистыми и онкологическими заболеваниями, а также на повышении комфортности жилья. Если 3-4 года медицинская тема воспринималась как «проблемная» в силу реорганизации в отрасли, то теперь она подчеркнута продвигается в качестве одного из полюсов оптимизма.

Вполне естественным в выборный год (а для более поздних посланий – в контексте пенсионной реформы) стало также усиление внимания к теме активного долголетия, гериатрии и роста продолжительности жизни.

ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ И ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ БЛОКИ

Инфраструктурная тема и пространственное развитие являются наименее яркими с точки зрения создания общественных ожиданий. Вопросы развития

инфраструктуры в большинстве случаев освещаются в плане содержательного обоснования расходов на них.

Особо следует остановиться на новации 2018 года – практически повсеместном обращении глав регионов к теме переработки мусора. Основным вызовом здесь стало вступление в силу с 1 января 2019 года федерального закона «Об отходах производства и потребления». Регионам пришлось в ускоренном порядке заняться реформированием отрасли, что стало серьезнейшим тезисом качества управленческой системы. В краткие сроки необходимо было согласовать интересы имеющих интересы в отрасли многих местных (а порой и внешних) групп влияния. В то же время драматизм и острота ситуации почти не нашли отражения в выступлениях губернаторов, где чаще произносились общие слова об актуальности проблемы, введения единого регионального оператора и модернизации существующих мощностей с учетом развития технологий и экологических запросов.

Дискуссии о пространственном развитии, шедшие на федеральном уровне в том числе в контексте майского указа, серьезного отклика в посланиях не вызывали. Чаще всего речь идет о повышении эффективности муниципалитетов, развитии городской среды (в мягкой «урбанистической» интерпретации) и повышении комфорта жизни в сельской местности. Различные новации типа ТОСЭР нередко упоминаются в позитивном контексте, однако механизм их работы и описание достигаемого (или ожидаемого) эффекта чаще всего отсутствует.

БЛОК РЕГУЛИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ

Этот блок выглядит наиболее противоречивым.

Тема обеспечения безопасности граждан, правопорядка, борьбы с преступностью почти не раскрывается в посланиях, что можно объяснить неподчиненностью главам регионов соответствующих подразделений правоохранительных структур (хотя их руководители нередко присутствуют при оглашении посланий и ежегодных докладов).

Налицо разноречивость мнений по теме борьбы с коррупцией и активности правоохранительных органов. Можно выделить целый ряд оценок (Татарстан, Самарская область, Калмыкия), содержащих скептицизм относительно наблюдаемой повышенной активности правоохранительных органов в отношении чиновничества и бизнеса. Солидаризация с антикоррупционной риторикой силовых структур также весьма редка (Калининградская область), остальные главы регионов предпочитают уклониться от обращения к этой теме.

В то же время возрастает число обращений к теме самозанятости. Руководители регионов намекают на возможность ужесточения наказания за уклонение от налогов, но делают это нередко осторожно, опасаясь, что оборотной стороной бюджетного эффекта от вывода бизнесов из тени может стать нарастание проблем с занятостью населения и разрушение сложившегося уклада как в крупных городах, так и в малых муниципальных образованиях.

ГУМАНИТАРНЫЙ БЛОК

В этот блок обзора объединены различные фрагменты выступлений по темам региональной идентичности, ценностей, гуманитарной и культурной сферы, а также цитаты, нацеленные на эмоциональное вовлечение слушателей с помощью метафор и образов. В условиях вакуума заявлений по собственно политической тематике здесь наблюдается максимальное поле для разнообразия и креатива. Педалируется ряд потенциально острых тем, иногда проявляются нотки осторожной критики федеральной политики в языковой сфере. Примечательно стремление губернаторов максимально уклониться от освещения деятельности предшественников: большинство из них по сути склонны видеть начало истории с собственного руководства регионом. Лишь двое глав

(Татарстан и Воронежская область) упоминают прошлого губернатора и один (Удмуртия) – позапрошлого. Наиболее заметным дистанцирование от предшественника выглядит в Самарской и Кемеровской областях – причем в последнем случае демонстративное упоминание персоны Амана Тулеева и подчеркивание обретенной регионом открытости (в противовес «закрытости») выглядит весьма неожиданным и даже вызывающим для региональной политической традиции.

В сравнении с 2017 годом присутствует понижение интереса к теме выработки привлекательной для граждан модели «образа будущего». Тема обходится стороной либо заменяется различными метафорами, связанными с общерегиональными ценностями и идентичностью. В редких случаях (Кемеровская область) утверждается, что образ будущего уже сформирован в ходе различных опросов, анкетирований, диалогов граждан с представителями власти.

НАИБОЛЕЕ ЯРКИЕ ЦИТАТЫ ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЙ ГЛАВ РЕГИОНОВ

1. «БОЛЬШАЯ ПОЛИТИКА»

Тема внутренней политики сводится в основном к комплиментарным оценкам действий федеральной власти в отношениях с регионами. Сосредоточены две мотивации – понимания федерального Центра как опытного штурмана, ведущего в правильном направлении, и как распределителя ресурсов, с которым прагматически выгодно поддерживать отношения, в том числе говоря на принятом в федеральных ведомствах языке.

Омская область. *Сегодня необходимо на 100% включиться в федеральную повестку.* И не только по нацпроектам. Это касается и законодательных инициатив, и инструментов территориального развития, и проведения федеральных и межрегиональных мероприятий, затрагивающих инвестиционную проблематику. На федеральном уровне несколько лет действует механизм заключения специальных инвестиционных контрактов, которые позволяют инвесторам получить поддержку в сфере промышленности и являются гарантией не ухудшения условий инвестирования. В Омской области этот механизм до сих пор не используется. Требую от минпрома принятия необходимой правовой базы до конца года, как это было озвучено в ранее данном поручении.

Пермский край. *Наша активная работа с Правительством Российской Федерации, с Министерством финансов, отстаивание позиций края позволила сохранить те правила распределения дотаций, которые сложились в прошлом году.* Удалось даже несколько увеличить объемы трансфертов по дотациям на выравнивание бюджетной обеспеченности. Соответственно, вопрос о существенном перераспределении денег от развитых регионов, который активно муссировался прошлый год, пока заморожен. Хотя пока нельзя сказать, что мы его сняли с повестки дня. Более того, Правительство Российской Федерации компенсирует значительную часть выпадающих доходов и по налогу на движимое имущество. Помните, насколько это было неприятное для нас решение федерального правительства, насколько оно было неожиданным, к сожалению. В результате нам удалось отбить потерь даже больше, если честно, чем мы рассчитывали. И часть средств придет уже в этом году в виде дотаций на выравнивание. Плюс к этому мы ожидаем существенного финансирования и по ряду национальных проектов, которые разработаны в соответствии с Указом Президента.

Удмуртия. Было налажено взаимодействие с Правительством РФ и, в частности, с Министерством финансов Российской Федерации, что позволило получить республике больше средств в виде субсидий и дотаций по сравнению с 2016 годом. Вы видите цифры. **Поверьте, это не только потому, что пришел Бречалов к руководству – нет. Это потому, что мы наладили системную постоянную работу с Правительством РФ.** Цифры показывают эту работу.

Проблемы в отношениях с федеральными структурами обычно интерпретируются как результат проколов местных исполнителей.

Нижегородская область. *Нет положительной динамики и в привлечении средств федеральных институтов развития.* Например, из средств федерального Фонда развития промышленности в 2016 году профинансированы в форме льготных займов 3 проекта нижегородских предприятий на общую сумму 480 миллионов рублей, в 2017 году — еще 3 проекта на сумму 417 миллионов рублей.

Тамбовская область. С помощью государственных программ на 1 рубль бюджета области привлечено около 6 рублей федеральных средств и частных инвестиций. **Призываю вас по достоинству ценить внимание федерального Центра к региону и отвечать со своей стороны безупречным исполнением всех требований, предъявляемых к гражданским и муниципальным служащим,** а также обеспечивать ответственное и эффективное расходование бюджетных средств.

Красноярский край. В федеральном Правительстве активно ведется работа по переходу на так называемые модельные бюджеты регионов. К этому надо относиться серьезно, внимательно анализировать, как выглядят наши расходные обязательства в сравнении с предполагаемыми типовыми, с тем, чтобы внедрение их повсеместно не стало для нас очередным сюрпризом.

Осторожные указания на недоработки федеральной власти редки, но все же имеют место.

Иркутская область. В 2017 году на 1 рубль полученных из Центра межбюджетных трансфертов за исключением субвенций в федеральный бюджет мобилизовано 11 рублей фискальных платежей, что на 29% превышает уровень налоговой отдачи за 2016 год. Сильная Россия – это, прежде всего, сильные регионы, и данные цифры говорят о том, что Иркутская область – это один из очень значимых опорных регионов нашей страны.

Красноярский край. Конституционный суд принял решение, наверное, решение обоснованное, касающееся соотношения размера МРОТ и районного коэффициента. Оно пересматривает подходы прошлых лет и требует дополнительного финансирования только по этому году от 5 до 9 млрд рублей. Их у нас просто не планировалось, их у нас просто нет. **Проблема эта, конечно, не только краевая. На федеральном уровне не предложены окончательные подходы к ее решению. Надеюсь, что это произойдет в ближайшее время,** после окончания формирования федерального Правительства, что затем позволит и нам приступить к реализации этого решения на территории края.

Тыва. Сейчас в Правительстве России рассматриваются новые подходы к межбюджетной политике. Обсуждается модельный бюджет, основанный на расчете усредненных расходов. При этом, на наш взгляд, **такая методика слабо учитывает специфику регионов.** Например, такие особенности нашей республики, как труднодоступность, горный характер и приграничность территорий, небольшая численность и низкая плотность населения. Мы подняли данный вопрос в Государственной Думе, внесли на обсуждение законодателей свои варианты повышающих коэффициентов, инициировали проведение парламентских слушаний. Необходимо, чтобы на этих слушаниях прозвучало веское слово депутатов республики. Нужна четкая позиция Верховного Хурала по данному вопросу.

Тыва. Очень непростая ситуация по северным надбавкам и коэффициентам к МРОТ. Дополнительная потребность в финансовых средствах на надбавки в 2018 году по бюджету Республики Тыва составляет 1 млрд 659 млн рублей. Правительство республики прикладывает все усилия, чтобы получить дополнительную поддержку федерального правительства. Мы знаем, что есть решение Конституционного Суда России о правомерности начисления северных надбавок к МРОТ. **Парламенту необходимо приглашать на свои площадки профсоюзы, правительство, прокуратуру, суд для обсуждения данной проблемы и выработки единых подходов. Не должна повториться ситуация, когда прокуратура фактически стимулировала судебные иски к правительству.** От таких непродуманных и несогласованных действий бюджет республики утрачивает сбалансированность. Под риск попадают общий фонд заработной платы, счета организаций и муниципалитетов.

За исключением упоминаний В.Путина и Д.Медведева апелляции к поддержке других чиновников носят эпизодический характер.

Саратовская область. *Только за прошедший год благодаря поддержке спикера Госдумы, продвижению интересов региона на федеральном уровне область получила станцию скорой*

помощи и детский лечебно-диагностический центр в Вольске, новый Дом культуры в Дергачах, здание драматического театра в Балашове, обновленную картинную галерею Петрова-Водкина, сразу 3 спортивных объекта в Балакове.

Коми. *Хочу поблагодарить лично Алексея Борисовича Миллера за решение вопроса об оказании финансовой помощи в текущем году в размере 500 млн рублей на капитальный ремонт аэродромного комплекса города Ухты.*

Упоминания федеральных персон

Владимир Путин	35 регионов
Дмитрий Медведев (10)	Удмуртия, Кировская, Мурманская, Новгородская Саратовская, Свердловская, Смоленская, Ульяновская области
Ольга Голодец (4)	Карачаево-Черкесия, Северная Осетия, Самарская, Тверская области
Дмитрий Козак (3)	Республика Алтай, Северная Осетия, Тверская область
Максим Соколов (3)	Удмуртия, Республика Алтай, ЯНАО
Антон Силуанов (2)	Республика Алтай, ЯНАО
Юрий Трутнев (2)	Камчатский, Хабаровский края
Владимир Мединский (2)	Кировская, Омская области
Александр Хлопонин (2)	Республика Алтай, Северная Осетия
Аркадий Дворкович (2)	Калининградская область, ЯНАО
Денис Мантуров (2)	Иркутская, Тверская области
Вероника Скворцова (2)	Республика Алтай, Мордовия
Сергей Донской (2)	Республика Алтай, Владимирская область
Алексей Миллер (2)	Иркутская область, Коми, Республика Алтай, ЯНАО
Вагит Алекперов (2)	Пермский край, ЯНАО
Валентина Матвиенко	Ставропольский край
Вячеслав Володин	Саратовская область
Николай Патрушев	ЯНАО
Сергей Собянин	Республика Алтай
Максим Орешкин	ЯНАО
Олег Белозёров	ЯНАО
Дмитрий Рогозин	Самарская область
Ольга Васильева	Республика Алтай
Павел Колобков	Республика Алтай
Игорь Левитин	Алтайский край
Татьяна Москалькова	Владимирская область
Александр Дюков	ЯНАО
Леонид Михельсон	ЯНАО
Игорь Сечин	ЯНАО
Геннадий Тимченко	Мордовия
Николай Токарев	ЯНАО
Дмитрий Мазепин	Пермский край
Олег Белавенцев	Северная Осетия
Вадим Никаноров (ФАВР)	Республика Алтай
Роман Старовойт	Республика Алтай
Виктор Евтухов	Тверская область
Александр Сергеев (президент РАН)	Крым
Президента ФИФА Джанни Инфантино	Татарстан
Виктор Черномырдин	Красноярский край

Регионы с наибольшей частотой упоминаний В.Путина

Ингушетия	14 упоминаний
Мордовия, Самарская область	11
Саратовская область	10
Кабардино-Балкария	7
Севастополь	6
Хабаровский край	5

2. ЭКОНОМИКА

Экономическая конъюнктура

Тема собственно экономической конъюнктуры находится обычно за гранью рефлексии. Упоминания о внешних факторах воздействия на экономику редки. Экономическая политика осмысливается как некое рациональное управление, чаще не помноженное на программные и идеологические установки. Общая логика примерно такова: «Если все верно рассчитать – то получится все правильно».

Иркутская область. **Выбранная нами стратегия оказалась верной.** В 2017 году экономика Иркутской области показала уверенный рост. Большинство макроэкономических индикаторов улучшили свое значение относительно рекордного по многим показателям 2016 года.

Крым. По итогам прошедшего года общий рост экономики в Крыму составил 10%, что является рекордным показателем за последнее десятилетие. Экономический рост связан, в первую очередь, с реализацией крупных инфраструктурных проектов с большим объемом инвестиций, прежде всего бюджетных.

Воронежская область. Основная текущая задача - ее можно назвать программой минимум - заключается в поддержании достигнутых темпов экономического роста на уровне не менее 2,5% в реальной оценке с учетом инфляционных процессов. Но я считаю, что есть необходимость поставить более амбициозную задачу - можно назвать ее программой максимум - выход на более высокий рост экономики на уровень 4-5% в год в реальной оценке с учетом инфляции.

Тема возможных негативных рисков экономической конъюнктуры иногда упоминается, но скорее как возможный результат ранее допущенных просчетов.

Иркутская область. По итогам 2017 года мы продолжаем фиксировать снижение уровня реальных располагаемых денежных доходов населения Иркутской области. И **хотя темпы замедлились на 3,5 п.п., но по-прежнему этот показатель не растет, как в Иркутской области, так и в России в целом. Сегодня никто не может внятно объяснить, почему это происходит. Не исключаю, что проблема в системе подсчета.** Необходимы более эффективные показатели. Существенное влияние на реальные доходы продолжают оказывать теневая занятость и рост обязательных платежей, обусловленный, в том числе, увеличением расходов на выплату процентов за предоставленные кредиты, на оплату услуг страховых компаний.

Вера в силу экономических программ минимальна и упоминания о собственных авторских разработках на этот счет носят единичный характер.

Северная Осетия. Леонтьевским центром разработан проект Стратегии социально-экономического развития республики до 2030 года, в котором участвовали 5 тысяч человек.

В остальном можно выделить три ключевых темы – региональные финансы (положение бюджета и закредитованность территории), поиск точек роста и детализация по отдельным направлениям – наиболее предметно обычно по малому бизнесу, сельскому хозяйству, туризму.

Бюджетная политика

Пермский край. **Нулевой дефицит не должен быть самоцелью.** Важнее сохранить темпы развития. Представленный проект бюджета в 2019 году предполагает дефицит. Но как мы понимаем: **это дефицит – бумажный.** Когда мы в бюджет закладываем какие-то резервы, особенно по социальным статьям. **По факту дефицит ожидается значительно ниже,** но тем не менее – дефицит.

Иркутская область. *В начале 2016 года существовала реальная угроза секвестирования бюджета. Чтобы не допустить тяжелых последствий, чреватых неисполнением обязательств, пришлось принять ряд жестких антикризисных решений. И я хочу поблагодарить за терпение всех тех, кого эти непопулярные меры коснулись.*

Томская область. *Налоговые доходы Томской области очень сильно зависят от отчислений консолидированных групп налогоплательщиков, вертикально интегрированных компаний. Несмотря на то, что все они стабильно работают, произошло перераспределение налогооблагаемой базы внутри холдингов. И областной бюджет недосчитался почти 6 миллиардов рублей. И это проблема не только нашего региона. Я обозначил ее перед Президентом и правительством. Думаю, что этой несправедливости больше не будет: на федеральном уровне готовится законопроект, который, надеюсь, уже с 2019 года изменит правила начисления и уплаты налогов в нашу пользу.*

Удмуртия. Мы поменяли руководство в «Удмуртохота». Оказывается, в собственности у республики 7 охотничьих баз. Задайтесь вопросом: в каком они состоянии и сколько они приносят доход республике? Кто-нибудь знает? Копейки! Несколько десятков тысяч рублей в год. При этом это одна из самых востребованных услуг (охота, рыбалка) в нашей республике.

Закредитованность регионов

Тема региональных долгов упоминается довольно часто – но в основном в позитивном ключе. Можно допустить, что либо речь идет о действительно положительном тренде, либо о том, что к теме кредитов чаще склонны обращаться там, где позитивная динамика имеет место, а остальные обходят ее стороной.

Кировская область. В 2017 году основную задачу долговой политики – ненаращивание объема государственного долга – в целом удалось решить. На конец года госдолг составил 26,1 млрд рублей, долговая нагрузка снизилась на 4% и составила 90,7% от фактического объема налоговых и неналоговых доходов областного бюджета. *За последние несколько лет структура долга существенно изменилась в сторону увеличения доли недорогих бюджетных кредитов и снижения доли коммерческих заимствований.*

Псковская область. *У нас скопился почти миллиардный долг перед «Газпромом», мы должны МРСК, «Ростеху», ресурсоснабжающим организациям в муниципалитетах, очень сложное финансовое положение в псковском «Горводоканале», большие долги у «Псковпассажиравтобуса», «Псковавиа» и ряда других организаций. Совокупный объем этих и других долгов составляет порядка 5 млрд рублей. Чтобы двигаться дальше, нам необходимо сформировать строгий, но выполнимый график погашения задолженностей и неукоснительно его выполнять.*

Иркутская область. *За два года область на 2,5 млрд рублей сократила уровень государственного долга.*

Удмуртия. Мы приняли республику с государственным долгом 48 млрд 973 млн рублей. Благодаря жестким мерам нам удалось не только ликвидировать дефицит бюджета, но и впервые за 9 лет остановить и снизить объем государственного долга. Министерство финансов провело большую работу по снижению процентной ставки по ранее привлеченным коммерческим кредитам. Процентные ставки были снижены с 12,1% до 8,1%. Задача на 2018 год – снизить объем госдолга еще на 1 млрд 900 млн рублей и довести его до 47 млрд 23 млн рублей. *У нас по-прежнему большой государственный долг. При текущем дефиците бюджета, который составляет около 3 млрд рублей, нельзя рассчитывать только на прогнозируемый рост экономики – необходимо искать внутренние резервы. Рабочая группа под моим руководством с начала 2018 года проводит тотальную инвентаризацию неиспользуемых земель, бесхозного имущества и оценивает эффективность использования всех активов республики.*

Смоленская область. *Несмотря на то, что часть заимствований осуществлялась не нами, не в наш период полномочий и точно не на условиях, выгодных субъекту, вместе мы продемонстрировали политическую волю и желание разрубить этот кредитный «гордиев узел». Было непросто, будет непросто, но совместными усилиями мы доведем решение этой застарелой проблемы до финала. В том числе и поэтому мы жестко следим за реализацией 29 областных государственных программ, на которые было предусмотрено 37 млрд 124,5 млн рублей.*

Еврейская АО. Работа по сокращению госдолга ведется по нескольким направлениям. Одно из них – работа с коммерческими банками по снижению ставок по предоставленным

бюджету области кредитам. Результатом работы стало решение о том, что с 1 апреля 2018 года ставки по коммерческим кредитам пересмотрены и снижены с 10% до 8,25%. Это позволит сократить расходы бюджета на обслуживание коммерческих кредитов на сумму более 24 млн рублей.

Калужская область. Благодаря программе реструктуризации бюджетных кредитов, полученных из федерального бюджета, **мы избежали необходимости привлекать дорогие коммерческие заимствования для погашения дешевых бюджетных кредитов.** В структуре государственного долга области 98% занимают бюджетные кредиты из федерального бюджета, коммерческих заимствований нет и не планируется. Отказ от коммерческих займов позволил сэкономить на обслуживании государственного долга более 600 млн рублей. Задолженность по бюджетным кредитам нам разрешено гасить до 2025 года. В 2018 и 2019 годах будет выплачено по 5% суммы задолженности, в 2020 году – 10%, и затем в течение 4 лет - равными долями по 20% от суммы задолженности. В первые 2 года действия программы высвободятся более 15 млрд рублей.

Тульская область. **Мы своевременно выполняем свои обязательства, удерживая госдолг на «зеленом», экономически безопасном уровне не выше 35%.**

Чувашия. Отношение государственного долга к собственным доходам бюджета снизилось к концу прошлого года до 53% против 70 в 2010 году. Это факт! В то же время **некоторые депутаты пытаются влиять на сознание простых граждан, призывают нас принимать популистские решения и ставят в пример регионы, у которых объем заимствований превышает уровень собственных доходов.** Хотя они прекрасно понимают, что расплачиваться по долгам придется не одному поколению наших потомков. Хочу спросить: есть ли у этих народных избранников моральное право взваливать на наших детей и внуков такое бремя? А где же ответственность таких депутатов перед своими избирателями?

Самарская область. Регион в последние годы значительно нарастил расходы без адекватного увеличения доходной части своего бюджета. Только на обслуживание государственного долга мы вынуждены тратить около 5 млрд рублей в год – это сумма, сопоставимая со всем бюджетом такого города, как Тольятти. **Последствия мы с вами хорошо знаем – это резкое сокращение социальных обязательств в 2017 году и фактически кризис регионального управления. Десятки тысяч обиженных ветеранов. Ощущение несправедливости решений власти как таковой. Вот цена популизма, непродуманной бюджетной, финансовой, социальной политики.**

Ленинградская область. Можно быть успешными в экономике, но иметь абсолютный дисбаланс бюджета, когда регионы при внешней благополучной экономической ситуации имеют значительную долговую нагрузку, а по некоторым регионам долговая нагрузка превышает годовой доход бюджета. Так вот в Ленинградской области четко можно сегодня сказать, что мы не обременены долговой нагрузкой. Да, она у нас есть. В 2017 году в целом долговая нагрузка снизилась до 3,9 млрд рублей, это 4% от доходов бюджета.

Точки роста

Главным драйвером экономического развития является в представлении большинства выступающих поиск точек роста. Здесь перечислены лишь наиболее заметные инициативы и ожидания.

Татарстан. Остается актуальной задача по **укреплению позиции компании «Татнефть» в качестве одного из технологических лидеров нефтяной промышленности РФ.** Это возможно в первую очередь за счет наращивания добычи сверхвязких нефтей и повышения нефтеотдачи на действующих месторождениях, доведения коэффициента нефтеизвлечения до уровня лучших мировых практик.

Кировская область. **В планах руководства России завершить к 2020 году масштабное перевооружение армии. Поэтому вопрос, как будет дальше развиваться сам оборонный комплекс и что делать для производства высокотехнологичной гражданской продукции, обсуждается на разных уровнях.** В настоящее время в Кировской области доля продукции гражданского и двойного назначения находится на общероссийском уровне и по итогам 2017 года составила более 17% в общем объеме отгруженной продукции предприятиями ОПК.

Самарская область. **Общая задача для всех предприятий оборонки — диверсификация производства, увеличение объемов выпуска высокотехнологичной гражданской продукции.** Режим санкций, введенный в отношении России, создает огромный дополнительный внутренний

спрос на многие виды оборудования (например, для нефтегазовой отрасли). Организовать их производство можно и на наших предприятиях. У нас есть и соглашение с «Новатэком». Нужно активнее эти возможности использовать. В случае успеха это даст предприятию многомиллиардные контракты. Мы должны максимально содействовать этой работе.

Санкт-Петербург. *На нас работают традиции города как центра отечественной оборонной индустрии. Прежде всего, в судостроении. Наши верфи загружены военными и гражданскими заказами до 2020 года и спокойно заглядывают за этот горизонт.* «Адмиралтейские верфи» получили крупный арктический заказ. Стартует многомиллиардный проект модернизации производственных мощностей завода «Северная верфь». Наш автокластер в 2017 году увеличил выпуск своей продукции на 23,1%, у нас теперь делается каждый четвертый отечественный автомобиль. Недавно концерн «Хёндэ» принял решение, за которое мы долго боролись. Компания имела много предложений, однако новый завод автомобильных двигателей будет строить именно здесь, в Петербурге.

Новосибирская область. *В основу плана развития новосибирского научного центра как территории с высокой концентрацией исследований и разработок ляжет реализация крупных научных проектов, в том числе проектов класса мегасайнс, проектов «полного цикла»: от фундаментальных исследований до конкретных продуктов и прорывных технологий.* Задача очень комплексная, направленная на развитие не только научного потенциала и создание дополнительных производств, но и на развитие среды обитания, решение социальных, транспортных проблем, снятие инженерных ограничений территорий, вошедшие в границы нового проекта, который сегодня условно называется Академгородок 2.0.

Свердловская область. В 2017 году к ключевому резиденту «Урал Боинг Мануфэктуринг» добавились предприятия «Русмед» и «Современные технологии обработки древесины – УРАЛ». **В Минэкономразвития России направлена заявка на создание второй очереди, профилированной под производство самолетов гражданской авиации Л-410. Спрос на них сегодня очень высок.** Планируем, что в будущем на территории этой площадки появится первый в регионе авиастроительный и авиаремонтный кластер.

Иркутская область. Нашей первоочередной задачей является решение схожих проблем конкуренции, где доминирует влияние одного или нескольких поставщиков. **Рост частных компаний на рынках с традиционно высоким государственным участием, увеличение доли закупок у малого бизнеса – еще две задачи, которые нам предстоит решить в ближайшее время.** Предлагаю экономическому и финансовому блокам рассмотреть возможность адресного льготирования тех инвесторов, которые дадут региону максимальный эффект и максимальную отдачу. Одним из вариантов может стать расширение перечня мер поддержки для участников так называемых СПИКов – специальных инвестиционных контрактов. Такой проект может быть направлен на создание или модернизацию производства промышленной продукции, продукции, не имеющей аналогов, на внедрение наилучших доступных технологий. Относительно новаторским вариантом, в том числе для создания и поддержки современных импортозамещающих производств, может стать заключение офсетных контрактов. В России уже есть опыт и практика их применения. Инвесторы получают гарантии сбыта своей продукции на территории Иркутской области в случае, если разместят здесь свои производства.

Белгородская область. *Одна из важнейших задач в экономике – переход на так называемую индустрию 4.0., которая включает в себя анализ больших массивов данных, промышленный интернет вещей, такие понятия, как "умный" дом, "умный" город, цифровое предприятие, трехмерное моделирование, роботизацию и так далее.*

Белгородская область. Городу Белгороду, правительству области совместно с Советом ректоров пора уже всерьез *подумать над тем, чтобы вузы областного центра стали градообразующими предприятиями.* И это произойдет в том случае, если БелГУ, технологический, аграрный университеты, другие вузы станут одновременно и крупными работодателями для своих выпускников.

Пензенская область. *Нам надо расширять географию поставок продукции.* Мы должны проводить различные выставки, презентации межрегионального уровня и участвовать в проведении выставок, ехать, позиционировать свою продукцию, заключать соглашения и выходить с нашей качественной продукцией за рубеж. Для проведения квалифицированной помощи и консультаций в 2017 году создан Региональный центр поддержки экспорта. В рамках его деятельности было организовано семь зарубежных бизнес-миссий: в Беларусь, Киргизию, Казахстан, Армению, Узбекистан, Сирию, Китай и Германию.

Ульяновская область. *Беремся за решение новой для нас задачи – развитие экспорта услуг.* Последние годы мы отмечаем падение этого показателя в регионе. Мы должны вернуть себе прежнюю долю – более 1% от всех экспортируемых Россией услуг. Прописать задачи для наших органов власти в таких направлениях, которые являются ведущими статьями доходов в мировой экономике, - туристической, медицинской, образовательной, а также IT-экспорт. На сегодня суммарный объем экспорта услуг – порядка всего лишь 200 млн долларов США. Надо вывести его к 2024 году на уровень не менее 1 млрд долларов.

Мурманская область. Крупнейший из проектов, получивших региональную поддержку, - проект компании «НОВАТЭК-Мурманск», которая создает на западном берегу Кольского залива верфь для строительства заводов по сжижению газа. Уже четко видны очертания железной дороги, которая должна быть полностью построена в 2020 году. Недавно дан старт строительству угольного терминала, рассчитанного на годовой грузооборот в 18 миллионов тонн. Его воплощение в жизнь, а также реализация проектов Кольской ГМК, Кировского филиала «Апатита», Ковдорского ГОКа и СЗФК, связанных с развитием рудной базы и модернизацией действующих производств, плюс строительство ледокольного флота и ряд других проектов позволяют с полной уверенностью говорить, что *наш регион становится опорной базой освоения Арктической зоны России и крупнейшим логистическим центром Севера страны.* В этом заключается стратегическая миссия региона.

Камчатский край. Мы заключили соглашение с ПАО «НОВАТЭК» по созданию морского терминала по перегрузке сжиженного природного газа с арктических газозовозов на обычные. Ожидаемая мощность терминала составит 20 млн тонн в год, а объем инвестиций может составить порядка 60 млрд рублей. Ряд камчатских компаний уже столкнулись с тем, что объема газа с наших месторождений не хватает. Предварительно мы обсуждаем с НОВАТЭКом возможность поставки отпарного газа в нашу систему. Это позволит обеспечить голубым топливом бизнес-проекты.

Саха. Локомотивом экономики в предстоящие годы останется и алмазная компания. Да, трагедия на руднике «Мир», потеря шахтеров – это горький урок для всех нас. Несмотря на закрытие рудника, компания должна обеспечить выполнение взятых обязательств по добыче алмазов в 2018 году и сохранить мировое лидерство. В предстоящем году ожидается начало освоения Верхне-Мунского рудного поля, весь период разработки которого даст в бюджет республики около 3 млрд долларов.

ЯНАО. Серьезным технологическим решением стало строительство завода «Ямал СПГ». Развитие технологий, открытия наших геологов расширяют перспективы работы добывающих предприятий. Например, *компания «Газпром» недавно выявила дополнительные возможности Тамбейской группы месторождений, общие запасы которой с начала разведки выросли в 2,5 раза.* Сама природа сберегается по новым технологиям. Ямал становится российским центром по производству сжиженного природного газа – конкурентным участником мирового рынка. В ближайшее время планируется запуск первой очереди завода «Ямал СПГ» – крупнейшего в России в сфере газовой энергетики. В ближайших планах – строительство второго завода «Арктик СПГ-2» на Гыданском полуострове. Я благодарю Совет Безопасности России и лично Николая Платоновича Патрушева за сопровождение этого проекта от старта до его реализации.

Омская область. Развитие сети торговых домов Омской области в Китае – одна из приоритетных задач международного сотрудничества региона в 2019 году.

Бурятия. Транспортно-логистические преимущества Бурятии позволяют *создать в республике ворота в Азию, коридор Россия-Монголия-Китай.* Это может превратить наш регион в международный транспортный хаб.

Малый и средний бизнес

Как и на федеральном уровне, в разговорах про развитие малого бизнеса сочетаются убежденность в его перспективах и внутренний глубокий скептицизм. В реальности тема постепенно отодвигается на муниципальный уровень в надежде, что хотя бы там найдутся интересные.

Татарстан. *Мы еженедельно заслушиваем глав районов по развитию малого и среднего предпринимательства.* Малый и средний бизнес – ключевой ресурс развития экономик муниципалитетов.

Ульяновская область. **Мы должны в два с лишним раза нарастить долю малого бизнеса в ВРП, сохранив долю занятых в этом сегменте.** Малый бизнес должен получить развитие в самых разных отраслях. В том числе в благоустройстве городской среды, сельском хозяйстве, социальной сфере и экологии.

Кировская область. **Остается востребовано продвижение продукции малого бизнеса на зарубежные рынки.** В 2017 году Центром поддержки экспорта Кировской области организовано участие предпринимателей в деловых миссиях в Китае, Киргизии и Иране, а также в 16 международных выставках. По итогам мероприятий заключен 61 экспортный контракт на сумму более 100 млн рублей.

Камчатский край. Необходимо начать более тесно работать с бизнесом, быстрее реагировать на новые предложения и запросы от предпринимательского сообщества. Для более продуктивной работы нами **был разработан «План быстрых побед»**, который позволил сфокусироваться на наиболее важных моментах, касающихся качества деловой среды. В 2017 году бизнес дал низкую оценку portalу малого предпринимательства, и соответственно до 1 февраля 2018 года он должен быть изменен с учетом замечаний.

Тверская область. Начинаящим субъектам предпринимательства также предоставляется имущественная поддержка: помещения бизнес-инкубаторов в аренду на льготных условиях по итогам конкурсного отбора (в первый год размещения субъект оплачивает 30% от стоимости аренды; во второй год – 60%, в третий год – 90%), оказывается организационная поддержка на начальном этапе открытия и осуществления деятельности.

Тамбовская область. За последние 2 года мы реформировали в области проект поддержки малого бизнеса. **Отказались от прямого финансирования, которое доказало свою неэффективность.** Сейчас мы основываемся на системных мерах поддержки льготного кредитования, создания базовой и сервисной инфраструктуры, развития малого и среднего предпринимательства в моногородах. Особую надежду я возлагаю на проект, формирующий уникальную сервисную инфраструктуру для малых предприятий с интересным названием «Геометрия Бизнеса». Лично меня он поразил своими возможностями! Рассчитываю, что эти центры будут ежегодно расширять спектр и объем услуг, создадут максимально комфортные условия предпринимательской среды в регионе.

Северная Осетия. **Несмотря на то, что федеральной программой в 2017 году приостановлена грантовая поддержка, мы сохранили эту форму помощи предпринимателям за счет средств республиканского бюджета.** Гранты будут выделяться в приоритетном порядке молодым бизнесменам в сфере производства, народно-художественных промыслов и тем, кто хочет работать в горных районах республики.

Московская область. **Малый и средний бизнес – это по сути и есть семья.** Как молочный комплекс «Братья Чебурашкины», которые приехали из Москвы и построили завод в Дмитровском районе. Как проект «Здоба-микс» в Балашихе – небольшое производство кондитерских и хлебобулочных изделий, где проводятся мастер-классы для детей и взрослых. Как Истринская сыроварня Олега Сироты, который продал квартиру, машину и прежний бизнес, чтобы с нуля начать варить сыр и реализовать мечту своей жизни. Для удобства таких инициативных людей с 2017 года мы принимаем все меры поддержки. Причем все это идет через МФЦ. Это позволило упростить процедуру, сократить сроки и, самое главное, сделать равный доступ, сделать прозрачной эту работу.

АПК и лесная отрасль

Этот блок – одна из тем для перевода оптимизма на отраслевой уровень. По ним у глав регионов накоплен наибольший ресурс позитивных ожиданий.

Омская область. Нам **необходимо активизировать работу в направлении цифровизации АПК.** Поручаю в 2019 году создать региональную цифровую платформу "Сельское хозяйство Омской области" и разработать электронную почвенную карту. Это, прежде всего, позволит повысить эффективность управления земельными ресурсами.

Вологодская область. Потенциальным источником роста сельских территорий может стать вовлечение в оборот неиспользуемых земель. По моему поручению Правительством области **разработан проект закона области о бесплатном предоставлении в собственность земельных участков земель сельскохозяйственного назначения, находящихся в фонде перераспределения земель, так называемый «Вологодский гектар».**

Омская область. **Развитие АПК – это наша синица в руках.** Здесь все зависит от нас. Это в промышленности и переработке мы можем кивать на вертикально интегрированные холдинги. А здесь все наше, все зависит от нас.

Нижегородская область. **Одно из основных направлений перспектив развития АПК — индустриализация сельского хозяйства на основе современных технологий, в том числе цифровых.** Это и автоматизация, и внедрение «умной» сельхозтехники, и применение технологий точного земледелия. Будут внедряться «бережливые технологии» — сейчас две сельхозорганизации отобраны в качестве пилотов для участия в приоритетной программе «Повышение производительности труда и поддержка занятости», с тем чтобы потом тиражировать положительный опыт на другие хозяйства. Другое ключевое направление — это диверсификация сельскохозяйственного производства. Во-первых, развитие высокомаржинальных направлений. И прежде всего, выращивание и переработка технических культур. Во-вторых, увеличение глубины переработки в сельском хозяйстве. В результате оно не только обеспечивает сырье для производства продуктов питания, но и становится поставщиком компонентов для производства лекарственных и косметических средств, кормов и удобрений. И третье направление — это создание инновационной среды, в том числе способствующей развитию собственного научно-технического потенциала и внедрению в сельхозпроизводство результатов интеллектуальной деятельности нижегородских научно-исследовательских организаций. Без этого вышеперечисленные задачи не решить.

Иркутская область. Мы добились того, что 25 организаций Иркутской области входят в перечень племенных хозяйств России. До этого ни одна не входила.

Иркутская область. Совместно с Всероссийским научно-исследовательским институтом картофельного хозяйства **мы создаем центр по селекции и семеноводству картофеля, главная задача которого** – создание и ускоренное размножение сортов картофеля, наиболее полно отвечающих почвенно-климатическим условиям региона, замещение импортных семян. При равных условиях семена высших репродукций (элита, супер элита) дают прибавку урожая до 50%.

Самарская область. Поручаю разработать порядок возмещения сельхозпроизводителям затрат на возмещение роялти. Возмещение роялти не только сделает новые сорта и гибриды более доступными для массового производства, но и позволит ученым резко расширить масштабы распространения инноваций.

Белгородская область. Мы отдаем себе отчет, что **главное богатство сельского хозяйства не зерно, не мясо и молоко, а почва.** Поэтому все землепользователи области будут и дальше с удвоенной энергией продолжать **программу биологизации земледелия.** Для ее научного сопровождения создается Центр охраны почв. И это глубоко символично, что своеобразная крепость по защите нашего главного богатства – русского чернозема – будет размещена в бывшей древнерусской крепости – в г. Яблонице, который был одной из ведущих крепостей на Белгородской засечной черте.

Тюменская область (апрель). **В этом году в области, как и в других регионах России, обострились вопросы сбыта молока.** Переработчики пересмотрели ценовую политику в отношении молока, закупаемого от частного сектора. Причина – его низкое качество, из такого сырья возможно только изготовление сливочного масла. На данный момент важно поддержать малых сельхозпроизводителей, но при этом стимулировать их, чтобы качество молока росло. В противном случае реализация такого молока будет невозможна. Нужно провести огромную организационную работу по наращиванию качества молока в ЛПХ. И здесь большую роль и ответственность на себя должны взять кооперативы. Главное в этой ситуации – повысить качество молока. Для этого совместно с фермерами и кооперативами работаем над формированием четкой дорожной карты и немедленно приступим к ее реализации.

Алтайский край. **Существует проблема стоимости зерна.** Предложена новая форма господдержки, которая должна помочь крестьянам: выделение из федерального бюджета льготных субсидий на кредитование переработчиков, «чтобы они могли закупить значимые для рынка объемы зерна и тем самым стабилизировать цену, сделать ее справедливой для крестьян». Объем поддержки предварительно — 850–900 млн рублей.

Удмуртия. **С конца 2017 года производители молока оказались в очень непростой ситуации, и по нашим данным эта ситуация не становится легче.** Рынок продолжает лихорадить. Закупочная цена у производителей снижается. Мы продолжаем поиск эффективных решений, чтобы поддержать нашу молочную отрасль, но время работает уже не только против производителей молока, но и против, в целом, республики.

Ставропольский край. *Впервые за десятилетия в нашем крае высажен хлопок.* Мы отвели под эту культуру 500 гектаров и вошли в число пионеров хлопководства современной России.

Крым. *Для нас принципиально важно вернуть Крыму славу края садов и виноградников, которая значительно потускнела после горбачевской «борьбы с трезвостью» и 23 лет господства украинского режима.*

Калининградская область. *Калининградская область – это единственный регион РФ, где практически вся территория осушается мелиоративными системами.* Мы особенно в этом году видим, к чему нас привело систематическое недофинансирование системы мелиорации. Основным вектором развития в ближайшие годы должна стать разработанная «дорожная карта» по восстановлению мелиоративного комплекса, в рамках которой будет проведена инвентаризация всех мелиоративных систем области, проведены кадастровые работы, установлены права собственности в отношении бесхозных мелиоративных объектов, и, конечно, мероприятия по реконструкции и ремонту.

Самарская область. За счет мелиорации земель, особенно на юге области, нам необходимо решить проблему устойчивого производства сельскохозяйственной продукции по годам, сделать этот процесс слабо зависимым от погодных, конъюнктурных и других факторов.

Северная Осетия. Для стимулирования производства в горной местности снижены ставки арендной платы за 1 гектар горных пастбищ до 40 рублей. Мы и дальше будем предоставлять преференции инвесторам, готовым реализовывать свои проекты в горной части республики. Надо обеспечить дорогами и энергоносителями все горные территории. И такую работу мы начали.

Московская область. *В прошлом году впервые в России мы начали предоставлять гранты малым сыроварням.* Одновременно закончена разработка проекта, и в марте стартует строительство большого сырного кластера в Дмитровском районе. В него войдут и отечественные производители, и иностранные из Италии и Испании. Со своей стороны, мы продлим действие этой программы до 2020 года.

Самарская область. *Нам также нужно активно заняться импортозамещением в аграрной сфере, в частности производством соков, цветов, декоративных растений,* где доля самарских производителей ничтожно мала, а емкость рынка исчисляется миллиардами рублей.

Красноярский край. *Мы будем и дальше поддерживать небольшие формы хозяйствования, так называемую локальную экономику,* внедрять собственные стандарты качества, развивать систему сбыта сельскохозяйственной продукции, настойчиво повышать объемы и качество переработки, чтобы термины «енисейский стандарт» и «сделано в Красноярском крае» по-настоящему становились известными брендами. Нам крайне необходима специализированная инфраструктура, где сельские производители могли бы показать свой товар лицом. Я надеюсь, что в течение года в городе Красноярске наконец-то появится современный выставочный и оптово-распределительный центр.

Приморский край. Еще одно направление развития отрасли – *экспорт кормов.* *Интерес к этому виду товаров увеличивается у наших партнеров из стран АТР ежегодно, особенно у Китая и Японии.* Кроме того, японские и китайские инвесторы проявляют заинтересованность в поставках сена из Приморского края. Учитывая наличие земельных ресурсов в крае, заготовка сена может достигнуть более миллиона тонн, сейчас она составляет 60 тысяч тонн.

Мордовия. Мы должны стать участниками реализуемой Минсельхозом России программы импортозамещения по производству технических культур – льна и конопли. Работающее в этой сфере единственное в ПФО предприятие «Мордовские пенькозаводы» должно получить всемерную поддержку.

Тыва. *В перечень разрешенных к закупкам товаров введены продукты питания, которым присвоен статус полезных для здоровья.* Это решение стимулирует производство продуктов традиционной тувинской кухни, таких, как быштак, курут, хойтпак и кумыс, а также способствует сохранению уникальных технологий переработки пищевого сырья.

Коми. *Прорабатывается возможность создания нового комплекса по переработке продукции северного оленеводства в Воркуте.* Этот проект важен для республики и направлен на сохранение и дальнейшее развитие оленеводства – традиционной отрасли для северных районов.

Мурманская область. С учетом того, что *мы предполагаем возможное обострение конкуренции между крупными и малыми рыбофабриками,* я высказала предложения по расширению субсидирования рыбоперерабатывающих предприятий, их льготному кредитованию при модернизации оборудования, закупках сырья и расходных материалов, а также по отнесению

береговых рыбоперерабатывающих предприятий к сельхозпроизводителям с распространением на них режима сельхозналога.

Красноярский край. *Есть конкретные планы по оздоровлению лесной отрасли,* и мы будем последовательно и настойчиво претворять их в жизнь. Это и повышение прозрачности в лесной отрасли, приоритетная поддержка тех, кто занимается глубокой переработкой и утилизацией отходов, внедрение биржевых торгов, что, как показывает опыт, в том числе той же самой Иркутской области, позволяет увеличивать бюджетную отдачу не на проценты, а в разы.

Калининградская область. Объем незаконных рубок леса за следующие пять лет должен быть снижен минимум в 10 раз!

Иркутская область. Мы начали реализацию на территории Иркутской области пилотного проекта по маркировке всей заготавливаемой в регионе древесины, одновременно совместно со всеми заинтересованными ведомствами усилили работу по борьбе с незаконными рубками. Благодаря проделанной работе впервые за много лет мы увидели снижение незаконных рубок. И это с учетом увеличения объемов лесозаготовки. Назову вам такую цифру: на текущий момент снижение объемов незаконных рубок составило более 53% относительно аналогичного периода прошлого года.

Строительство

Выделение строительства в отдельный блок обусловлено тем, что это отрасль, о проблемах которой главы регионов склонны говорить более откровенно и критично, ссылаясь на общую конъюнктуру рынка.

Омская область. *Текущий год станет одним из самых непростых для строительной отрасли. Прогноз по вводу жилья – 360 тыс. квадратных метров. Это антирекорд.* Есть объективные причины – не самое простое экономическое положение, переизбыток предложения квартир на рынке. Но есть и факторы, на которые может и должно влиять правительство. Например, стимулирование спроса, создание комфортных условий добросовестным застройщикам.

Кировская область. *В сфере жилищного строительства наблюдается спад.* По итогам 2017 года снижение ввода жилья составило почти 18%. Снижение показателей в большей степени связано с кризисными явлениями 2014-2015 годов, на которые строительный сектор отреагировал ускорением ввода жилья и снижением объемов стартов строительства, то есть закладок новых домов.

Белгородская область. *Индивидуальное жилищное строительство является нашей белгородской философией на годы вперед. А я бы сказал, и белгородской мечтой.* Одна из последних новелл – это увеличение сроков строительства дома с 5 до 7 лет для тех, кто получил участки в "Белгородской ипотечной корпорации" (а это, кстати, 90% всех наших застройщиков). В течение этого срока застройщикам не предъявляется никаких юридических претензий. И это коснулось почти 25 тысяч семей.

Крым. *Проблема самовольного строительства в Крыму решается.* В прошлом году снесены 53 незаконных объекта в Ялте, Алуште, Симферополе, Судаке, Евпатории, городе Саки, Джанкое, Керчи. Работа по ликвидации самостроев идет медленно. В основном это связано с нежеланием должностных лиц вести эту работу. Понятно, что это задевает интересы людей. Но также понятно, что *многие разрешения на строительство, выданные при Украине, – это результат реализации коррупционных схем.* Мы стараемся, чтобы решения, связанные со сносом незаконных построек, не касались уже введенного в эксплуатацию жилого фонда. А если избежать сноса невозможно, то собственник должен получить компенсацию. Для тех, кто добровольно разобрал свою постройку, законом предусмотрена возможность без конкурса получить земельный участок. Уверен, что Крым будет полностью зачищен от самостроев. Мы наведем порядок и в этой сфере!

Камчатский край. *Формально мы сократили сроки получения разрешений на строительство до 102 дней. В то же время выявили целый комплекс проблем в сфере предоставления земельных участков.* Нет нормальной системы координации действий, нет качественного и комплексного подхода к решению проблем со стороны органов местного самоуправления. Что касается технологического присоединения к электросетям, здесь нам удалось сократить срок подключения к сетям на 7 дней - до 96 - за счет разработки в сети Интернет калькуляторов расчета стоимости технологического присоединения; внедрения «личных

кабинетов». И сегодня в этом направлении две задачи: сократить сроки в 2018 году еще на 20 дней и донести до бизнеса информацию о произошедших изменениях.

Владимирская область. **Мы сократили до 7 дней срок выдачи разрешения на строительство.** В результате понятных для строителей правил в прошлом году в области введены рекордные 656 тыс. кв.м жилья.

Санкт-Петербург. **Мы дали очередникам из коммуналок возможность переехать в так называемые «наемные дома» вне зависимости от метража жилой площади по месту регистрации.** Сегодня все городские квартиры в трех таких домах сданы в аренду. Причем по твердым государственным ценам, которые существенно ниже рыночных.

Иркутская область. Мы последовательно в течение двух лет обращаемся в министерство образования и науки Российской Федерации увеличить на 150 мест контрольные цифры приема на бесплатной основе студентов строительных специальностей для Иркутского национального исследовательского технического университета и Братского государственного университета. Таковую поддержку и понимание находим.

Туризм

Предложения по туризму – возможно, самый разнообразный креативный блок в силу многообразия в местной специфике. В то же время выступающие исходят из представления о заведомой перспективности темы – без привязки к тому, гарантированно ли это даст бюджетный эффект. Как отдельное перспективное направление все чаще выделяются медицинский, паломнический, гастрономический туризм.

Пермский край. **Запустили проект «Не сиди дома»,** который получил бóльший отклик, чем мы ожидали.

Нижегородская область. В рамках ФЦП «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации на 2019–2025 годы» Нижегородская область включена в число приоритетных туристских дестинаций — «Волжский путь», специализирующегося на круизном туризме. Разрабатывается проект по развитию Дивеевского туристического кластера. Разработана новая мера поддержки в виде предоставления субсидий на возмещение туроператорам части затрат на организацию чартерных программ для туристов, прибывающих в Нижегородскую область, а также на проведение рекламно-информационных туров. На 2018–2020 годы на эти цели в областном бюджете запланированы 8,4 млн рублей.

Псковская область. **Область готовится принимать Ганзейский фестиваль,** подготовка к которому ведется все активнее. После запуска Туристско-рекреационного кластера «Псковский» динамика доходов от туристических организаций говорит сама за себя – с 2015 года оборот отрасли в регионе вырос на 62%.

Иркутская область. **В последние годы мы столкнулись с увеличением туристического потока, в большей степени за счет китайских туристов, однако такая антропогенная нагрузка на берега Байкала не соотносится с экономической отдачей для региона, в том числе из-за нелегального бизнеса.** Работа по выявлению субъектов туристской деятельности, осуществляющих ее незаконно, проводилась и в 2017 году, но совершенно очевидно, что ее нужно усиливать. Потребуется изменение нормативно-правового регулирования ведения деятельности на Байкальской природной территории, которое сейчас противоречиво и сдерживает развитие легального туризма.

Ярославская область. В прошлом году **проведена перезагрузка старейшего туристического маршрута Золотое кольцо России,** официальной столицей которого стал Ярославль.

Мурманская область. **Мы работаем над комплексным развитием старинного поморского села Териберка.** Интерес к этому уникальному месту вырос не только у туристов, но и, что самое важное, у инвесторов: в поселке появились новые гостиницы, построен ресторан на берегу Баренцева моря, реализуются проекты по развитию дайвинга, экологического и паломнического туризма. В настоящее время идет разработка мастер-плана развития Териберки и подготовка к 4-му фестивалю «Териберка - новая жизнь», который в прошлом году вошел в шорт-лист лучших практик по развитию регионов Агентства стратегических инициатив. Новый импульс

развитию экологического туризма, безусловно, даст присвоенный Хибинским горам заслуженный и давно ожидаемый статус первого в регионе национального парка.

Бурятия. Республике передано управление особой экономической зоной «Байкальская гавань», которой грозило закрытие. **В наших планах - создание круглогодичного курорта в прибрежной зоне Байкала.**

Костромская область. Отдельно хотел бы предостеречь некоторых коллег от так называемой «гонки за красивыми цифрами». **Кое-где уже звучат цифры по увеличению турпотока в самое ближайшее время до 2 миллионов человек. Считаю, это совершенно неправильным подходом. Реальное увеличение турпотока на 5-7% в год – это очень хороший результат.**

Тамбовская область. **Область вошла в ТОП-15 наиболее популярных для гастрономического туризма.** И хотя острословы утверждают: ничто так не улучшает вкуса домашних блюд, как изучение цен в ресторанах, - мы приглашаем к себе за столы в кафе и рестораны гостей из всех городов и весей! Для этого есть все основания. Нам удалось возродить традиционные и создать новые тамбовские бренды. Уникальный тамбовский окорок и отменного вкуса картошечка, ароматные мичуринские яблоки, один из лучших в стране хлеб, изысканное мясо индейки — это ли не лакомства для гурманов? А еще ведь благодаря нашим сельскохозяйственным стартапам производится осетрина, фуа-гра и крольчатина высшего качества. Чистота местной продукции подтверждена неизменным первым местом области в Национальном экологическом рейтинге, причем, мало того, что шестой раз подряд, так еще ведь в 2017 году, объявленном президентом Годом экологии в Российской Федерации.

Удмуртия. Системная работа по продвижению республики на внешних рынках, реализация проекта «Удмуртия - территория спорта» привели к существенному увеличению количества туристов, посещающих Удмуртию. На 70% увеличилась доля событийного туризма. Наиболее перспективные для нашего региона направления – это, безусловно, событийно-культурный туризм, промышленный туризм, гастрономический туризм. В этой связи не могу не вспомнить замечательные мероприятия, которые уже проведены в республике. У нас есть целая линейка фестивалей и событий в сфере этнографического туризма. В этом ряду Всероссийский день пельменя, Всероссийский кулинарный фестиваль «От пельняня до Китая» в Игринском районе, республиканский пестичный фестиваль «PEST – FEST» в Кезском районе, фестиваль «Губи-Фест» в Ярском районе и многие другие. Их посетили свыше 50 тысяч человек. Я уверен, это только стартовые позиции.

Тамбовская область. Хотел бы напомнить, что, например, такое мероприятие событийного туризма как «Атмановские кулачки» в прошлом году, получило почти 10 млн просмотров в социальных сетях. Кто понимает, о чем я говорю, тот по достоинству оценит. Не это ли лучший способ раскрытия туристического потенциала области, который должен быть на вооружении каждого муниципалитета?! **Прошу в каждом муниципальном образовании создать не менее одного крупного событийного мероприятия туристической направленности.**

Крым. **Нам надо выводить из тени «малые отели».** На данный момент прорабатывается механизм «мягкой легализации», предполагающий несколько этапов в течение 5 лет.

Саратовская область. Важно появление новых центров культуры и отдыха - таких, как мультимедийный музей «Россия – моя история», который мы медленно, но верно завершаем, исключая любые компромиссы в строительстве. **Необходимо возрождение туристического направления, связанного с Волгой и малыми реками.**

Ленинградская область. Мы ставим перед собой задачу – амбициозную задачу: разработать **водное сообщение туристических теплоходов с Великим Новгородом.** И Минтранс готов нас поддержать именно в тех работах, которые связаны с дноуглублением отдельных участков р. Волхов. У нас есть несколько стратегических мега-проектов, локомотивов развития туристического потенциала Ленинградской области: это и Выборг, это и Коневец, это и Старая Ладога, и многие другие направления. **Мы хотим создать в течение 3 лет в каждом городе-столице районов Ленинградской области исторический или пешеходный центр,** где будет запрещено транспортное движение. Здесь должны находиться исторические или культурные памятники, а в новых городах это новые благоустроенные площадки, где должны появиться точки продажи товаров народного промысла, лавки художников, предприятия общепита, велодорожки, благоустроенные стоянки для машин, которые будут к этой зоне подъезжать, и многое другое. **Мега-проект – это реконструкция исторической части Выборга.** У нас есть шансы попасть в европейский проект «Еврорело» - это создание велодорожек вдоль федеральных трасс. Мы сегодня ведем переговоры с Минтрансом о создании такой велодорожки из Выборга, через Санкт-

Петербург, в Ивангород. Мы понимаем, что это выгодно, это выгодно в перспективе, потому что велотуризм сегодня развивается в Европе. **Велотуристы, как правило, хорошие, в плане источника пополнения доходов для туристической отрасли, клиенты,** но это и большие инвестиции по созданию специальных полос и специальных дорожек для велосипедов.

Карелия. Карелия заняла второе место в номинации конкурса журнала National Geographic Traveler Awards «Российский приключенческий отдых». Самыми посещаемыми объектами стали Вотчина карельского Деда Мороза «Талви Укко», горный парк «Рускеала», природный заповедник «Кивач», музей-заповедник «Кижы». Запланирован большой комплекс мер по развитию придорожной инфраструктуры, в том числе специализированных стоянок-автокемперов. До конца 2019 года планируется ввести вторую очередь горнолыжного комплекса «Норд Парк», входящего в структуру сети отелей «Точка на карте».

Коми. В прошлом году **республика вошла в десятку лучших субъектов России по развитию сельского туризма.** Будут введены специальные гранты для субъектов этого вида туризма. Наш край богат уникальной историей и самобытной культурой, например, сел Ижмы и Усть-Цильмы, где веками бережно хранят память и традиции предков. А колыбель православия в Коми крае – село Усть-Вымь.

Красноярский край. **Сегодня туризм все чаще называют специальной отраслью экономики - «экономикой впечатлений».** Символом здесь служат два крупных события – Универсиада и празднование 400-летия Енисейска. Я хочу напомнить в этой связи о давно назревшей потребности – **восстановить туристические маршруты по Енисею.** Обращаюсь в том числе и к вам с просьбой предлагать схемы и механизмы приобретения, скорее всего, все-таки строительства, пассажирских судов соответствующего класса.

Калужская область. В минувшем году нашу область посетили 2 млн 440 тысяч туристов и экскурсантов. Это одиннадцатый показатель по всей стране. По сравнению с 2010 годом туристский поток увеличился в 3,5 раза. Построены Инновационный культурный центр в городе Калуге и Центр культурного развития в городе Тарусе. Заканчивается строительство второй очереди Государственного музея истории космонавтики. Возрождается популярность исконно калужских брендов «Калужское тесто», «Хлудневская игрушка». Для удобства гостей нужно улучшать транспортную доступность мест посещения. В этой связи первоочередной задачей аэропорта «Калуга» будет формирование устойчивой маршрутной сети региональных авиаперевозок. В предстоящую весенне-летнюю навигацию запланированы полеты в города Санкт-Петербург, Краснодар, Минеральные Воды, Сочи, Симферополь.

Республика Алтай. **Турпоток с 2008 года удвоился и охватил уже всю территорию республики.** Для нас главное – что это дает тысячи рабочих мест для наших граждан, возможность хорошо заработать на продаже сувениров, продуктов питания, прокате лошадей, организации сплавов, караван-парков. **Строительство системы искусственного оснежения на горнолыжном комплексе «Манжерок» позволит максимально увеличить продолжительность горнолыжного сезона,** это поможет достижению нашей стратегической задачи по выравниванию турпотока. Его доля в холодное время возрастет с 16% до 24%. С Федеральным агентством водных ресурсов проработали вопрос по реабилитации еще одной уникальной, популярной у туристов территории - Чемальской ГЭС.

Калининградская область. В сфере культуры региональное правительство намерено реализовать крупный проект в Калининграде: это создание нового городского пространства – своеобразного туристического центра города, рабочее название у него – «Музейный квартал». Разрозненные на сегодняшний день туристические объекты и учреждения культуры, арт-пространства и архитектурные достопримечательности Калининграда будут объединены в единое культурное пространство. Якорными объектами на новых маршрутах станут экспозиции Музея Мирового океана, Кафедральный собор на острове Канта, городские ворота. В перспективе количество маршрутов и их комфортность будут расти. Полностью реализацию проекта планируется осуществить к 2024 году, году 300-летия Канта.

Марий Эл. Совместно со школой иностранных языков «Лингвамен» **разработана программа для подготовки гидов-переводчиков (английский язык).**

Московская область. В области появляется все больше интересных объектов и активностей. От отдыха с детьми в этнопарке «Кочевник», где есть верблюды и хаски, до выставок Пикассо и Кустодиева в музее «Новый Иерусалим». Но есть и проблема – это гостиницы. Нам нужно больше доступных, качественных, комфортных гостиниц. Для этого мы предусмотрели 150 миллионов рублей в бюджете 2018 года на компенсацию затрат на инженерную инфраструктуру. И дополнительно ввели компенсацию 20% капитальных затрат для

тех, кто будет строить гостиницы в трех городах – это Зарайск, Коломна и Сергиев Посад. Прошу глав этих территорий предоставить лучшие площадки для инвесторов под гостиничные комплексы.

Рязанская область. В 2018 году нужно сформировать еще один кластер – «Касимовский», реализация которого позволит вывести г. Касимов в число популярнейших центров туризма Центральной России.

Мордовия. Благотворительным фондом Тимченко *поддержана идея проведения фестиваля «Малые жемчужины России»*. Он подразумевает воссоздание в старинной части Темникова атмосферы купеческого уездного города. Наличие уникальной исторической архитектуры – огромное конкурентное преимущество старейшего города Мордовии. И этот потенциал стоит развивать.

Тверская область. *Разработан проект «Путешествуй на Ласточке», целевой аудиторией которого являются жители Москвы и Московской области*, сформированы маршруты по наиболее интересным туристическим городам региона, включающие в себя проезд на электропоезде «Ласточка» и мультимодальных перевозок – «поезд+автобус» («Москва – Тверь – Москва», «Москва – Тверь – Торжок – Тверь – Москва»). Организованы информационные туры по брендовым туристским маршрутам для представителей зарубежных туроператорских компаний (Индия, Китай) и российских федеральных туроператоров (Москва, Санкт-Петербург, Великий Новгород и др.); всего проведено 10 инфотуров в течение 2017 года. Разработана «дорожная карта» по развитию паломнического туризма в Тверской области, являющегося одним из приоритетных направлений в регионе. Реализовывалась региональная политика по созданию условий для эффективного развития религиозного и паломнического туризма на территории Тверской области. Паломнический маршрут «В Тверскую область по велению души» занял II место в номинации «Лучший культурно-познавательный маршрут» Всероссийской туристской премии 2017 года.

Санкт-Петербург. Мы добились права принять Генассамблею Всемирной туристской организации ООН в 2019 году, а также заполучили еще целый ряд крупных мероприятий – от конференции по Евро-Азиатскому биоразнообразию до Международной математической олимпиады. На ближайшие 5 лет запланирован ввод сразу трех крупных конгресс-центров на 1150, 3,5 и 6,5 тысяч человек. Составлена Концепция развития медицинского туризма. До конца этого года в Морском пассажирском порту будет увеличена длина причального фронта и подготовлен проект реконструкции пункта пропуска через госграницу. Кстати, *показатели прошлого года – 247 круизных лайнеров и 563 тысячи пассажиров – стали максимальными за всю историю порта*. Пассажиропоток круизных линий увеличился на 23%, количество судозаходов – на 19%.

Владимирская область. *С 2016 года реализуется проект «Гастрономическая карта Владимирской области», включающий в себя 15 маршрутов*. Проект стал основой для создания «Гастрономической карты России». Серьезный импульс развитию туризма, связанного с нашими великими храмами, историческими и «намоленными» местами, был задан успешной реализацией проекта «Духовные скрепы Владимирской Руси». Разработано 8 маршрутов, включающих посещение более 50 монастырей, храмов и святых источников. Разработано 20 маршрутов и издан буклет «Программы туристических маршрутов 50+». Событийный туризм неисчерпаем по содержанию. Наиболее яркими примерами являются религиозные праздники, ярмарки («Ефросиньевская Ярмарка» г. Суздаль), календарные обрядовые праздники (Масленица, Яблочный и Медовый спас и др.), гастрономические праздники («День огурца» г. Суздаль стал третьим в рейтинге самых лучших и популярных гастрономических фестивалей России летом 2017 года), ренессанс-проект «Владимирская вишня», театрализованные шоу («Богатырские забавы», «Царские забавы», «Горохов день», «День Петра и Февронии»). В Топ-10 самых лучших осенних гастрономических фестивалей в России входит фестиваль «МедовухаFest» (3 место).

Алтайский край. *Скоро должен проявить себя и барнаульский туркластер: инвестиции в его инфраструктуру верны, а рассуждения «экспертов уровня плинтуса» о том, что нужно было сразу делать памятники или развлекательные объекты, не состоятельны*. В туркластере «Белокуриха 2» будет строиться крупный биатлонный комплекс для проведения в том числе международных соревнований. Этот вопрос на прошлой неделе обсуждали губернатор, помощник президента России Игорь Левитин и руководство федерации в Барнауле. Заложены средства на проектирование стадиона. В конце года должно начаться строительство.

Чечня. *Культурное наследие чеченского народа может и должно стать основой для развития культурного туризма*, что будет способствовать включению исторического наследия в

экономический и социальный оборот, обеспечивая возврат инвестиций в работы по реставрации памятников, создавая новые рабочие места. Необходимо использовать инструменты имиджевой политики, в том числе: разработка новых турпродуктов, способствующих развитию въездного и внутреннего туризма; создание необходимой информационной среды для продвижения туристических продуктов Чеченской Республики.

Иркутская область. *Ведется активная работа по установлению торгово-экономических контактов с бизнесменами Монголии и других стран, одним из направлений которой стал въездной медицинский туризм.* Уже в июне страховые компании планируют запустить для граждан Монголии страховой продукт на случай выявления онкологических заболеваний, и в качестве опорной клиники-партнера для данного проекта в России выбран Иркутский областной онкологический диспансер. Стоит задача привлечь к участию в данной программе Китай, Индию, Вьетнам и Узбекистан.

Чувашия. Поток въездного медицинского туризма на протяжении последних пяти лет устойчиво растет: число пациентов из других регионов России увеличилось на 7%. Наиболее востребованными стали услуги в области травматологии и ортопедии, офтальмологии, сердечно-сосудистой хирургии, онкологии, стоматологии.

Тюменская область (ноябрь). Тюменскую медицину пора воспринимать как полноценную экспортно-ориентированную отрасль, тесно связанную с туристическим бизнесом. Медицинский туризм бурно растет во всем мире, а по параметрам цены и качества Тюмень более чем конкурентоспособна. Важно научиться грамотно «упаковывать» и продавать медицинские, реабилитационные и рекреационные услуги. А также добиваться предельного упрощения и облегчения организационных и правовых процессов. Как мы видели на примере чемпионата мира по футболу. *Почему бы не ввести, по аналогии с паспортом болельщика, который давал право на безвизовый въезд, обеспечивал максимально комфортное пребывание в нашей стране, медицинскую визу с примерно таким же содержательным наполнением.*

Цифровая экономика

Слова о развитии цифровой экономики звучат часто, однако наполнение их уникальным контентом порой невелико. Чаще об этом упоминается как о социально одобряемой теме, имеющей поддержку на федеральном уровне.

Татарстан. *Ключевым фактором становится наша готовность к переходу на новый технологический уклад, который основан в том числе на глубокой цифровизации всех процессов.* Отмечу, цифровизация не самоцель. Она должна быть ориентирована на практические результаты, такие как сквозная цифровизация производственных и организационных процессов предприятий, учреждений, органов власти, оказание востребованных государственных услуг в цифровом виде, встраивание цифровой грамотности в систему образования, цифровая аналитика и моделирование.

Пермский край. *Примеры цифровизации. В здравоохранении мы должны полностью перейти к обработке информации в цифровом виде, а распечатку в бумажном варианте выдавать пациенту, только если он этого попросит.* Это значит, что электронная медицинская карта должна вестись во всех территориях и медучреждениях края, должна быть создана единая система хранения результатов анализов, выписанных рецептов, а лечащий врач должен получить доступ ко всей информации о пациенте в любой точке. Цель – высвобождение времени врача на работу с пациентом, возможность проведения независимой экспертизы лечения, уход от необходимости повторной сдачи анализов и многое другое. И в конечном итоге – повышение качества и доступности медицинской помощи. Для тех, кто по объективным причинам не может и не готов, государство должно предоставить помощников в виде работников МФЦ или социальных служб. Главное – *цифровизация создаст дополнительный спрос на те разработки, которые уже имеются в Пермском крае, приведет к размещению здесь отраслевых центров компетенций.*

Белгородская область. Сегодня мы активно создаем фундамент для построения цифровой экономики. Сформирован кластер информационных технологий, объединяющий 27 IT-компаний. В текущем году откроется специализированный IT-парк, который призван ответить на цифровые вызовы нашей экономики. Но самое главное, что нам предстоит сделать: *каждое среднее и крупное предприятие должно иметь собственный план цифровой трансформации и приступить к его реализации.*

Ульяновская область. **Мы первыми в России разработали концепцию долгосрочного развития, связанную с развитием цифровой экономики.** В качестве приоритетной повестки дня сформулировали для себя региональную цифровую инициативу. Основные прикладные направления у нас уже обозначены в областной концепции «Умный регион». К 2021 году мы планируем увеличить цифры приема на IT-специальности в 2,5 раза. Но цифровые технологии должны осваивать не только «айтишники», но и специалисты самых разных отраслей. И это задача наших университетов.

Челябинская область. Кроме Челябинска, сегодня в России только Екатеринбург и Новосибирск имеют полный доступ к технологиям и новаторским решениям «Сколково». Важно, чтобы новые технологии интенсивно вписывались в формируемую систему «умного региона». Одним из трех российских пилотных умных городов станет наша Сатка.

Московская область. **Мы полностью автоматизировали, оцифровали все, что связано со стройкой.** Сегодня если ты хочешь построить какое-то предприятие, дом, тебе можно сдать документы в электронном виде, не нужно бегать с кипой бумаг и думать, когда их у тебя примут.

Санкт-Петербург. Цифровизация сокращает сроки и стоимость вывода продукта на рынок в 3-5 раз. На 2018 год в Петербурге запланированы, в частности, первый этап создания «цифрового двойника» корпуса судна, старт городской программы повышения квалификации по новым производственным технологиям, разработка концепции и дорожной карты организации «Технологической долины» на базе кампуса Политеха с использованием механизма ГЧП. **Наш главный помощник в цифровизации, IT-сектор, превратился в самостоятельную отрасль городской экономики со взрывными темпами роста.** Всего за 3 года доля Петербурга в совокупном доходе софтверных компаний России увеличилась с 13% до 24,5%. Если в 2015 году только 7% петербургских разработчиков ПО привлекали или планировали привлечь инвестиции, то сейчас этот показатель превысил 20%. **Производители программ уже превратились в крупнейшего арендатора офисной недвижимости, потеснив с первого места нефтегазовые компании. К славе города, где готовят лучших в мире программистов, Петербургу нужно добавить славу города, где производят лучшие в мире программы.**

3. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Блоки социальной политики чаще сводятся к перечислению различных программ поддержки. Самостоятельные попытки осмысления качества и внутренней противоречивости этих мер и способности удовлетворить с их помощью запрос на справедливость отрывочны.

Архангельская область. *Одним из направлений инвестиционной стратегии на период до 2025 года является увеличение количества негосударственных организаций, предоставляющих социальные услуги населению области на основе механизмов государственно-частного партнерства и концессии.* Формирование предложений по передаче имущественных комплексов организаций социального обслуживания частным инвесторам обеспечит возможность более широкого участия высококвалифицированных специалистов в сфере оказания социальных услуг и их предоставление в соответствии с высокими стандартами качества. *Негосударственные поставщики социальных услуг доказали свою состоятельность и высокое качество работы.* Разделение финансовых потоков между государственными учреждениями и негосударственными поставщиками требует выверенных действий по изменению сети государственных организаций социального обслуживания. При этом мы должны понимать, что запросы каждого нуждающегося человека должны быть удовлетворены.

Ленинградская область. Вы знаете, что *мы приняли Социальный кодекс, и он начал работать. Наш Социальный кодекс – первый в России, который базируется на одном принципе – принципе нуждаемости, когда социальную помощь получают те, кто больше всего в ней нуждается.* Да, по этому Социальному кодексу часть категорий граждан, в том числе здесь сидящих, выпадает из социальной поддержки, потому что есть критерий нуждаемости.

Алтайский край. Социальная политика стала еще более адресной. Будет все больше практиковаться оказание помощи по социальным контрактам. *Педалирование критериев нуждаемости там, где это не оправданно, стимулирует стремление быть или казаться малообеспеченным.* Соцслужбы должны иметь единый социальный паспорт на семью по всем мерам поддержки, которая порой оказывается по разным основаниям.

Трудоустройство, занятость и кадровые ресурсы

Тема занятости не воспринимается как крайне острая – вопросы безработицы и переквалификации упоминаются лишь эпизодически, акцент переносится на подготовку кадров среди молодежи.

Архангельская область. Порой мы упускаем молодые умы по причине отсутствия вакансий, что является свидетельством наших с вами ошибок в области формирования кадровой безопасности нашего региона. *Возращение к государственному заказу в области подготовки кадров – это утопия в условиях рыночной экономики и преобладающего количества вакансий в бизнесе перед государственными предприятиями.* Развитие взаимодействия образовательных учреждений и учреждений дополнительного образования с предприятиями реального сектора экономики послужит базой для формирования современной системы профориентации школьников. *Организовать коммуникацию школьника и его будущего работодателя в лице бизнеса – задача сложная, но выполнимая.*

Кировская область. Важно переориентировать систему образования таким образом, чтобы получение востребованной рабочей профессии или специальности стало престижным для школьников, чтобы выпускники школ продолжали обучение и трудоустраивались в Кировской области.

Тульская область. По оценке Росстата, *уровень регистрируемой безработицы в регионе вдвое ниже, чем в среднем по стране.* При этом мы можем говорить о качественном улучшении кадрового капитала региона. Мы развиваем сектор профессионального обучения и переподготовки.

Челябинская область. *Уровень безработицы в регионе является одним из самых низких за последние 2 десятилетия.*

Санкт-Петербург. Уровень безработицы по методике Международной организации труда опустился до 1,5%. На 15% увеличилось количество высокопроизводительных рабочих мест. Второй год подряд петербургской экономикой востребовано свыше 3 млн 100 тысяч работников.

Северная Осетия. Больше всего из-за отсутствия рабочих мест страдает наша молодежь. Надо реализовать все имеющиеся внутренние возможности республики. Первое – развитие личных подсобных хозяйств. Второе – это развитие малого предпринимательства. Всем тем, кто желает работать, особенно молодежи, надо оказывать всяческое содействие. Третье – это переобучение безработных по востребованным специальностям. Четвертое – организация новых предприятий через реализацию стратегии развития республики.

ХМАО. В сельских труднодоступных поселениях, где преимущественно отсутствуют вакансии, **общественные работы позволяют в течение всего года создавать условия для временной занятости граждан (2-3 месяца)** и гарантировать стабильный доход. Участие во временных работах позволяет гражданам не только улучшить свое материальное положение, но и использовать возможность для дальнейшего трудоустройства на предприятии, где они были организованы. По итогам участия во временных работах многие безработные граждане были трудоустроены на постоянные рабочие места.

Тверская область. Уделялось внимание гражданам, для которых затруднено трудоустройство на постоянное рабочее место. Для них организуются оплачиваемые общественные работы. В 2017 году на общественные работы было трудоустроено 1,3 тыс. человек (в 2016 году – около 3,4 тыс. человек). Данное направление работы способствует сохранению мотивации к труду, повышению доходов граждан и снижению уровня бедности.

Астраханская область. Идет плотное взаимодействие с бизнесом по **организации временного трудоустройства детей в возрасте от 14 до 18 лет в свободное от учебы время.**

Саха. За последние 3 года выросла численность иностранных трудовых мигрантов. При этом одновременно в органах службы занятости состоят на учете безработные жители республики, ищущие работу в этой же сфере. **Да, мы контролируем численность гастарбайтеров, установлен запрет на использование иностранных рабочих в тех сферах, где достаточно высок уровень профессиональной востребованности якутян** – в образовании, здравоохранении, транспортном комплексе, сельском хозяйстве, добыче полезных ископаемых и т.д. Кроме того, для иностранной рабочей силы из дальнего зарубежья применяются ограничения на основе Трехстороннего соглашения между профсоюзами, работодателями и правительством республики.

Бурятия. Следуя принципу приоритетного права российских граждан на трудоустройство на вакантные рабочие места, **правительство планомерно снижает квоты на выдачу иностранным гражданам разрешений на работу.** В 2014 году было выдано свыше 2 тысяч разрешений, в 2017 году – только 756.

Демографическая, детская, молодежная, образовательная политика

Можно разделить этот блок на две части – ритуальные обращения к теме (доминируют) и попытки переосмысления соответствующих направлений политики. Однако целеполагание нередко размыто и остается в пространстве социально одобряемых намерений.

Тамбовская область. **С 40-х годов прошлого века в области показатель рождаемости фиксируется ниже общероссийского уровня.** Кроме того, чрезвычайно низкий уровень рождаемости в последние годы объясняется, прежде всего, структурой населения, третья часть которого - люди старше трудоспособного возраста - 30% на 1 января 2017 года, а в России - 25%. При этом в структуре населения женщины фертильного возраста составляют 22% против 24% по России. Но и самое ключевое — ежегодные темпы снижения численности таких женщин в области в 2 раза выше, чем в целом по стране. Задача муниципалитетов - поддерживать молодые семьи и институт семьи в целом, направлять внимание на конкретные жизненные ситуации, предлагать людям адаптированные для них комплексные решения, объединяющие механизмы ипотечного кредитования, социального и медицинского обслуживания, предложения по трудоустройству. Есть и другие положительные результаты системы демографических мер за 2017 год: обеспечен приток населения в область, снизилось число аборт, более высокими чем ранее темпами растет число многодетных семей и детей в них. Снизилась смертность в целом, и по основным причинам. В прошлом году удалось спасти 850 жизней. Что может быть еще важнее?

Калининградская область. **Калининградская область давно, еще с советских времен, рассуждает о своем миллионном жителе.** У нас очень достойная картина миграции, это подчеркивает привлекательность региона для жизни. Но **миллионным калининградцем должен,**

конечно, стать ребенок, родившийся здесь, на этой земле. Поэтому одним из приоритетов нашей работы остается программа демографического развития.

Саха. *На улучшение демографических показателей в республике повлияли принятые 5-6 лет назад решения о мерах по профилактике алкоголизма в республике.* Это подтверждается не только специалистами, но и конкретными цифрами. Заболеваемость алкоголизмом снизилась на 46%, общие коэффициенты смертности – на 12%. Количество убийств сократилось на 41%, а случаев суицида на 26%. При этом значительно уменьшилась доля молодежи, страдающей от алкоголизма.

Татарстан. Ключевой темой для всех уровней системы образования должна быть грамотная профориентация, начиная с детского сада и школы. Хорошим подспорьем здесь является институт наставничества, который следует активно развивать. Наряду с профессиональными качествами в системе образования серьезное внимание следует уделить формированию надпредметных компетенций, гармоничному развитию личности ребенка и его воспитанию. Важно развивать в детях такие качества, как целеустремленность, коммуникативность, самостоятельность, умение брать на себя ответственность и решать задачи нестандартными методами, а также прививать им важнейшие жизненные ценности – патриотизм и взаимоуважение, честность и доброту, умение дружить и держать слово. В целом все уровни системы образования должны быть четко ориентированы на потребности современной экономики.

Белгородская область. Портал "Заяви о себе", который заработал в минувшем году, станет эффективной платформой для привлечения в управленческую сферу достойных кадров, а также хорошим профессиональным лифтом для компетентных, целеустремленных, патриотично настроенных молодых людей. Кстати, *я ничего не вижу плохого в совмещении социальных лифтов власти, бизнеса и социальной сферы для продвижения талантливых управленцев.* В советское время, кто еще помнит, именно такой подход давал колоссальный обновленческий эффект в управлении всеми сферами жизни.

Ульяновская область. *С 2017 года мы начали считать так называемый «детский» бюджет.* Это 26% всех расходов областного бюджета! На всех уровнях и видах образования сформируем единый цифровой образовательный контур. По этому направлению произойдет наиболее существенный прорыв. К электронным сервисам доступ получают все муниципальные образования. Например, проект «Дистанционная школа» даст возможность проведения уроков в условиях отсутствия учителя-предметника. Это важно особенно для малых и сельских школ. Уже в этом году мы интегрируем региональные ресурсы с порталом Госуслуг, что сделает доступным в электронной форме из любой точки области и страны дополнительные сервисы, связанные с образованием; региональную платформу с Российской электронной школой, что позволит нашим учителям использовать интерактивные уроки от лучших учителей страны с 1 по 11 класс. Запустим в полноценную эксплуатацию модуль «Аттестация», который позволит формировать педагогическим работникам портфолио, не выходя из дома, и использовать его при аттестации. Уже сейчас дистанционная аттестация доступна для 25% учителей региона. Задача выйти на 100%, что полностью исключит бюрократическую и коррупционную составляющую при проведении аттестации. *Сейчас идет разработка региональной целевой программы «Формирование человека» на 2019–2024 гг.* Выстраиваем систему информационной и консалтинговой поддержки наставников и их мотивации, в том числе материальной. Разрабатываем для них образовательные программы. *Основной целевой показатель, который определен в проекте для оценки результатов работы, - 100-процентное внедрение института наставничества в органах власти, организациях и предприятиях всех форм собственности.*

Калининградская область. *Как ценную «инвестицию» в развитие ребенка мы рассматриваем максимально раннее знакомство с иностранными языками.*

Мордовия. *В республике ежегодно составляется рейтинг школ. Но что он дает? Как используются его результаты? В отдельных школах они явно завышены и не отражают реальной действительности.* Образование – это не спортивное состязание, где нужно занять место повыше. Основная цель – чтобы у органов образования, директоров, педагогов и родителей была реальная картина, чему смогли или не смогли научить ребенка в школе. Минобразование должно срочно пересмотреть свои подходы к этой работе, предложить эффективные способы решения этой задачи.

Калмыкия. *В терминологии Министерства образования и науки РК существует понятие «пристрой».* Но, по сути, это детские ясли на территории действующих детских садов. И уже в этом году будет построено 8 таких зданий. Подчеркиваю, для того, чтобы эту

программу закрыть и обеспечить всех детей республики, нам необходимо 12 таких пристроев. И тогда мы закроем стопроцентно необходимость обеспечения детей ясельного возраста.

Самарская область. Ясельные группы нужно создавать не только за счет строительства новых детских садов, но и путем приспособления помещений. Особенно тех дошкольных учреждений, которые были выведены из образовательного процесса. В этом году мы планируем применить механизм государственно-частного партнерства для модернизации и реконструкции двух детских оздоровительных комплексов, находящихся на Черноморском побережье. Подобную практику целесообразно распространить и на объекты отдыха детей, находящиеся на территории Самарской области.

Самарская область. *Прошу поддержать нашу законодательную инициативу о том, чтобы детские сады и школы принимали в приоритетном порядке тех детей, у кого старшие братья и сестры ходят в это образовательное учреждение.*

Оренбургская область. Наша цель – до 2022 года упразднить практику двухсменного обучения в школе. Но *это не означает, что в послеобеденное время школа должна пустовать!* Ее задача – стать центром семейного развития и дополнительного образования.

Калмыкия. Я не могу не сказать и о другом вопросе, который действительно был резонансным, и был на примере у Главы государства. Это школьные поборы. Материальное и техническое обеспечение образовательного процесса – это задача государства. Все остальное, буду говорить с вами откровенно, уголовно наказуемое деяние. То, что мы исправили ситуацию со снабжением учебных пособий, не говорит о том, что проблема снята и забыта.

Пермский край. В современном мире *вопросы социализации, воспитания, оздоровления в школах также важны, как и знания, которые дети получают.* Мы очень детально говорили об этом в мае на послании, когда рассказывали о новой системе психологической помощи и разработке информационной системы профилактики. *Необходимо усилить воспитательную функцию школ.* Для этого будем внедрять трехуровневую модель психологической помощи подросткам и их семьям. Первый уровень – психологи и социальные педагоги в школах. Их задача – замечать не только хорошие и плохие оценки детей, но и понимать изменения в поведении, выяснять причины. И вовремя корректировать. Второй уровень – межмуниципальные психологические службы, там, где школы и семьи уже не справляются. Здесь необходимо развивать специальные воспитательные программы, как «Путь Героя», инклюзивное волонтерство и другие. Третий уровень – краевой психологический центр для самых сложных случаев. Защищая права одного ребенка, мы не имеем права забывать о защите прав остальных детей. Специалисты в школах и комиссии по делам несовершеннолетних должны обладать всей необходимой информацией о ребенке – посещает ли он кружки, секции, есть ли приводы в полицию, как выстраиваются отношения в семье и со сверстниками, есть ли проблемы с наркотиками. Такая единая база позволит на ранних стадиях выявлять детей из группы риска и вовремя принимать меры. *Школы должны и будут заниматься воспитанием. Но и ответственность родителей должна быть усилена.*

Ингушетия. *Одна из проблем молодежи сегодня – аптечная наркомания.* Проблема алкоголизации и наркомании среди молодежи – прямая угроза генофонду. В данном направлении необходимо усилить профилактическую работу в семье, школе и обществе, а компетентные правоохранительные органы призываю начать точечную работу с источниками распространения этой «заразы». Призываю подключиться наших выдающихся спортсменов, олимпийских чемпионов, чемпионов мира, лидеров общественного мнения и рядовых граждан. Беспокоит и вопрос традиционных ценностей, составлявших гордость народа, как например, уважение к старшим. Нельзя забывать, что, возрождая наши лучшие традиции, мы создаем условия для поступательного движения в будущее.

Мордовия. *Сегодня наших детей все чаще вовлекают во взрослые и очень опасные игры. Особенно агрессивная политика ведется в информационном пространстве.* Результаты, как вы знаете, бывают трагическими. Преступники склоняют детей к суицидам, употреблению и распространению наркотиков, участию в несанкционированных акциях. Это очень опасно и вызывает большую тревогу. Все мы понимаем, что такое несовершеннолетняя преступность. Этим угрозам мы должны противостоять всеми возможными способами. Понятно, что учитель не может залезть в голову или телефон ребенка. Поэтому нужно и дальше развивать службы психологической помощи для подростков и молодежи. В тесном контакте с семьями выявлять возможные отклонения в поведении детей, привлекать к профилактической работе общественные организации, комиссии по делам несовершеннолетних, родительское сообщество.

Алтайский край. *В сфере высшего образования «период турбулентности» пройден — все государственные вузы удалось сохранить.* Вот эту идеологию «убей брата, чтобы быть сильным» мы преодолели. Система вузов сложилась исторически, и она оптимальна. *Предлагаю на главном корпусе АлтГУ выше надписи «опорный вуз Алтайского края» повесить плакат «Лишних вузов в Алтайском крае нет».*

Поддержка активного долголетия

Наблюдается рост интереса к теме. В силу ее новизны присутствует сравнительно много креатива – пока не сложился шаблон, по которому принято об этом говорить.

Москва. Сформируем расширенную систему гарантий старшему поколению — московский стандарт благополучия пенсионеров. Что будет включать этот стандарт? Прежде всего, конечно, качественную медицинскую помощь: индивидуальное наблюдение в поликлиниках — для пожилых пациентов с хроническими заболеваниями; медицинский патронаж — для маломобильных москвичей, которым трудно выходить из дома; паллиативную помощь на последнем этапе жизни.

Пермский край. *Всегда считалось, что ветеранов волнуют в первую очередь вопросы социального поддержки. Это распространенное заблуждение. Ветеранов волнует широкий спектр вопросов* – это и активное долголетие, и здравоохранение традиционно. Причем не только гериатрия, но и все здравоохранение - от детского до стационаров. И вопросы культурной жизни — доступности театров и музеев, поездок по краю. Вообще вопросы транспортной доступности территорий. Все эти запросы мы должны отразить в программе активного долголетия, которая сейчас разрабатывается.

Ульяновская область. *Надо по-новому выстроить систему гериатрической службы,* способную заниматься как вопросами профилактики, так и оказанием медицинской помощи. В качестве еще одной задачи назову разработку и принятие Стандарта по организации работы со старшим поколением.

Костромская область. *Я внес на рассмотрение областной Думы закон о семейном сопровождении пожилых людей.* И уже более 10 семей приняли одиноко проживающих пожилых людей и ухаживают за ними. Администрация области таким семьям предоставляет меры социальной поддержки.

Воронежская область. *В ближайшее время планируем приступить к реализации пилотного проекта по созданию системы долговременного ухода за пожилыми людьми.* Он предусматривает модернизацию действующей системы социального обслуживания пожилых граждан, включая создание патронажного обеспечения, оказание медицинской помощи на дому, внедрение механизмов семейного ухода.

Коми. *Должны найти применение уникальные научные разработки наших ученых в области формирования условий жизни на Севере, влияющих на качество и долголетие.* Это в том числе использование широкого спектра разработок в области фармакологии и производства инновационных медицинских препаратов, а также активных обогащенных витаминами пищевых фитодобавок, улучшающих обменные процессы в организме, повышающих адаптивные и иммунные возможности человека на Севере. В этом же ряду стоит и производство экологических продуктов питания. Вместе с тем крайне важным остается ориентация на стратегию комплексного медицинского обследования всего населения республики и расширение мероприятий по профилактике типичных заболеваний в нашей местности.

Калининградская область. К 2027 году задача стоит задача войти в клуб тех регионов, где продолжительность жизни составит более 80 лет. Такая продолжительность жизни есть не во всех странах, даже Европейского Союза, но, я считаю, что в этом вопросе мы сможем принять те меры, которые позволят нам в этот элитный клуб войти.

Самарская область. Для удовлетворения возрастающего спроса на различные виды социальных услуг в регионе успешно применялись практики приемной семьи, института сиделок, обучения пожилых людей, родственников методам ухода. *Нам важно развивать так называемое «серебряное» добровольчество, сделать так, чтобы люди пожилого возраста, которые хотят и могут участвовать в общественно полезных делах, были не только благополучателями, но и организаторами, участниками различных мероприятий,* направленных на поддержку их ровесников, передачу опыта молодому поколению, объединение людей.

Рязанская область. **В 2018 году начата реализация проекта по модернизации системы социального обслуживания людей пожилого возраста и инвалидов. Люди будут находиться в привычной, домашней обстановке и получать полноценную поддержку.** Ее будут оказывать родственники, которые изучат навыки семейного надомного патронажа и получают оборудование, нужное для долговременного ухода.

Тверская область. В областном чемпионате по компьютерному многоборью среди пенсионеров участвовали 23 человека из 17 муниципальных образований.

Медицина и здравоохранение

На фоне некоторого «провисания» социального блока и дефицита общественных ожиданий от изменений в образовательной сфере медицина становится наиболее ударной частью посланий губернаторов. Основные блоки – собственно медицина, качество зданий и сервиса медучреждений, развитие телемедицины, поощрение ответственного поведения пациентов, отдельное выделение тем сердечно-сосудистых заболеваний и онкологии в качестве очевидного приоритета. Иногда присутствуют попытки мягкой ревизии итогов реформы отрасли. Остро обсуждаемые в последние дни темы (например, вмешательство правоохранительных органов после спорных случаев и «презумпция вины медиков») в выступлениях губернаторов освещения не находят.

Свердловская область. **Новой «точкой роста» здравоохранения станет создание медицинского кластера в Екатеринбурге.** Уже заложен первый камень в основание нового комплекса Института охраны материнства и младенчества. В дальнейшем мы планируем создать на этой площадке инфраструктуру для обучения медицинских работников, ведения научных исследований, работы и жизни врачей и их семей.

Удмуртия. В 2017 году многое было сделано для предотвращения последствий непродуманной оптимизации медицинских учреждений – и **первым нашим решением была приостановка всех реорганизационных мероприятий в отрасли.**

Белгородская область. **Семейная медицина – это основа основ охраны здоровья. И по сути она является надежной альтернативой – я сейчас скажу вещь, которая некоторым не понравится, – страховой медицине, которая тоже имеет право на существование, но при финансировании здравоохранения, в разы превышающем существующий уровень финансирования в нашей стране.** Поэтому мы, как это ни парадоксально звучит, не настолько богаты, чтобы жалеть деньги на укрепление семейной медицины, главной задачей которой является предупреждение болезней. И мы доведем этот проект в текущем году до конца по всей территории области.

Псковская область. Псковской области, даже с учетом всех существующих программ поддержки, чрезвычайно сложно конкурировать с соседями - Санкт-Петербургом и Ленинградской областью, с частными клиниками – особенно с точки зрения зарплат. А значит, необходимо расширять спектр мер, направленных на повышение привлекательности наших медицинских учреждений для специалистов, прежде всего молодых.

Москва. **Стандартом работы московских больниц станет открытая реанимация.** Родственники получают возможность навещать и ухаживать за больными в отделениях реанимации и интенсивной терапии.

Кировская область. **Необходимо обеспечить дальнейшее развитие телемедицинских технологий по системе консультаций «ВРАЧ-ПАЦИЕНТ».** Обеспечение пациентов компьютерным оборудованием с программным обеспечением для повторных телемедицинских консультаций на дому после первичного приема и установки диагноза. Это позволит уменьшить количество визитов маломобильных групп пациентов в поликлиники и даст возможность контролировать тактику лечения в режиме online.

Ульяновская область. **Доступность здравоохранения мы должны понимать не только как доступность первичной медицины на селе, но и как создание условий для оказания специализированной, в том числе высокотехнологичной помощи.** На практике это означает, что появятся более технически оснащенные межрайонные больницы. Наиболее узкоспециализированная и сложная медицинская помощь, в том числе стационарная, будет оказываться в узкопрофильных учреждениях в областном центре.

Белгородская область. **В ближайшие годы нам предстоит масштабная работа по созданию здорового пространства.** Она включает в себя экологическое оздоровление

территорий, улучшение качества воды и продуктов питания, соблюдение санитарно-экологических норм и правил. Но главное, формирование здорового мировоззрения белгородцев, стимулирование хорошего физического, психологического, нравственного и духовного самочувствия, внедрение философии здорового образа жизни в самом широком смысле этого слова. **Нам предстоит также непростая задача по формированию безусловной ответственности каждого гражданина за свое собственное здоровье.** Одних убеждающих разговоров недостаточно. Считаю, что необходимы конкретные, практические действия, как это делается в той же Финляндии или Германии, где четко контролируется исполнение пациентами назначений и рекомендаций семейных врачей. Помочь в этом сможет информационная система, в рамках которой будет разработан механизм контроля исполнения назначений семейными врачами и педиатрами.

Оренбургская область. Мы завершаем работу над Стратегией медицинской профилактики, основными направлениями которой являются **организация тотальной диспансеризации и вакцинации.**

Ульяновская область. Профилактическими медицинскими осмотрами у нас сейчас охвачено 20% населения области. Задача – перейти к 100-процентному охвату с регулярностью не реже одного раза в год. Для этого мы запускаем целый ряд новых проектов, таких как «Здоровое предприятие», «Нулевой травматизм», объявляем 2019 год в Ульяновской области Годом нулевого травматизма.

Мурманская область. Шаг за шагом решаем проблему с очередями в поликлиниках: увеличили время их работы до 20 часов в будние дни, в субботу - до 15 часов, организовали сестринские посты среднего медперсонала, разработали алгоритм обслуживания поквартирных вызовов участковыми врачами и фельдшерами. **Главная трудность состоит в том, что медики неохотно едут на Север, выбирая более комфортные для жизни и труда регионы.** Хотя в сегодняшних условиях, когда каждый бюджетный рубль на счету, это непростое решение, как и многие другие наши обязательства, которые так важны для северян. Имею в виду, например, предоставление бесплатных путевок отдельным категориям граждан для отдыха, лечения и оздоровления как в местных здравницах, так и на побережье Черного моря. Наш регион - единственный в Арктической зоне России, в котором предоставляются такие путевки. В прошлом году ими воспользовались 3600 северян, имеющих на это право, - почти на 18% больше, чем годом ранее. Организованными формами отдыха было охвачено более 38 тысяч детей.

Ростовская область. Средства реабилитации инвалидов, не предусмотренные федеральным перечнем (гидравлические и электрические подъемники, медицинские кровати, «говорящие» ноутбуки, глюкометры, ножи-дозаторы) обеспечены за счет областного бюджета. В областной столице внедрена система информирования и ориентирования инвалидов по зрению «Говорящий город».

Чувашия. Значимым проектом в сфере охраны здоровья детей стало создание новой профилактической модели школьной медицины, которая направлена на укрепление здоровья школьников и повышение ответственности детей и их родителей за здоровье.

Московская область. **Внимание к пациенту – основа стандарта работы учреждений здравоохранения, который мы ввели 3 года назад. Стандарт – это все, начиная от парковки и пандуса, заканчивая электронной записью к врачу и комфортными зонами ожидания.**

Самарская область. **Проверки, проведенные по нашей инициативе, показали злоупотребления при закупке лекарств. При этом внутренний контроль министерства эти вещи просто не замечает.** Это нужно менять, и немедленно. Либо министерский контроль будет налажен, либо в министерстве будут другие люди. Если мы не контролируем, мы не управляем.

ХМАО. В Югре разрабатывается проект по построению автоматизированной системы поддержки принятия врачебных решений на основе доказательной медицины, предназначенный для формирования системы помощи постановки диагнозов.

Хакасия. Стационарозамещающие технологии применяются с целью продления жизни получателей социальных услуг в привычных условиях, поддержания их социального, психологического и физического статуса, оптимизирования затрат на оказание услуг, повышения доступности их предоставления.

Тыва. **Республика первой среди регионов Сибири ввела ограничения на продажу алкогольных напитков.** В 2017 году предприняты очередные шаги в этом направлении. Вы помните, что мы поддержали инициативу молодых. Продолжительность продажи спиртного в будни сокращена с 8 до 4 часов, полностью запрещена торговля алкоголем в выходные и праздничные дни.

Тульская область. Помимо программ диспансеризации, скрининговых мероприятий, **хороший отзыв у жителей получила программа «Мужское здоровье».** Только за 9 месяцев на базе мобильного медицинского комплекса выездные бригады обследовали более 6 тысяч мужчин. Проект надо развивать, масштабировать. По аналогии создавать проекты и для других групп жителей.

Белгородская область. Нас тревожит тот факт, что почти треть белгородских детей в возрасте до 17 лет страдают от нарушений костно-мышечной системы и опорно-двигательного аппарата. Прошу прежде всего семейных врачей и участковых педиатров серьезно отнестись к этому вопросу и принять все исчерпывающие меры по исправлению ситуации, ведь **здоровая спина – основа крепкого здоровья человека на всю его жизнь.**

ХМАО. Утверждена Концепция комплексного сопровождения людей с расстройствами аутистического спектра и другими ментальными нарушениями, которая содержит в себе механизмы создания доступной и благожелательной среды, максимального развития и адаптации детей, молодых инвалидов, интеграции ребенка и взрослого человека в общество, снижения ограничений жизнедеятельности.

Пензенская область. **У нас большие проблемы. Особенно весной и осенью. Суициды, попытки суицидов.** И много проблемных вопросов. И психологическая служба Пензенской области должна развиваться. В 2017 году в Пензенской области определены 5 базовых образовательных организаций для подготовки кадров по 5-10 наиболее важным востребованным направлениям деятельности.

Санкт-Петербург. **В 2017 году смертность от болезней системы кровообращения опустилась в нашем городе до минимального уровня за всю историю.** Хотел бы особо отметить 22-процентный рост эндопротезирования крупных суставов, крайне востребованной процедуры у пожилых людей. Информация о каждом обратившемся в медучреждения Петербурга будет оцифровываться и заноситься на его персональную «Электронную медицинскую карту». Она станет частью «Единой карты петербуржца», которая вводится в рамках приоритетного городского проекта.

Тверская область. С привлечением специалистов по кардиологии и неврологии проводится еженедельный анализ всех случаев смерти от болезней системы кровообращения в отдельных медицинских организациях со значительным числом умерших.

Москва. Сегодня мы должны сделать следующий шаг — выстроить эффективную систему профилактики и предотвращения сосудистых катастроф. **Москвичи с риском развития инфаркта или инсульта будут получать бесплатные лекарства нового поколения,** которые препятствуют образованию тромбов. Закупка этих лекарств потребует дополнительных затрат бюджета, но при этом спасет сотни жизней.

Белгородская область. Будет завершено создание в области эффективной системы помощи при сердечно-сосудистых заболеваниях. Смертность от этого недуга планируется в течение 5 лет снизить в 2 раза, а это 3 сохраненные жизни на каждую тысячу человек. Ну а по области легко посчитать: полторы тысячи умножить на 3 – получается 4,5 тысячи, именно на такую цифру у нас уменьшится смертность населения.

Чувашия. Результатом работы стало снижение в прошлом году на 8% смертности населения от новообразований. Резервом новых достижений должны стать инновационные технологии протонно-ядерной терапии с «точечным» контролем опухоли для сохранения не только жизни больного, но и ее качества.

Москва. **Пора сделать следующие шаги в борьбе с онкологией.** И начинать нужно опять-таки с улучшения профилактики и раннего выявления заболевания. Каждый москвич из группы риска сможет пройти онкологический скрининг. В поликлиниках будет организована вакцинация девочек от вируса папилломы. И если уж заболевание обнаружено, то пациенты должны получать самые современные схемы химио- и лучевой терапии.

Пермский край. **Недавно был в онкоцентре. Из 5 радиологических аппаратов работают 2 и еще один работает наполовину.** Причины – 2 изначально были неправильно смонтированы. То есть проблема эта уже несколько лет существует. Года 3 назад их смонтировали. За это время никто не удосужился просто взять и переделать. Один аппарат сломался – ждем запчастей из самой Чехии. Это говорит о том, что неправильно выстроены процессы, неправильно была выстроена конкурсная документация на обслуживание этих аппаратов. В результате – у нас очереди, а ведь онкология – это то место, где надо действовать наперегонки со временем. **Наша цель: как только специалист заподозрил болезнь, у системы на все про все – не более 14 дней,**

чтобы провести обследования, подтвердить или снять диагноз. И не более 14 дней, чтобы начать лечение. На эти показатели планируем выйти к 2020 году по всей территории края.

Ульяновская область. По итогам завершения строительства новой частной онкологической клиники и начала работы Центра медицинской радиологии в городе Димитровграде (где для региона будут действовать дополнительные квоты) мы получаем совершенно новую ситуацию: закрываем потребность в лечении онкобольных.

Тульская область. Организована система раннего выявления новообразований. В сентябре стартовал проект Онкопатруль71. В октябре начал работу маммологический центр. Создается 5 амбулаторных онкоцентров в рамках единой структуры.

Санкт-Петербург. Мы рассчитываем, что цифровизация медицины поможет нам в борьбе с единственным недугом, по которому в Петербурге, к сожалению, продолжается рост и заболеваемости, и смертности. Это онкология. В декабре мы приняли специальную «Дорожную карту» на 2018-2019 годы. Для улучшения ранней диагностики к двум скринингам, проводимым в группах риска при диспансеризации, добавлены еще три обязательных анализа, включая генетический скрининг. Предусмотрены меры по улучшению работы амбулаторной службы. Программы подготовки и переподготовки врачей будут включать воспитание повышенной онконастороженности. Город увеличит объемы и эффективность использования радиотерапевтической, рентгенотерапевтической и другой современной аппаратуры. На 2018 год из городского бюджета уже оплачено лечение петербуржцев на новой установке в Центре протонной терапии МИБС им. Березина, открывшемся прошлой осенью в Юнтолово. Внедрение электронной медкарты позволит нам обнаружить и ликвидировать слабые места в маршрутизации онкобольных.

Поддержка спорта

Если исключить общие слова о состоянии спортсооружений и популяризации спорта, наиболее острые темы – эффект от Чемпионата мира по футболу и отношение к госфинансированию профессиональных команд. Кроме того, ряд регионов прилагают усилия к формированию специализаций по отдельным видам спорта.

Белгородская область. Сегодня спортом у нас систематически занимаются 40% жителей, а через 10-15 лет мы должны приблизиться к уровню ведущих европейских стран, где этот охват составляет порядка 70-80%.

Пермский край. Наша задача — чтобы молодые спортсмены и их тренеры не уезжали из края, поэтому в 2 раза больше в проекте бюджета предлагаем заложить средств на их поддержку.

Удмуртия. В настоящий момент мы уже в большом шаге от подписания большого соглашения на развитие спортивной городской инфраструктуры. И в этом году в городе Ижевске мы построим скейт-парк, как и обещали студентам на встрече с ними.

Удмуртия. При мне **сельские летние и зимние спортивные игры не просто будут, а мы будем поддерживать через инфраструктуру, через финансирование.** Это классное мероприятие. Это то, что отличает республику от очень большого количества регионов. Та инфраструктура, которая была создана спортивная за эти годы, а сами сельские игры – это гордость, это то, что в том числе поддерживает село.

Пермский край. **Развивается тема скандинавской ходьбы.** Пока там 1,5 тысячи участников, наверное, тоже надо заняться.

Бурятия. В 2017 году на Центральном стадионе был запущен в эксплуатацию третий тир для пистолетной стрельбы на дистанции 25 м. В 2017 году разработана проектно-сметная документация для строительства в Бурятии лукодрома, который войдет в перечень региональных центров для подготовки сборных команд России.

Республика Алтай. **В связи с большой популярностью, которую в нашем регионе приобретают зимние виды спорта – горные лыжи, зимний полиатлон, беговые лыжи, хоккей и другие – я принял решение о создании в республике специализированного учреждения – Центра зимних видов спорта, эта работа сейчас ведется.**

Северная Осетия. Во Владикавказе открыт долгожданный, первый в стране профильный дворец спорта тхэквондо. Его удалось достроить в рамках реанимированной госпрограммы по сейсмике, благодаря возврату неосвоенных федеральных средств.

Владимирская область. Особое место в 33-м регионе отводится развитию национальных видов спорта. Продолжает развиваться гиревой и городошный спорт. В частности, в рамках VI

Международного форума «Россия — спортивная держава» проходил III Турнир по городскому спорту «Кубок Губернатора Владимирской области». Ровно полвека в регионе развивается самбо. Подписано рамочное соглашение с президентом Олимпийского комитета России и исполнительным директором Всероссийской федерации самбо при участии представителей Министерства образования РФ, в рамках которого 33-й регион является экспериментальной площадкой по популяризации этого вида борьбы среди молодежи в образовательных учреждениях.

Псковская область. Развитие футбола для Псковской области является одновременно и приоритетной задачей, и вызовом, так как *необходимых, достаточных средств в региональном бюджете мы найти не сможем. На данный момент рассчитываем на поддержку наших команд социально ответственным бизнесом региона.*

Самарская область. *Бюджет должен помочь, прежде всего, развитию детского и массового спорта. Но в одночасье эту проблему не решить. Мы не можем на это пойти. Нам нельзя потерять команды, ставшие частью нашей идентичности.* Сокращение бюджетных расходов должно быть компенсировано спонсорами. Уже в этом году мы планируем увеличить их долю в содержании клубов на 15-20%. А через 5 лет финансирование профессиональных команд должно покрываться большей частью из внебюджетных источников. Поручаю министерству спорта Самарской области активнее привлекать спонсоров и инвесторов в развитие профессионального спорта. При этом важно, чтобы высвобождающиеся бюджетные средства также оставались в отрасли.

Тульская область. *Мы наладили эффективный механизм финансирования большого спорта без нагрузки на бюджет.* Начали развивать тульскую хоккейную школу, и уже есть первые успехи. Наши именитые футбольная, волейбольная, баскетбольная команды радуют болельщиков. Достоинно выступает команда по следж-хоккею. При этом их содержание более чем на 95% поддерживают частные партнеры.

Калининградская область. *Продолжим поддерживать наш футбольный клуб «Балтика».* Очень рассчитываю на выход команды в российскую Премьер-лигу, Калининград, мне кажется, этого заслуживает. И отдельно хочу успокоить относительно судьбы нашего действующего стадиона после «переезда» команды на новую «Арену-Калининград»: никакой жилой застройки мы не допустим, уже приступили, вы это видите, к созданию спортивного парка на «Балтике» и будем этот проект продолжать.

Тамбовская область. Футбольный клуб «Тамбов» не перестает удивлять: став в сезоне 2015-2016 года чемпионом во второй лиге, команда перешла в ФНЛ (то есть первую лигу), сразу стала одним из лидеров чемпионата, заняв 5-е место в прошлогоднем сезоне, и сейчас также подтверждает высокий класс игры. Это уникальное достижение как для тамбовского, так и для российского футбола. У нас в Тамбове уже играли такие команды, как «Зенит» (Санкт-Петербург) и «Динамо» (Москва). *Сейчас завершается создание необходимой футбольной инфраструктуры для участия нашего клуба в Премьер-лиге. Это будет настоящей исторической вехой в развитии тамбовского спорта!*

Коми. Успешное проведение в прошлом году Первенства мира по хоккею с мячом среди юниоров *дало республике высочайшее право в 2021 году провести Чемпионат мира по хоккею с мячом.* Готовясь к такому масштабному событию, республика обязана построить современный крытый ледовый дворец на 5 тысяч зрителей с последующим его использованием в качестве многофункционального спортивно-досугового центра. Правительством республики принято решение возродить в 2018 году в Сыктывкаре Спортивную школу олимпийского резерва по хоккею с мячом.

Красноярский край. *Мной поставлен вопрос о пересмотре ранее одобренных подходов к наследию Универсиады. Я считаю, что брать все на краевой бюджет неразумно.* Да нам это и не по карману. Сейчас прорабатывается вопрос о создании в Красноярске федерального училища олимпийского резерва с последующей передачей ему на содержание финансово затратных объектов – кластеров «Сопка» и «Радуга». Изучаем и другие возможности работы с наследием, чтобы снизить собственные затраты в будущем, но при этом сохранять возможности его использования в наших с вами, краевых интересах, и такие схемы могут быть предложены. *Новые спортивные сооружения построены, как известно, на народные деньги, в том числе и на краевые деньги. Поэтому они должны служить народу в полном смысле этого слова, то есть стать универсальными и доступными для всех* - и для профессиональных, и начинающих спортсменов, и для людей, просто стремящихся к здоровому образу жизни, для родителей, которые хотят провести время с детьми на свежем воздухе и прокатиться с горки. Поэтому уже

сейчас надо думать о создании необходимой инфраструктуры – от пунктов проката инвентаря до мест отдыха, недорогих кафе и так далее.

Ленинградская область. ***В настоящее время мы планируем точно льготировать тех частных инвесторов, которые придут строить крытые спортивные сооружения.***

ХМАО. ***Югра стала пилотным регионом по внедрению комплекса ГТО для инвалидов.*** Проведен эксперимент нормативов испытаний (тестов) ГТО для инвалидов, в котором приняли участие более 400 человек.

Приморский край. ***Приморье – ближайший регион к Токио и Пекину, где в будущем пройдут Олимпийские игры. Для подготовки и акклиматизации российских спортсменов в крае планируется реализовать несколько инвестпроектов на условиях государственно-частного партнерства.*** Среди них – спортивно-туристический кластер на базе «Солнечная», площадка для керлинга, строительство многофункционального центра ледовых видов спорта, реконструкция и ремонт стадиона «Строитель» под проект «Футбольная Россия», создание спортивно-туристической инфраструктуры, включающей горнолыжный спуск и канатную дорогу.

4. УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРОЙ И ПРОСТРАНСТВЕННОЕ РАЗВИТИЕ

Состояние и развитие инфраструктуры

Разброс оценок относительно инфраструктурной политики весьма высок с учетом специфики конкретной территории. Присутствуют попытки акцента на отдельные направления специализации – например, на разработку солнечной энергии. Особняком стоит тема утилизации мусора – с учетом ее места в повестке упоминается в значительной части посланий и отчетов, однако активность по насыщению собственной конкретикой невысока – речь идет либо о едином операторе, либо о пересказе федеральных инициатив или перечислении местных объектов.

Иркутская область. В рамках программы повышения энергоэффективности в конце 2017 года в Тофаларии, в деревне Нерха Нижнеудинского района, **была запущена одна из крупнейших в России гибридных электростанций.** Это позволит осуществлять электроснабжение населения и объектов социальной сферы с привлечением возобновляемых источников энергии, сэкономит более 50 тонн дизельного топлива, а также средства на его доставку. В 2018 году запланировано строительство еще двух таких станций. В целом в альтернативных источниках энергии нуждаются порядка 67 населенных пунктов региона. Необходимо разработать технико-экономическое обоснование для перевода населенных пунктов с дизельного топлива на другие источники энергии, а также программу по использованию возобновляемых источников энергии в населенных пунктах.

Республика Алтай. Наша цель – к 2022 году достичь суммарной мощности в 145 МВт, чтобы окончательно решить проблему энергодефицитности, которая была тормозом для социально-экономического развития региона.

Удмуртия. **В 2017 году удалось добиться повторного выделения средств от системы «Платон» на ремонт мостов,** которые ранее пришлось вернуть в связи с их неосвоением в 2016 году. В результате выполнены ремонт 3 мостов общей протяженностью более 530 погонных метров и первый этап реконструкции переходящего объекта в Балезинском районе на общую сумму 266,4 млн руб.

Белгородская область. **В прошлом году хорошо зарекомендовала себя практика совмещения ремонта дорог с одновременным благоустройством окружающего пространства как в населенных пунктах, так и вне их.** В текущем году также ни один объект дорожного строительства не будет приниматься без реализации проекта обустройства прилегающей территории.

Тамбовская область. **Уже несколько десятилетий Тамбовская область находится в плену замкнутого цикла: некачественное строительство — разрушение полотна — некачественный ремонт — разрушение — новое некачественное строительство.** Есть несколько явных причин такого состояния наших дорог, это коррупция, сращивание проектировщика и подрядчика, участие в торгах фирм-однодневок, отсутствие неподкупного экспертного и лабораторного контроля, отсутствие реального механизма воздействия на недобросовестных исполнителей работ, не обеспеченная полномочиями размытая система общественного контроля. Отдельно выделю среди причин еще и такие, как многоуровневый и многосферный лоббизм интересов подрядных организаций (как поется в песне: «от Москвы до самых до окраин») и отсутствие в полном объеме должных результативных мер реагирования со стороны антимонопольных органов. Необходимо поставить барьер для фирм-однодневок и фирм-спойлеров. Для этого требую в 10-дневный срок представить мне юридическую карту реализации этого механизма. Контракты на реконструкцию наших дорог должны получать только организации, обладающие опытом, техникой и специалистами. Игра с чередой субподрядов должна быть прекращена.

Москва. **В 2019–2023 годах мы планируем построить 500 километров новых дорог,** включая завершение строительства четырех хордовых магистралей — Северо-Западной, Северо-Восточной и Юго-Восточной хорд, а также Южной рокады, по которым можно будет проехать через весь город, минуя МКАД, Третье транспортное кольцо и центр. Коллеги из федерального «Автодора» завершат строительство ЦКАД в Московской области. Новая трасса возьмет на себя значительную часть транзита, освободив московские дороги от тысяч грузовиков. В результате реализации всей этой гигантской программы транспортная система Москвы по праву станет одной из наиболее быстрых, удобных и безопасных среди мировых городов.

Пермский край. *Когда общественный транспорт начнет работать как часы, когда у нас будут ходить нормальные автобусы, будут нормальные остановки и пересадочные пункты, повысится мобильность населения.* И жители перестанут жаловаться, что, к примеру, не могут добраться в больницу или соседний населенный пункт. Вопросы доступности медицинской помощи – это отчасти вопросы транспортной доступности. Предстоит внедрить новую модель транспортного обслуживания. Необходимо уйти от распределения маршрутов к заказу транспортной работы. Это значит, что люди получают гарантированное расписание автобусов и проезд по разумным ценам, а подрядчики – деньги за то, что автобусы приезжают вовремя и находятся в нормальном состоянии.

Бурятия. *В 2017 году аэропорт столицы Бурятии включен в число аэропортов со статусом пятой степени свободы, «открытого неба» наряду с такими аэропортами, как Сочи, Владивосток и Калининград. В рамках пятой степени свободы открывается потенциал развития маршрутной сети из городов Китая, Монголии и Европы через Улан-Удэ.* Преимуществом является возможность высадки и посадки пассажиров на борт самолета иностранной авиакомпании в аэропорту Улан-Удэ. В результате проведенной работы с авиакомпанией «Хунну Эйр» принято решение о выполнении регулярных рейсов в рамках пятой «свободы воздуха» по маршрутам Улан-Батор – Улан-Удэ – Хайлар (Китай) и Улан-Батор – Улан-Удэ – Маньчжурия (Китай).

Саратовская область. *Серьезный приток инвестиций мы связываем со строительством высокоскоростной магистрали «Шанхай-Гамбург», а также западного обхода саратовского узла Приволжской железной дороги. Второй проект уже в работе. Он позволит значительно увеличить объем грузоперевозок, прежде всего зерна, в направлении азово-черноморских портов.*

Самарская область. Нам нужно видеть глобальные тренды и ясно понимать свое место в них. И в частности, в реализации *крупнейшего межгосударственного инвестиционного проекта – создания Великого шелкового пути между Китаем и Европой* с прогнозируемым объемом капитальных вложений более 1,3 трлн долларов. Одним из элементов этого суперпроекта может стать строительство в Самарской области моста через Волгу, что позволит региону в дальнейшем войти в международный транспортный маршрут «Европа – Западный Китай».

Самарская область. Еще один проект, который мы продвигаем на федеральном уровне, – это строительство скоростной железнодорожной ветки Самара – Курумоч – Тольятти. В перспективе она может быть продолжена в направлении Димитровграда и Ульяновска, с которыми мы уже имеем очень тесные связи. И дальше – на Казань, что позволит создать предпосылки для формирования крупнейшей межрегиональной агломерации.

Чувашия. *Через северную часть Чувашии пройдет высокоскоростная железнодорожная магистраль «Москва – Казань».* Хочу обратить внимание жителей республики на то, что размещение иных объектов на территории, по которой будет проходить магистраль, будет считаться незаконным, а совершенные сделки – признаны ничтожными.

Еврейская АО. *На территории области реализуется крупномасштабный инвестиционный проект по строительству железнодорожного мостового перехода через р. Амур на участке российско-китайской государственной границы* в районе с. Нижнеленинское (РФ) и г. Тунцзян (КНР).

Тыва. Нами заявлено участие в реализации таких инфраструктурных направлений, как создание Северного железнодорожного коридора на основе строительства ветки Курагино – Кызыл, автодорожного коридора Красноярск – Хандагайты – Урумчи. Эти проекты характеризуются высокой степенью готовности и вызывают большой встречный интерес со стороны партнеров – Монголии и Китая. Наши десятилетние усилия и системные шаги по устранению инфраструктурных ограничений заложили хороший фундамент для реализации этих масштабных проектов. Эти проекты лягут в основу создания нового макрорегиона «Енисейская Сибирь».

Красноярский край. *Хорошо зарекомендовал себя проект «Городская электричка», мы возвращаемся к идее строительства железнодорожной ветки из аэропорта в город Красноярск. Настойчиво пытаемся «пробить» этот проект.*

Калужская область. *Специалисты ФГУП «Канал имени Москвы» по нашей просьбе оценили возможность восстановления судоходства на реке Оке.* Инженерно-гидрологическое обследование подтвердило, что остановить снижение уровня воды в реке может только строительство четырех низконапорных гидроузлов в Калужской и Московской областях. Но обращу ваше внимание на то, что Совет при Президенте по стратегическому развитию утвердил

приоритетным проектом до 2026 года сохранение и восстановление реки Волги с финансированием в объеме 275 млрд рублей.

Калининградская область. Ведется работа по реализации проекта строительства международного круизного терминала в Пионерском. Терминал сможет принимать и круизные лайнеры, и грузопассажирские паромы. Планируется обеспечение в год пассажирооборота не менее чем в 250 тысяч человек и грузооборота в 80 тысяч грузовых единиц. Указанный объем пассажиров и грузов будет обеспечен за счет переориентации на Калининградскую область части туристов и грузов из соседних стран Евросоюза. В целях развития контейнерных перевозок через регион Калининградской железной дорогой реализуется проект организации транзита контейнерных поездов сообщения «Китай – Европа – Китай» через российско-польские пограничные переходы с перегрузом контейнеров на КЖД.

Челябинская область. **Будем искать партнеров для возобновления строительства метро в Челябинске.** Ставлю задачу сформировать для этой цели документацию для варианта концессии в рамках государственно-частного партнерства. А также для мотивации снижения нагрузки на окружающую среду рассмотрим возможность введения льгот по транспортному налогу для автовладельцев, использующих газомоторное топливо.

Московская область. Жители сообщают нам о проблемах с соблюдением расписания – это фиксирует система «Добродел». С марта запустим в эксплуатацию региональную систему контроля, для того чтобы автобусы приходили вовремя, для того **чтобы человек мог спокойно понимать, когда на остановку прибывает транспортное средство.**

ХМАО. Жителям Югры стал доступен единый информационный ресурс «Управление транспортом», который позволяет наиболее эффективно планировать схему маршрута средствами всех видов пассажирского транспорта. В 2017 году стал доступен дополнительный канал приобретения проездного документа (электронного билета) на пассажирские перевозки водным транспортом посредством интернет-ресурса.

Санкт-Петербург. С учетом утраты базового для города перевозчика «Трансаэро» шансы на динамичное развитие аэропорта «Пулково» оставались минимальные. Но мы их использовали, все до единого.

Ярославская область. Долгие годы проблема обращения с отходами в Ярославской области не решалась системно ни на региональном, ни на муниципальном уровне. И ни для кого не секрет, что возникла она не сегодня и не вчера. Только теперь, когда вынужденно и временно в Ярославскую область повезли московский мусор, некоторые представители депутатского корпуса и определенным образом настроенные гражданские активисты подняли эту проблему и возглавили так называемый мусорный протест. **Да, ввоз мусора из Москвы – это непопулярное решение. Но оно было принято.** Во-первых, потому, что Москва обратилась с просьбой о помощи и оказании содействия. Во-вторых, чтобы избежать, возможно, более серьезных экологических последствий, которые могли возникнуть в ближайшее время на границе с нашим регионом. Сейчас очень важно начать работу по «умному» планированию размещения полигонов, в соответствии с требованиями всех нормативно-правовых актов, вдали от населенных пунктов.

Ленинградская область. **Наша задача до 2021 года создать ситуацию, при которой в границах 50-километровой зоны вокруг Санкт-Петербурга не будет ни одного полигона, который накапливает бытовые отходы.** Вторая задача - обеспечить все условия для того, чтобы работающие полигоны обязательно занимались сортировкой, в том числе глубокой переработкой мусора. И третья задача - это обеспечить абсолютную прозрачность всех решений, которые связаны с оборотом отходов. Поэтому я прошу поддержать принятие Мусорного кодекса Ленинградской области. Это закон, который опишет всю ситуацию и весь порядок, связанный с оборотом отходов на территории Ленинградской области. Это принципиально для нас важно, тем более в тех условиях, в которых находимся, где 3/4 мусора образуют другие субъекты Российской Федерации, в частности Санкт-Петербург, и который мы вынуждены будем принимать на территории Ленинградской области. Мы сегодня первые в России, где есть станция, которая, например, вырабатывает электроэнергию свалочного газа на базе полигона «Новый Свет – Эко». Да, мы в какой-то степени дотируем электроэнергию, которую они вырабатывают, потому что понятно, что она не сравнится с более дешевыми пока источниками электроэнергии. Но это первая ласточка, и «зеленые технологии» мы должны применять. Вообще «зеленые технологии» - это завтрашний день вообще, если мы хотим заниматься серьезно экологией.

Московская область. **На месте свалки Кучино мы хотим сделать дорожки, санную трассу.** Сегодня в это с трудом верится, но я думаю, что в течение 5 лет мы обязательно наведем там порядок и сделаем не просто рекультивацию, мы сделаем там реально один из лучших парков

Подмосковья. Чтобы было меньше мусора, нам не нужно его закапывать. Нам нужно решить одну большую задачу, которую решили ведущие страны мира. Нам нужно организовать отдельный сбор. Не только в Мытищах и 12 городах, где мы пробуем это сделать, но во всех территориях Подмосковья.

Северная Осетия. Не решен вопрос с переносом городского полигона из-за того, что не было согласовано местоположение. Жители районов, где предлагалось его разместить, не согласились на это.

Пространственное развитие и муниципальное управление

Хотя тема пространственного развития заявляется на федеральном уровне как приоритетная, ее язык пока не разработан. Губернаторы почти не апеллируют к дискуссиям и спорам на этот счет, внимание сосредоточено на городской среде (с учетом популярности урбанистики – но без ее абсолютизации), жизни в сельской местности, а также повышению эффективности муниципального управления.

Белгородская область. **Наши инициативы как нельзя лучше вписываются в масштабную федеральную программу пространственного развития России.** Убежден, мы и здесь одержим уверенное лидерство, так как нам не придется начинать с нуля, белгородцы уже многое сделали.

Пермский край. **Считаю важным всячески поддерживать инициативы по укрупнению муниципальных образований.** Уже в ближайшее время необходимо создать прозрачную программу стимулирования развития тех муниципалитетов, которые выбирают укрупнение. И на долгосрочной основе закрепить, например, принцип, что на 1 рубль сэкономленных средств край тоже будет выделять 1 рубль. И в первую очередь направить эти средства на то, чего люди давно ждут в поселениях: на воду, тепло, газ. Такая же логика и при укрупнении учреждений. Хочу обратить внимание глав: укрупнение не означает и, более того, исключает закрытие каких-либо мест оказания услуг – фельдшерско-акушерских пунктов, школ или сельских клубов и т.д.

Ленинградская область. У нас есть, например, 56 муниципалитетов, которые в большой степени дотируются из бюджета Ленинградской области, и мы будем с мая вести с ними переговоры о том, чтобы пойти на эксперименты объединения административных полномочий первого и второго уровня. Кстати, такой опыт у нас есть, мы же объединили административные полномочия городов-столиц и районов, и от этого, кстати, тоже очень хороший эффект. При этом мы абсолютно сохраняем стройную систему местного самоуправления.

Белгородская область. **Мы должны кратко – и финансово, и морально – увеличить поддержку ТОСовского движения.** И власть на местах должна увлечь людей, зажечь в их сердцах огонь созидания. Эффективность ТОСов – это тот ключевой показатель, по которому мы будем судить о качестве работы органов местного самоуправления.

Ульяновская область. Показатель, на который прошу ориентироваться муниципалитеты, – увеличение доли граждан, участвующих в решении вопросов благоустройства и развития среды проживания до 30%. Механизмы для этого уже есть и будут расширяться: конкурс «Самая красивая деревня», проекты «Благоустройство родников», «Народный парк», «Проект поддержки местных инициатив». Запущена и поддержана финансированием (более 50 млн рублей на 2018 год) программа поддержки ТОСов. В сельской местности работает институт сельских старост, в 2017 году сформирована Ассоциация сельских старост.

Татарстан. Создание в отдельных муниципальных образованиях большого количества различного рода учреждений, наделенных муниципальными полномочиями, привело к необоснованному росту бюджетных расходов. Поручаю разработать Стандарт структуры органов местного самоуправления.

Пермский край. **Все муниципалитеты переходят и на единое пространство закупок и на единое финансовое пространство.** Идет централизация бухгалтерии, внедряется единое программное обеспечение. С 2021 года все учреждения в крае должны работать в единой системе. Это позволит обеспечить единство учета. Мы сможем знать экономику не просто больницы. Мы сможем дойти до экономики каждого отделения, каждой операции и будем понимать, где и что эффективно делается, почему делается неэффективно и так далее. Это позволит высвободить более 160 млн ежегодно и оставить эти деньги в социальных отраслях – на повышение зарплат, на ремонты и другие нужды.

Московская область. В мае откроем Центр управления регионом. Это будет единая точка мониторинга и оперативного решения проблем, «приборная доска области». Дальше отделения центра появятся во всех муниципальных образованиях.

Камчатский край. В 2017 году в муниципалитетах активно внедрялись успешные муниципальные практики в области создания благоприятного инвестиционного климата, развития и поддержки малого и среднего предпринимательства на муниципальном уровне. На основании результатов ведомственной оценки сформирован рейтинг муниципальных образований по обеспечению благоприятного инвестиционного климата.

Мордовия. Правительству, Минфину нужно ужесточить условия поддержки районов – перейти на оказание им помощи по принципу: есть рост доходов выше темпов инфляции – можно помочь, а если нет, то никакой помощи.

Городская среда, благоустройство, сервисы

Предпринимаются попытки создания конкретных точек ождания, демонстрирующих, что власть на стороне жителей и несет концепт развития, повышения качества жизни.

Москва. *Ухоженный, комфортный город, в котором каждый район имеет свое собственное неповторимое лицо,* — такой должна стать Москва в результате реализации программы «Мой район».

Иркутская область. *Наша с вами задача следить за тем, чтобы красота была не только на картинках проектировщиков и дизайнеров, но и на улицах наших городов.* К сожалению, не всегда подрядчики исполняют свою работу качественно. Прошу мэров территорий, участвующих в проекте, взять на личный контроль приемку объектов по данной программе.

Кировская область. Необходимо *создание универсальных механизмов вовлеченности заинтересованных граждан, организаций в реализацию мероприятий по благоустройству территорий.* При этом вовлечение не должно ограничиваться трудовым и финансовым участием в работах по благоустройству. Участие граждан в выборе общественной территории, подлежащей благоустройству, считаем обязательным. В рамках комплексного развития территорий во всех моногородах Кировской области реализован проект «Пять шагов благоустройства повседневности».

Татарстан. Одним из инструментов повышения эффективности управления земельными ресурсами должно стать создание и внедрение информационной системы обеспечения градостроительной деятельности, которая позволит выявить нарушения земельного и градостроительного законодательства в муниципальных районах и упорядочить включение земель в границы населенных пунктов.

Свердловская область. Наш проект «1000 лифтов» был признан одной из лучших российских практик в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Прошло два года, и мы видим, что с названием проекта мы поскромничали. Тысячу лифтов и даже более того мы уже заменили. Сейчас мы поставили новую планку – необходимо заменить еще около 4 тысяч лифтов, срок эксплуатации которых подходит к концу.

Белгородская область. В рамках большого мега-проекта "Белгородская область – рукотворный парк" будут продолжены как уже действующие областные программы по повышению экологической безопасности и благоустройству области, так и новые проекты, направленные на эстетическое содержание и архитектурную целостность при обустройстве наших сел, районов и городов, для чего разрабатываются у нас или уже разработаны соответствующие стандарты. Не просто делать, как кому вздумается, а в соответствии с разработанными стандартами, которые необходимы для выработки единых современных подходов как в благоустройстве, так и в строительстве объектов, что позволит строить не "очередные квадратные метры" и сдавать очередные километры дорог, а созидать новую среду обитания белгородцев.

Ульяновская область. Я хочу поддержать инициативу представителей ЛДПР о необходимости принятия закона Ульяновской области, утверждающего порядок определения границ прилегающих территорий в целях *организации собственниками обеспечения содержания и чистоты прилегающих к зданиям участков земли.* Речь идет о территориях, непосредственно прилегающих к зданиям и помещениям, находящимся в собственности предпринимателей.

Красноярский край. *Чем, если не заурядным рвачеством и бездушием, объяснить уродливые градостроительные решения, переуплотненную застройку, появление малогабаритных «человейников» (так теперь их называют) без нормальных дорог, парковок, объектов социальной инфраструктуры.* Недопустимо застраивать наши города и поселки по принципу «после нас хоть потоп».

Карачаево-Черкесия. 3 года назад я предложил главам муниципальных городов и районов республики устроить между муниципалитетами *соревнования на самый благоустроенный двор, улицу, поселок и т.д. Считаю, что эта инициатива не получила массового распространения.* Поручаю к ней вернуться. Также обращаю внимание на излишнюю и порой беспорядочную наружную рекламу, которая установлена в Черкесске, Карачаевске и Усть-Джегуте. Прошу депутатов изучить законодательство и упорядочить ее.

Пермский край. *Важно продолжить привлечение инвестиций в сферу торговли.* У нас урегулированы все предварительные вопросы и идет проектирование крупных торгово-развлекательных комплексов. Один из них, мы рассчитываем, будет с гостиницей на территории бывшей шоколадной фабрики в центре города Перми и на территории бывшего ипподрома.

Мордовия. Правительство, администрации муниципалитетов должны активно содействовать повсеместному *развитию инфраструктуры многоформатной торговли – фирменной, рыночной, ярмарочной, мобильной. Особое внимание должно быть уделено сохранению сети магазинов в труднодоступных и малочисленных населенных пунктах.* Также надо продумать меры по поддержке местных торговых сетей, частной инициативы в создании торговых предприятий шаговой доступности. Изучить возможность обустройства в крупных поселениях компактных торгово-сервисных центров.

Качество жизни в сельской местности

Проекцией оптимизма в сфере сельского хозяйства является наращивание оптимизма по качеству жизни на селе.

Чечня. *В сельской местности наблюдается проблема в сфере оказания услуг, особенно в горных районах.* Население, испытывающее острую потребность в услугах, например, по ремонту автомобилей и бытовой техники, вынуждено ехать в районные центры и столицу. Необходимо, чтобы местные органы управления создавали на местах условия для развития сферы услуг населению.

Омская область. Остается острой проблема обеспечения кадрами на селе. Сегодня есть программы "Земский доктор" и "Земский фельдшер", но кадров на селе все равно не хватает. И это проблема не только сферы здравоохранения. Поэтому *мы должны начать программу строительства муниципального жилья как в районных центрах, так и в малых селах и деревнях.*

Иркутская область. Мною внесен законопроект, предусматривающий *бесплатное предоставление пиломатериалов гражданам для строительства и ремонта жилых домов и хозяйственных построек* в виде дополнительной меры социальной поддержки. В соответствии с законопроектом поручаю правительству запланировать на эти цели не менее 50 тысяч кубометров пиломатериалов с 1 января 2019 года. Полагаю, что это будет хорошим стимулом для развития индивидуального жилищного строительства.

Иркутская область. Остро поднимался вопрос о *низком уровне покрытия связью наших отдаленных территорий.* Мы активно решаем эту задачу. На инвестиционном форуме в Сочи в феврале 2018 года я подписал соглашение о сотрудничестве в сфере реализации инвестиционных проектов на территории Иркутской области с ПАО «Ростелеком» и Минсвязи с целью устранения цифрового неравенства, обеспечения качественной связью и высокоскоростным Интернетом отдаленных населенных пунктов. Соглашение позволит обеспечить современными услугами связи отдаленные населенные пункты Приангарья, с охватом школ, больниц, отделений почты, многофункциональных центров и других важных объектов. Жители региона получают равные технические возможности, включая высокоскоростной доступ в Интернет. Это будет прорыв для многих наших сел, удаленных населенных пунктов, где проживает от 250 до 500 человек.

Удмуртия. В 2017 году был реализован проект «Сельсовет» совместно с компанией «Мегафон», где на условиях софинансирования привлечено 50 млн рублей на создание инфраструктуры для обеспечения мобильной связью небольших сел и деревень. Доступ к связи получили более 10 000 жителей сельских территорий.

Ульяновская область. На основе индекса качества городской среды ***мы подготовим свой индекс измерения комфортности проживания для сельских поселений.*** Уже с 2019 года проведем рейтингование не менее чем 50 населенных пунктов, а до 2024 года включим в эту программу максимально возможное их количество.

Пензенская область. ***Мы провели Сельский Сабантуй. Это лучший Сабантуй, который проводился на территории России, по оценке самих участников.***

Тульская область. Реальной общественной силой стали ТОСы и сельские старосты – это несколько тысяч деятельных и неравнодушных людей. После принятия областного закона о сельских старостах этот институт должен заработать с новой силой.

Тыва. Приняли постановление правительства об утверждении нормативов чистого дохода от крупных животноводческих хозяйств в статусе личного подсобного хозяйства. Шаг был жесткий – семьи, имеющие более 500 голов скота, были выведены из числа малоимущих. Было сэкономлено и перераспределено в пользу более нуждающихся 15 млн рублей. Для таких мер есть соответствующее решение федерального правительства.

5. РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ

В этом блоке заложено несколько конфликтов:

Между необходимостью удовлетворения запроса на наведение порядка и контроля со стороны власти и ограниченностью ресурсов в силу автономии правоохранительных учреждений.

Между формальным законом и реальными практиками, в силу чего борьба за закон приводит к дезорганизации (особенно по теме антикоррупционной политики).

Между ожиданиями закручивания налоговых гаек и самоценностью существующего уклада, в том числе в части самозанятости.

Деятельность правоохранительных органов и борьба с коррупцией

Самарская область. *Хотел бы обратиться к работникам правоохранительных органов с просьбой – расследование фактов злоупотребления со стороны отдельных лиц не должно ставить под удар судьбу целых предприятий и даже отраслей. Нам нельзя забывать и про то, что огульные обвинения в коррупции являются частью стратегии гибридной войны, которая идет против нашей страны.*

Калмыкия. *Работа контрольно-надзорных органов должна строиться по принципу «партнерство вместо репрессий».* Я думаю, что здесь было бы целесообразно разработать комплекс мероприятий. Такой центр или учреждение контрольно-надзорной деятельности должен быть создан и при правительстве республики совместно с органами прокуратуры. Там, где предприниматель уже в течение года будет знать, когда и кто у него будет, насколько обоснованы их проверки.

Татарстан. *Еще раз обращаюсь к руководителям контрольных и надзорных органов – необходимо меняться и применять новые подходы в работе.* Это касается как профилактики нарушений и применения практики предупреждений, так и в целом коммуникативных навыков взаимодействия с бизнесом.

Калининградская область. *Мы обязательно дойдем до реализации принципа «одна взятка - равно - реальный срок».* Прошу понять: это не страшилка, это просто новые правила, единые для всех. Также как и требование к муниципальным чиновникам, которые еще этого не сделали, пересмотреть свое отношение к территориальному развитию. Земля – это не источник доходов, а возможность сделать жизнь людей комфортнее и удобнее.

Новосибирская область. *Попрошу своих коллег в правительстве региона, уполномоченного по защите прав предпринимателей совместно с бизнесом определить те ведомства, которые оказывают, по их мнению, наибольшее административное давление.* Этот вопрос нужно отдельно рассмотреть на заседании рабочей группы по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности на территории Новосибирской области.

Тыва. *Приоритетом деятельности остаются вопросы борьбы с бутлегерством,* выявление и пресечение незаконной реализации алкогольной и спиртосодержащей продукции, в том числе фальсифицированной и опасной для здоровья граждан (настойка боярышника и иные препараты). В 2017 году для полиции приобретен передвижной пункт, с помощью которого обеспечивается заслон нелегальным поставкам алкогольной и спиртосодержащей продукции из-за пределов республики. Мобильный пост с участием дружинников и общественников контролирует перевозки на автодороге Ак-Довурак – Абаза.

Московская область. *Поручаю в этом году запустить рейтинг безопасности муниципальных образований.* Вместе с правоохранительным блоком, спасибо и нашему ГУВД, прокуратуре, Следственному комитету, активно занимаемся обсуждением, составлением подходов – как сделать наш регион самым безопасным в стране. Мы комплексно подключим к системе видеонаблюдения и подъезды и дворы для того, чтобы контролировать ситуацию. Для чего? Для того, чтобы выявлять преступления. Там, где мы это сделали, выявление, раскрытие преступлений возрастает сразу на 50%.

Самарская область. *Далеко не все виды бизнеса мы будем поддерживать. В первую очередь это относится к огромному количеству «разливаек», открытых на первых этажах жилых домов. Пусть там развиваются магазины первой необходимости, булочные, парикмахерские, ремонтные мастерские, все что угодно, но не эти рассадники криминала. Именно поэтому мною*

отклонен закон Самарской области о снятии региональных ограничений на торговлю в таких заведениях. Также считаю необходимым провести проверку киосков, в которых ведется продажа сигарет. Мне поступают жалобы о реализации табака по соседству со школами и детскими садами. Все их нужно проверить и в случае нарушений принять исчерпывающие меры по ликвидации незаконной торговли. Главам администраций хотел бы сказать: жду от вас решительных действий.

Ингушетия. В 2017 году более качественно организована работа по пресечению незаконной добычи общераспространенных полезных ископаемых. Права пользования по участкам недр предприятий-недропользователей, не выполняющих установленные законодательством требования, досрочно прекращаются. В 2017 году в ходе проведения мониторинга использования участков недр, содержащих подземные воды, выявлено 186 водяных скважин, которые действуют без соответствующей лицензии на право пользования недрами. Значительная часть водозаборных сооружений находится в неудовлетворительном состоянии вследствие ненадлежащей работы органов местного самоуправления и водоснабжающих организаций.

Регулирование самозанятости и легальность доходов

Татарстан. *Татарстан вошел в список пилотных регионов, где будут тестироваться новые формы работы с этой категорией граждан.* Необходимо проработать вопрос обеспечения гарантий и правовой защиты самозанятых, а также повышения их заинтересованности в легализации деятельности.

Омская область. *Мы часто видим практику, когда, например, при освоении сотен миллионов государственных рублей на строительстве дорог на предприятии официально числится «полтора землекопа». Людям платят деньги в конвертах. Эта практика должна быть прекращена.* Конкретная задача правительству: с 2019 года работа по госконтрактам должна обязательно сопровождаться, во-первых, отсутствием «серых» схем трудоустройства, а во-вторых – обязательствами по выплате официальной зарплаты работникам на уровне не ниже среднеотраслевой. Ключевую роль в этом процессе должны играть профсоюзы. При заключении трехстороннего соглашения о социальном партнерстве на 2019 год между правительством, профсоюзами и работодателями повышение заработной платы должно закладываться на уровне, опережающем инфляцию.

Иркутская область. По статистике Международного валютного фонда, *до трети всех операций в экономике страны приходится на теневой сектор.* По данным Российской академии народного хозяйства, около 45% трудоспособного населения вовлечены в теневую экономику. «Серые» схемы оплаты труда, уход от уплаты налогов, неучтенная самозанятость – предприятия с подобными практиками не могут претендовать на нашу поддержку.

Самарская область. В Самарской области, по оценкам экспертов, 28% (около 500 тыс. человек) активного населения занято в теневом секторе. Мы все несем от этого колоссальные потери. Например, на оказание медицинской помощи таким формально не работающим гражданам областной бюджет платит ежегодно около 1,3 млрд рублей, а поступлений от них нет ни в Фонд обязательного медицинского страхования, ни в бюджетную систему. Это стоимость нескольких детских садов ежегодно!

Саратовская область. Целевой ориентир – снизить к 2025 году долю неформальной занятости до 18%.

Чувашия. *Есть предприятия, заработная плата на которых выше, чем в среднем по экономике, и достигает 30–40 тысяч рублей. Вместе с тем есть организации, отдельные работодатели, которые выдают зарплату в конвертах, при этом официально декларируют ее на уровне 10–12 тысяч рублей.* Вроде и не придерешься: по закону минимальную зарплату платят. Но они создают целый ряд проблем для своих работников и для государства. Казна недополучает налоги, а люди рискуют в будущем получать нищенскую пенсию. Что делать? Первое, сторонам трудовых отношений нужно строго соблюдать законодательство. Второе, ответственным должностным лицам органов власти необходимо жестко администрировать эти предприятия.

Калининградская область. Считаю неправильным, например, когда люди, декларирующие ежемесячный доход ниже прожиточного минимума, при этом имеют в собственности несколько дорогих объектов недвижимости и автотранспорта; и при этом получают меры социальной поддержки. При взаимодействии с ФНС, Росреестром мы наладим систему контроля,

исключающую подобные ситуации. А высвободившиеся средства будут дополнительно направляться на предоставление мер соцподдержки тем, кто действительно в ней нуждается. Это вместе с еще рядом мер (например, упрощением ведения хозяйственной деятельности) позволит нам постепенно стимулировать выход из «теневого» экономики официально нетрудоустроенных людей. К 2022 году ставлю задачу повышения уровня официальной занятости населения с сегодняшних 67% до 73%.

Калмыкия. Мы знаем, что свыше 60 тысяч личных подсобных хозяйств в РК. Свыше 70% поголовья скота находится именно там, это фундамент нашей экономики. Я уже не говорю об отсутствии налоговых поступлений в бюджет. *Мы рады, что население занято. Мы предоставляем все возможности для того, чтобы люди работали. Мы предоставляем земельные участки, даже несмотря на нарушения, но, тем не менее, идем на них. Но мы говорим о том, что эту категорию никак нельзя отнести к категории самозанятых. Это, извините, не парикмахер, не репетитор. Это совершенно другая категория граждан, которая занимается и трудится в реальном секторе экономики. А для нас реальный сектор экономики – это животноводство. Соответственно, и подход для каждого региона страны должен быть дифференцированным.*

Северная Осетия. *Поручаю разработать программу развития личных подсобных хозяйств граждан.* Ее реализация увеличит объем производимой сельхозпродукции, станет большим подспорьем для жителей республики и частично решит проблему занятости населения. Поручаю Правительству в течение года принять указанные программы и обеспечить финансирование. Приусадебные участки, которые раньше были подспорьем сельских семей, сегодня остаются необработанными. А разве это не самозанятость населения?

6. ГУМАНИТАРНОЕ ПРОСТРАНСТВО

Самый разрозненный блок – в том числе в силу отсутствия устойчивых шаблонов. Популярен жанр тематических годов, цитат, лозунгов, однако говорить об элементах формирования идеологии все же не приходится.

Социальное самочувствие и обратная связь с населением

Удмуртия. **Я помню, как много было иронии в ответ на требование вести работу в социальных сетях активно!** В ответ на это хотел бы привести несколько примеров, которые красноречиво показывают важность этой работы. Мне на мой аккаунт ВКонтакте прислали жители дома такой сюжет с комментариями: «Эта вечная лужа!». На улице Труда каждую весну появляется огромная лужа, несмотря на то, что там есть три хозяйствующих субъекта, да и коммунальные службы должны обращать на такие ситуации внимание. Надо было обратиться к главе республики, чтобы в течение дня лужа исчезла. При этом уверяю вас, не пришлось выделять какие-то суммы для решения этой проблемы, надо было просто прочистить ливневку. Еще один пример. Вечером 7 марта в доме по улице 40 лет Победы произошла авария – отключили лифты и горячую воду. 425 квартир 18 этажного дома, где проживают беременные женщины, люди с ограниченными возможностями, были вот в такой ситуации. При этом граждане не могли дозвониться ни до одной службы. Мне пришлось снова поставить задачу. К полуночи лифты запустили, к утру восстановили горячее водоснабжение. Вы можете сказать: что за мелочи! Разве это важно, разве это серьезно? Из таких мелочей складывается качество жизни наших граждан. И такие «мелочи» формируют отношение людей к власти. Оба примера, а их сотни, это не проблема с бюджетом или с нехваткой кадров. Это отношение человека - от того, кто должен был прочистить ливневку, до главы муниципального образования. И только так.

Ульяновская область. Наша задача максимум – **разработать и запустить региональную платформу «профессиональный гражданин».**

Апелляция к опыту предшественников

Татарстан. Недавний Казанский форум по межкультурному диалогу, прошедший под эгидой ЮНЕСКО, убедительно продемонстрировал признание мировым сообществом достижений республики и особую роль Минтимера Шариповича Шаймиева как Специального посланника ЮНЕСКО по межкультурному диалогу.

Воронежская область. Учítывая, что в отчетном году областью успешно руководил губернатор Алексей Васильевич Гордеев, позвольте остановиться не столько на достигнутых ключевых показателях, сколько на задачах, которые я ставлю перед правительством области.

Удмуртия. При мне сельские летние и зимние спортивные игры не просто будут, а мы будем поддерживать, как начинал это Александр Александрович Волков через инфраструктуру, через финансирование... Те основы, тот Дом дружбы в прямом и переносном смысле, который заложил ещё Александр Александрович Волков, я увидел на очередной встрече... Первая просьба Александр Александровича, когда мы с ним виделись, - обязательно оставь министерство по национальным отношениям.

Региональные тематические годы

2018

Чечня. Год инвестиций

Омская область. Год плодородия

Ульяновская область. Год умных технологий и креативных индустрий

Белгородская область. Год детского чтения

Крым. Год детского и юношеского спорта
Архангельская область. Год музыки.
Тульская область. Год образования и новых знаний
Рязанская область. Год бережливого производства
Саха. Год содействия занятости населения

2019

Татарстан. Год рабочих профессий.
Ульяновская область. Год нулевого травматизма
Ставропольский край. Год предпринимателя
Тыва. Год поддержки малых сел
ЯНАО. Год социальной ответственности

Просвещение и сфера культуры

Белгородская область. Мы и впредь в полной мере будем задействовать такой всеобъемлющий образовательный ресурс, как чтение. ***Интерес к чтению, несмотря на прогнозы скептиков, растет.*** И, конечно же, в Год детского чтения считаю нужным провести областной конкурс на самую читающую школу и самую читающую муниципальную территорию.

Калининградская область. Калининградская область стала одним из первых регионов России, который обеспечил почти стопроцентное подключение библиотек к сети Интернет. Мы продолжаем проект по созданию модельных библиотек. ***В 2016 году мы получили статус «Библиотечной столицы России».***

Мурманская область. Открыт «Виртуальный концертный зал» в областной филармонии - теперь жителям региона стали доступны интернет-трансляции выступлений ведущих творческих коллективов из концертного зала имени Чайковского.

Архангельская область. Дом культуры 2018 года – это современный многофункциональный досуговый центр, это место где может себя найти житель любого возраста и убеждений. ***Именно Дом культуры, а не очередной торговый центр должен стать точкой притяжения молодежи.*** Считаю важным министерству культуры, управлению по делам молодежи и корпорации развития разработать «дорожную карту» реконструкции существующих домов культуры Архангельской области. У нас должен быть унифицированный список требований к центрам, единые принципы дизайна и благоустройства территории вокруг них. Крайне важно связать эти изменения и с федеральной программой «Комфортная городская среда».

Архангельская область. Были инициированы и успешно реализуются в Архангельске новые социокультурные проекты: «Культурный рюкзак» и «Культурный саквояж». Они направлены на увеличение доступности культурных ценностей для двух важнейших целевых аудиторий: школьников и архангелогородцев старше 60 лет.

Ингушетия. Литература должна быть мостом межкультурного и межконфессионального общения. Задача авторов призывать в своих произведениях к сближению народов нашей многонациональной России. ***Необходимо активизировать работу по творческому развитию писателей*** - чаще проводить конкурсы на лучшие национальные произведения, которые могут издаваться в рамках просветительских проектов.

Калининградская область. Новый импульс получило в 2017 году развитие такой, казалось бы, нетипичной для нашей области сферы, как кинематография. Создана кинокомиссия, заключены Соглашения о сотрудничестве между правительством Калининградской области и Ассоциацией продюсеров кино и телевидения, киностудией «Ленфильм». В планах на ближайшую перспективу – развитие кинокластера в регионе, в рамках которого будет обеспечено не только проведение киносъемок, но, самое главное, развитие местного кадрового потенциала для отрасли.

Архангельская область. ***Сегодня ни один город мира, расположенный в Арктической зоне, не может конкурировать с Архангельском по уровню и качеству культурной наполненности.*** Это бесспорное преимущество необходимо использовать. Предлагаю начать подготовку уже сейчас и открыть в рамках Арктического форума в 2019 году Арктический культурный саммит, который будет профессиональной конференцией не только глав культурных ведомств городов Арктического региона, но и представителей культурных сообществ и креативных индустрий, руководителей музеев, театров, библиотек, концертных залов, журналистов, представителей национальных культурных институций. Арктический культурный саммит должен стать рабочей площадкой для обсуждения основных культурных и социальных

вызовов, с которыми сталкиваются арктические города, для выработки совместных решений и механизмов взаимодействия на межрегиональном и международном уровнях.

Национальная, языковая и религиозная политика

Татарстан. *Недавнее общественное обсуждение законопроекта об изучении родных языков народов выявило определенные точки напряжения и особое значение этой темы для будущего многонациональной культуры нашей страны.* Отрадно, что наши подходы и видение в целом были услышаны экспертами и федеральными органами власти. Принятый взвешенный вариант поправок в действующее законодательство создает необходимые условия для изучения родных языков народов России. Уверенность в этом придает высказывание Владимира Владимировича Путина на образовательном форуме «Машук», где он призвал возродить на новой основе программу сохранения национальных языков. Вместе с тем обсуждение языкового вопроса должно стать серьезным уроком для нашей системы образования, для всех нас. То, что длительное время не решались вопросы совершенствования методик и технологий обучения татарскому языку, – наше серьезное упущение. Необходимо оперативно предпринять меры, направленные на исправление ситуации. **Учебные планы и программы должны учитывать обязательность изучения родного языка.** Следует продолжить работу по совершенствованию подходов к изучению предмета «государственный язык республики». Кроме того, Министерству образования и науки Республики Татарстан следует проработать комплекс вопросов, касающихся развития всей инфраструктуры национального образования, и завершить совместно с КФУ создание Национального педагогического института.

Татарстан. *Поддержка татар, проживающих за пределами Татарстана и страны, в вопросах сохранения языка, культуры и традиций – наша конституционная ответственность.* Необходимо более тесное взаимодействие органов государственной власти, ответственных за эту работу, Всемирного конгресса татар и Федеральной национально-культурной автономии татар с соответствующими структурами на местах.

Ингушетия. В своем прошлогоднем послании я отметил *необходимость проведения мероприятий по сохранению и популяризации ингушского языка. И мне приятно, что на этот клич откликнулись все без исключения – государственные службы, общественные организации и даже детские дошкольные учреждения.* Для каждого народа язык – это часть его культуры, позволяющая сохранить этнос. Сохранение национальной культуры – это и сохранение национальной одежды, танца – элементов, характеризующих самобытность народа. Поэтому в этом году обращаюсь к Народному Собранию Республики Ингушетия, Правительству, органам местного самоуправления, общественности активизировать работу по популяризации национальной одежды и национального танца.

Еврейская АО. *Одним из ярких событий стал XIII международный фестиваль еврейской культуры и искусства.* Фестиваль собрал гостей из стран ближнего и дальнего зарубежья (Израиль, Канада, Австрия, США, КНР, Япония, Корея), различных городов России. Более 200 артистов, свыше 70 мероприятий на различных площадках города и муниципальных образований области. В течение лета 2017 года на территории области реализован арт–проект «Вечерний Биробиджан», который продолжает работать и в 2018 году.

Коми. Мы осознаем, что благодаря титульной нации наш регион носит название – Республика Коми. Поэтому поддержка, развитие культуры, сохранение богатой истории жизненного уклада коми народа и других народов, проживающих на ее территории, – в числе приоритетов работы правительства. **Перед нами стоит задача разработать и принять в этом году региональную программу по развитию и поддержке государственных языков республики.** Сделать это необходимо с учетом предложений всех заинтересованных сторон.

Северная Осетия. *Следует продолжить работу по разработке учебной литературы на осетинском языке для Аланской гимназии, которая позволит усваивать программу независимо от уровня владения им.* Это тем более важно, что по результатам проведенного анализа, подавляющее большинство родителей хотят, чтобы их дети знали осетинский язык. И наша обязанность – создать для этого все необходимые условия. Потому принята государственная программа «Национально-культурное развитие осетинского народа», рассчитанная на ближайшие 3 года. Ее реализация поможет сохранить нашу культуру и расширить количество людей, владеющих родным языком.

Волгоградская область. Во всех муниципальных образованиях Волгоградской области **внедрена государственная информационная система мониторинга в сфере межнациональных**

и межконфессиональных отношений и раннего предупреждения конфликтных ситуаций, задачами которой являются оценка, анализ и прогнозирование возникновения угроз конфликтов.

Мордовия. *Стоит скорректировать свое отношение к проблемам духовного образования и нашим муфтиятам. Прежде всего это касается получения среднего и высшего мусульманского образования в российских учебных заведениях, а не в зарубежных. Оттуда, к сожалению, часто приходит чуждая традиционным ценностям ислама идеология,* а их выпускниками насаждаются несвойственные российским мусульманам поведенческие нормы. Во многом здесь кроются причины периодически возникающих проблем и недопониманий, а религиозные разногласия нечистоплотные люди пытаются использовать в провокационных политических целях.

Региональное позиционирование и общественные ценности

Иркутская область. Я знаю, что есть регионы, которые надеются на поддержку федерального Центра и живут за счет нее, для кого-то это даже путь для выживания. Но это не наш случай. *Иркутская область – регион самодостаточный и сильный.*

Красноярский край. *Отличительной чертой красноярцев всегда были трезвый, а иногда и критический взгляд на жизнь, сплоченность в сочетании с требовательностью друг к другу, а самое главное – расчет на себя, расчет на свои силы.* Именно это позволит нам и впредь преодолевать все трудности и настойчиво идти вперед, выполнять свою миссию – миссию региона-лидера, опорного края России.

Татарстан. Республика выступает как один из ведущих регионов страны, которому доверяют и который способен выступать драйвером развития России.

Самарская область. *Мы не можем довольствоваться ролью середнячков. Самарская область всегда была в числе лидеров регионального развития.* И сегодня для сохранения своего лидерства у нас есть все. Ведь сегодня в мире 80% пилотируемых запусков осуществляется на ракетах самарской сборки. Каждый пятый автомобиль на дорогах страны произведен в Тольятти. *Нам нельзя уходить в болото провинциальности, ориентироваться на средний уровень.* У нас есть все, чтобы стать первыми не только в стране, но и в мире в самых разных областях человеческой деятельности. От того, как мы справимся с этой миссией, зависит не только благополучие региона, но и обороноспособность страны, ее экономическое развитие.

Самарская область. Одним из сдерживающих факторов нашего развития в последние годы было искусственное снижение самооценки жителей губернии. Нам постоянно приводили в пример кого-то. Не будет преувеличением сказать, что *вторичность, провинциализм мышления мешает развитию, снижает планку амбиций общества.* Это вело к серьезному оттоку самой перспективной, самой талантливой молодежи. Нам нужно вернуть людям чувство самоуважения, столичность мировосприятия, присущую всем жителям губернии. И тогда многие проблемы, кажущиеся сегодня неразрешимыми, перестанут быть таковыми.

Оренбургская область. *Мы – регион с мощным потенциалом, регион-донор, от которого зависит развитие страны.* Мы выстроили устойчивый фундамент для будущих глобальных преобразований. Оренбуржье - уникальный регион, и на нас лежит особая ответственность в масштабах России. Мы - приграничный многонациональный край, спокойствие и безопасность в котором – это стабильность нашего государства.

Белгородская область. *Продолжается наше поступательное движение по стратегически важному пути солидаризации белгородского общества.* Солидаризацию я, как и большинство белгородцев, понимаю как процесс формирования пространства постоянных позитивных перемен. Ключевым вектором дальнейшей солидаризации белгородцев мы избрали утверждение социальной справедливости во всех сферах и отраслях жизни. Одновременно и наше уважаемое предпринимательское сообщество должно в полной мере осознать важность справедливого распределения доходов между собственниками предприятия и трудовыми коллективами. Эта важнейшая социальная миссия бизнеса становится все более значимой не только в свете федерального тренда заботы о человеке и качестве его жизни, но и в условиях происходящей общемировой смены парадигмы развития человеческой цивилизации от капитализма к гуманистическому мировоззрению, название которому философам еще предстоит придумать. В этой связи мы должны выработать качественно новую, конструктивную, справедливую модель взаимоотношений власти, бизнеса и общества.

Архангельская область. *Формирование региональных культурных брендов представляет важнейший инструмент в конкурентной борьбе городов и регионов за*

привлечение и эффективное использование качественного человеческого капитала и, соответственно, инвестиций в регион. Интеграция вопросов культуры в территориальное планирование способна повысить качество жизни населения. Культура сегодня становится стратегическим активом в деле построения эксклюзивных, творческих и устойчиво развивающихся территорий.

Белгородская область. *Продолжать работу мы будем далеко не с низкого старта.* О сравнительно высоком качестве жизни белгородцев объективно свидетельствуют и социологические исследования, проведенные недавно федеральными экспертами.

Архангельская область. *Мы должны привить представителям власти культуру сотрудничества с НКО и ТОСами,* так как они через общественные инициативы, а мы через административный ресурс решаем одну и ту же задачу – создание благоприятных условий для жизни людей в регионе.

ЯНАО. Ямал превращается в международный центр сохранения и развития Арктики, объединяя интересы разных государств.

Удмуртия. Одной из основных задач 2018 года и на последующий период является активизация *подготовки к празднованию 100-летия удмуртской государственности в 2020 году.*

Северная Осетия. *Началась подготовка к масштабному и значимому событию – 1100-летию со Дня крещения Алании.*

Метафоры, идеологические конструкты, поиски образа будущего

Татарстан. В Год Льва Толстого хочу завершить свое выступление словами великого классика: «Зерно невидимо в земле, а только из него вырастает огромное дерево. Так же незаметна мысль, а только из мысли вырастают величайшие события жизни человеческой». Действительно, *идеи, которые еще несколько лет назад казались такими амбициозными и недостижимыми, мы уже реализовали. Наши вчерашние мечты сегодня стали явью.* Уверен, что в скором будущем мы воплотим в жизнь свои самые смелые прорывные планы, о которых только начинаем задумываться. Главное – верить в себя, не бояться перемен и уверенно идти к цели! Чтобы достичь успеха, мы должны нестандартно мыслить, совершенствовать свои знания, действовать решительно. Никогда не останавливайтесь на достигнутом! Всегда двигайтесь вперед! Все в наших руках! И мы справимся!»

Пермский край. *Экономика будущего строится вокруг человека.*

Пермский край. *Перми нулевых нужна была мечта, нынешней Перми – требуется амбициозная программа.* И у нас есть повод и шанс создать и реализовать ее в рамках подготовки к 300-летию юбилею города.

Тамбовская область. *Пусть родная наша Тамбовщина уже сегодня будет делать то, о чем другие будут только думать завтра!*

Тюменская область (ноябрь). *Равенство — одна из ключевых граней справедливости.*

Тюменская область (ноябрь). *Вторая волна тюменской модернизации окажется еще мощнее первой.*

Псковская область. Благодаря проделанной работе в этом и ряде других направлений, в Псковской области *слово «впервые» стало часто звучать в позитивном ключе.* В наших силах и планах превратить это в привычку.

Иркутская область. *Иркутская область не должна равняться на середнячков, мы обязаны быть в числе лидеров, а не догоняющих.* У нас еще много системных проблем, которым не два и не три года, есть направления, в которых мы преуспели, а есть где отстаем. Так вот, отставать – значит проигрывать. А мы нацелены на победу! Это главный принцип работы нашей команды.

Удмуртия. Для Удмуртии сейчас тот самый рубежный момент, когда мы можем проявив все свои лучшие качества, используя огромный потенциал в экономике и основываясь на традициях и вере наших людей (у нас люди очень терпеливые), *совершить рывок в социально-экономическом развитии. Но для этого необходимо выйти из зоны комфорта.* Я понимаю, что в сложившейся годами системе координат, когда все сухо и тепло, когда не хочется что-то менять, но поверьте, перемены, происходящие в мире и в нашей стране, неизбежно коснутся каждого из нас. Выигрывает только тот, кто способен меняться сам и способен управлять изменениями.

Смоленская область. Хотел бы напомнить всем нам слова известного русского философа, писателя и публициста Ивана Ильина, написанные без малого 70 лет назад, но отнюдь не потерявшие своей актуальности: «Политика есть, прежде всего, служение - не «карьера», не личный жизненный путь, не удовлетворение тщеславия, честолюбия и властолюбия. Кто этого не понимает или не приемлет, тот не способен к истинной политике: он может только извратить ее, опошлить и сделать из нее карикатуру или преступление...*Служение предполагает в человеке повышенное чувство ответственности и способность забывать о своем личном «успехе-успехах» перед лицом Дела.*»

Ульяновская область. *Мы умеем побеждать, умеем достигать результата. А значит, решив поставленные задачи, мы приблизимся к нашей великой Мечте «Богатый регион. Сильная экономика. Счастливые люди!».*

Ставропольский край. Чтобы уверенно смотреть в завтра, нужно иметь возможность думать о будущем, строить планы и реализовывать их. Как сказал кто-то из сатириков «*Оптимист – это тот, кто на последние деньги покупает кошелек.*» *Мы хотим, чтобы Ставропольский край был регионом не таких оптимистов, а действительно счастливых, уверенных в своем будущем людей,* но, тем не менее, этого невозможно добиться, не решая проблему повышения уровня жизни наших земляков, и здесь нам еще много чего предстоит делать.

Ставропольский край. Не получится решить все проблемы сразу и сегодня, но изо дня в день мы будем работать над тем, чтобы уменьшить их количество и помочь людям, ведь как писал Экзюпери: «*Чтобы вырастить кедровый лес, надо высаживать семена, а не конструировать кедры.*»

Ставропольский край. Возможно, здесь будут к месту слова русского классика Ивана Сергеевича Тургенева: «*Есть только два плеча, на которые ты сможешь твердо положиться, и каждый раз ты убеждаешься, что эти плечи твои собственные.*»

Санкт-Петербург. *У Петербурга есть исторический шанс – из лучшего региона по инновациям превратиться в абсолютного технологического лидера страны.* Не догонять Запад в рамках существующего промышленного уклада, а сразу перейти на следующий уровень. Возглавить новый прорыв, использовать технологическую волну во благо всей России, помочь стране вырваться далеко вперед.

Архангельская область. *Русский Север – особая земля.* Ее история – история сильных, отважных людей. История первопроходцев и изобретателей. Людей, которые умели мечтать. Которые шли до конца, воплощая свою мечту в жизнь. Каждое новое поколение, обустроивая свой край, наполняет мечты новым содержанием, преодолевая вызовы своего времени и рассчитывая на свои силы. А «Сила человека, – как писал наш земляк Федор Абрамов, – в связи его с большим делом, ... чтобы превратить равнодушную, суровую землю в обжитой и добрый дом. Для этого и живут люди». Для этого – наши с вами совместные планы, осознанные экономические и социальные задачи, *формирование сбалансированной идеологии развития региона, которая должна стать «клеем», связывающим людей, бизнес и власть в целеустремленный организм, способный к новым большим шагам.*

Архангельская область. Что может сравниться с прорывом XX века – Великой Отечественной войной? Победу одержала не техника, не превосходство в силе, а люди – сила духа нашего народа. И эту силу народ находил в том, что было недоступно пониманию врага: в Седьмой симфонии Шостаковича, прозвучавшей в блокадном Ленинграде, в жертвенной преданности своей стране солдат, партизан, даже детей. Там – наши корни, там мы черпаем опыт. Сегодня другое время, более легкое и обеспеченное. И каждый день по-своему прекрасен и ценен. *Но смысл сегодняшней жизни, как и в те трудные годы, именно в том, что наш труд направлен на развитие страны, а не только каждого лично.* Он должен быть конструктивен, полезен окружающим нас людям, своему краю. Он созидателен сейчас, но является неперемным условием жизни новых поколений. Каждый из нас делами и поступками пишет симфонию своей жизни, и она должна звучать с такой же силой и вдохновением.

Тамбовская область. Пусть это покажется несерьезным отступлением, но даже по ощущению счастья, а такие замеры проводятся, тамбовчане в первой десятке рейтинга. Но, знаете, великий Бернард Шоу как-то заметил: «*Мы не имеем права потреблять счастье, не производя его!*» Так что счастье надо еще научиться производить! Ну, а говоря серьезно, экспертная оценка общественно-политической устойчивости указывает на наши лидерские позиции по стране, а это значит, что большая часть жителей области уверена в завтрашнем дне, видит перспективу и поддерживает курс президента.

Тамбовская область. Помните, что говорил наш замечательный земляк - поэт Алексей Жемчужников, выступавший под маской Козьмы Пруткина: *«Из всех плодов наилучшие приносит хорошее воспитание»*. Так что от нас с вами зависит создание и выращивание таких плодов!

Ленинградская область. *Мы не самый богатый регион, но мы гордый регион.* Мы должны и обязаны перед собой ставить задачи за горизонт. Это то, о чем я говорю в каждом послании – задача за горизонт. В каждом отчете я об этом говорю – задача за горизонт.

Коми. *Страх, а я другой причины не вижу, которым поражены некоторые наши коллеги в различных государственных, муниципальных и представительных органах власти в республике, – это не холодный пот и паника или опасение за свою жизнь, вынуждающее спастись бегством. Это более глубинные процессы в их подсознании, парализующие их волю и не позволяющие взять на себя ответственность за конечный результат.* Поэтому они не хотят вылезать из уютной «скорлупы», не желают расставаться с так называемой зоной комфорта, с которой они за долгие годы практически срослись и в прямом смысле отгородились от внешнего мира. И, конечно, они сами должны осмыслить это. Мы удивляемся, изумляемся, бываем шокированы от того, что редко можем точно предвидеть грядущее. Никому не дано безошибочно предугадать перипетии и повороты даже собственной судьбы. *Жизнь – непредсказуемая штука.* Это не хорошо и не плохо. Так устроен мир! Мы же не спорим с законом всемирного тяготения. *Наша задача – управлять своей жизнью, делая выбор каждый день, даже в таких сложных обстоятельствах.* Мы стремимся к жизни без трудностей? Это похвально! Но, позвольте заметить, кедр вырастает крепким при сильных морозах, алмазы образуются только под сильным давлением. Чтобы быть полезными, забудьте о собственных страхах и личных интересах, живите только мыслями и действиями на благо республики и ради благополучия наших граждан. Пока мы все это не осознаем, нам еще долго придется разгребать завалы. *Мы все должны перевернуть свое сознание, и тогда все остальное, как ценная реакция, будет в позитиве!* Прав был французский писатель Виктор Гюго: «Ни одна армия не может противостоять силе идеи, время которой пришло». Мы не боимся трудностей и с оптимизмом смотрим в будущее, потому что, как говорил наш земляк, выдающийся ученый, социолог Питирим Александрович Сорокин, «лучше потерпеть неудачу в достижении великой цели, чем успешно плавать на мелководье».

Новгородская область. В Новгородской области, как в любой здоровой социальной среде идет постоянная общественная дискуссия. Но в чем особенность этого процесса здесь и сейчас? Мне кажется, в том, что это спор не между различными политическими силами, не между государственниками и либералами, не между, уж извините – сторонниками и противниками губернатора Андрея Никитина. *Дискуссия идет между теми, кто верит в будущее Новгородской области, и теми, кто в будущее нашей земли не верит.*

Калининградская область. В широком смысле мы все, почти миллион жителей региона, – это команда Калининградской области, и у нас одни цели, одни ценности. Команда – это доверие, уважение к каждому, это поиск лучших решений и их успешная реализация. Команда – это когда нет небожителей, семейных династий во власти, но к управлению приходят самые эффективные. Мы уже сделали первые шаги по выстраиванию кадровых лифтов, прошел первый этап регионального кадрового конкурса, хотя и здесь предстоит еще очень многое доработать.

Самарская область. *Мы, представители власти, в общении с людьми должны отказаться от назидательного тона, сбросить тогу непогрешимости.* Времена не выбирают, в них живут и побеждают! Сила – в правде! А Россия всегда была сильна тем, что старалась жить по правде, по совести. И это никуда не делось. Это у нас в крови. Это дает нам силы справиться с любой бедой, с любой задачей. Поэтому и сегодня мы можем смотреть в будущее уверенно.

Мордовия. Как сказал австрийский писатель Стефан Цвейг, *«лишь сумма преодоленных препятствий является действительно правильным мерилом поступков и человека, совершившего их»*. Задачи, стоящие перед нами, в высшей степени ответственны и масштабны.

Санкт-Петербург. *Для Санкт-Петербурга наступает момент истины.* Мы могли бы действовать по принципу «день простоять да ночь продержаться». Но это означало бы пойти против наших традиций, против того самого ленинградского характера, носителем которого как раз и является самое старшее поколение горожан. В войну и в блокаду они не сидели и не ждали. Они создавали оружие для фронта, вели бои, чтобы прорвать вражеское кольцо, слушали музыку в филармонии, играли в футбол, подавали всей стране исключительный пример стойкости и героизма. Поэтому *я считаю делом чести для города в преддверии 75-летия полного освобождения Ленинграда от вражеской блокады приступить к реализации новой социальной политики в отношении пожилых людей. Я вообще считаю, что настоящим*

петербуржцем нельзя родиться. Им можно только стать. И происходит это, на мой взгляд, когда мера красоты внутри человека начинает соответствовать той красоте, которая разлита вокруг всех нас.

Ингушетия. *У нас прекрасная молодежь: хрустально чистая, питающая своей энергией и устремленная вперед, как стремительная Асса. Наши старики – богатство нашего народа, золотой капитал всей страны. Их безграничная мудрость – наш оберег, их особая стать величественна, как наши горы, а нрав чище, чем хребет Кавказа. Все это прекрасная база для уверенного движения вперед.*

Ленинградская область. *Когда мы создадим уровень комфорта на уровне Скандинавии, тогда мы будем считать с вами, что мы решили очень большую и амбициозную задачу.*

Красноярский край. Так и хочется вспомнить известную фразу Виктора Степановича Черномырдина: *«Все у нас хорошо, но дальше так жить нельзя».*

7. ЦИТАТЫ БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

Белгородская область. Каждый чиновник должен стать постоянным центром динамичного созидания.

Омская область. Много лет культура финансировалась по остаточному принципу. Ситуация изменилась с приходом на пост руководителя федерального минкульта Владимира Мединского. Впервые за долгие годы вектор развития культуры сместился в регионы. Мы получили действенную поддержку.

Крым. Для нас, крымчан, абсолютно очевидны ложь и лицемерие тех, кто сегодня рассказывает, в том числе с международных трибун, о якобы имеющихся место нарушениях прав крымско-татарского народа. Это предатели, враги Крыма и своего народа. Они одержимы злобой и преследуют только свои корыстные цели. Уверен, они ответят за свои преступления.

Тамбовская область. Сверхубедительная победа нашего президента еще более укрепила в стране общественное единство, российский народ еще теснее сплотился вокруг путинской стратегии мощного рывка в социально-экономическом развитии. А избиратели Тамбовской области выразили самый высокий уровень поддержки Владимира Владимировича Путина в Центральном федеральном округе — 81,81% при высокой явке в 72,04%. Тамбовщина на 14 месте в стране по процентам голосования, что говорит, прежде всего, о возрастающей мере ответственности перед президентом и избирателями за каждый наш шаг. Мы не подведем нашего лидера, не подведем тамбовчан, вкладывая свой труд и созидательную энергию в дело, которому служим.

Тамбовская область. Позволю себе очередное лирическое отступление и напомним: не раз говорил на мероприятиях, посвященных вопросам развития культуры, что наряду с памятником тамбовскому мужику необходим величественный монумент тамбовской красавице! Ничего не имею против бюста тамбовской казначейше на улице Коммунальной в Тамбове, но я все же о другом образе нашей тамбовской женщины, краше которой нет на всем белом свете!

Тамбовская область. Ни один из перечисленных сегодня приоритетов невозможно реализовать без главной системообразующей цели - выполнения задач, поставленных президентом России Владимиром Владимировичем Путиным в своем Послании Федеральному Собранию.

Тамбовская область. Тамбовщина может и должна стать регионом, максимально привлекательным для хорошей жизни, наши люди должны быть уверены, что условия и возможности, которые предоставляются в Тамбовской области, — в числе лучших. Это не лозунг, но мы обязаны выиграть главную конкуренцию за людей, как бы злые языки не изощрялись в своих вымыслах и домыслах, в том числе недостойно заполняя своими бреднями и такой остров информационной свободы, как социальные сети, утверждая, что, дескать, органы власти Тамбовской области мало думают, а то и вовсе не заботятся о нуждах простых людей. Все это бред, воспаленные галлюцинации и результаты нездоровой психики так называемых борцов за справедливость, палец о палец не бьющих на самом деле для реального улучшения общественной жизни. Комфорт, безопасность, экология, расширение пространства для личного роста, растущая экономика и развитая удобная инфраструктура должны стать и станут нашими конкурентными преимуществами, какими бы трудностями эта работа ни сопровождалась.

Калининградская область. Современные технократические подходы совершенно не означают космополитизма. В нашем особенном регионе России, окруженном границами, важно удерживать рамку большой страны, ее истории, ее ценностей. Очень странно, например, развивать систему регионального образования, но всеми силами стремиться учить своих детей за границей. Я глубоко уверен, что мы здесь должны быть даже больше Россией, большими россиянами, чем в Москве и Санкт-Петербурге, или на Урале, или в Сибири. Это крайне важно в современных геополитических условиях.

Новгородская область. Нельзя не отметить позитивный поворот в отношениях Новгородской области и «Российских железных дорог». Последний пример нашего сотрудничества – переименование станции «Новгород на Волхове» в «Великий Новгород». Я считаю, это важный символический шаг для нашего города и нашей области.

Саратовская область (о В.Володине). На этих примерах мы видим, как много зависит от воли и стремления конкретного человека, который живет своей родиной. Болеет душой. Этому же принципу должны следовать все мы.

Ингушетия. Религия традиционно является фундаментальным фактором консолидации общества. Тем не менее, и сегодня, и вчера отдельные представители духовенства нарушают ключевой принцип своей деятельности – объединять людей.

Приложение. Использованные послания и выступления

Выступления после объявления пенсионной реформы и ЕДГ

Тюменская область (Александр Моор)	22 ноября 2018 года (проанализировано также выступление Владимира Якушева от 9 апреля 2018)
Кемеровская область (Сергей Цивилев)	21 ноября 2018
Тульская область (Алексей Дюмин)	19 ноября 2018
Омская область (Александр Бурков)	25 октября 2018
Москва (Сергей Собянин)	22 октября 2018
Чечня (Рамзан Кадыров)	8 октября 2018
Татарстан (Рустам Минниханов)	24 сентября 2018

Выступления между президентскими выборами и ЕДГ

Астраханская область (Александр Жилкин)	14 августа 2018
Забайкальский край (Наталья Жданова)	4 июля 2018
Тверская область (Игорь Руденя)	28 июня 2018
Бурятия (Алексей Цыденов)	28 июня 2018
Вологодская область (Олег Кувшинников)	27 июня 2018
Кировская область (Игорь Васильев)	26 июня 2018 (+ 31 мая 2018 ежегодный отчет)
<u>Ненецкий АО (Александр Цыбульский)</u>	<u>23 июня 2018 (бюджетное послание, полный текст не обнаружен)</u>
Еврейская АО (Александр Левинталь)	22 июня 2018
Амурская область (Василий Орлов)	22 июня 2018
Оренбургская область (Юрий Берг)	13 июня 2018
Новосибирская область (Андрей Травников)	9 июня 2018 (инвестиционное послание)
Костромская область (Сергей Ситников)	6 июня 2018
Свердловская область (Евгений Куйвашев)	5 июня 2018
<u>Чукотский АО (Роман Копин)</u>	<u>4 июня 2018 (полный текст не доступен)</u>
<u>Ивановская область (Станислав Воскресенский)</u>	<u>31 мая 2018 (в форме ответов на вопросы депутатов, полный текст не обнаружен)</u>
Нижегородская область (Глеб Никитин)	31 мая 2018
Псковская область (Михаил Ведерников)	31 мая 2018
Смоленская область (Алексей Островский)	31 мая 2018
Ставропольский край (Владимир Владимиров)	31 мая 2018
Томская область (Сергей Жвачкин)	31 мая 2018
Приморский край (Андрей Тарасенко)	30 мая 2018
Ульяновская область (Сергей Морозов)	30 мая 2018

Пермский край (Максим Решетников)	24 мая 2018 (+ ежегодный доклад 18 октября 2018)
Республика Алтай (Александр Бердников)	24 мая 2018
Ярославская область (Дмитрий Миронов)	15 мая 2018
Краснодарский край (Вениамин Кондратьев)	Инвестиционное послание (не ранее мая 2018)
Адыгея (Мурат Кумпилов)	28 апреля 2018 (полный текст не обнаружен)
Мурманская область (Марина Ковтун)	26 апреля 2018
Орловская область (Андрей Клычков)	26 апреля 2018
Пензенская область (Иван Белозерцев)	25 апреля 2018
Ростовская область (Василий Голубев)	25 апреля 2018
Хабаровский край (Вячеслав Шпорт)	25 апреля 2018
Хакасия (Виктор Зимин)	25 апреля 2018
Санкт-Петербург (Георгий Полтавченко)	25 апреля 2018
Курганская область (Алексей Кокорин)	24 апреля 2018
Ленинградская область (Александр Дрозденко)	24 апреля 2018
Удмуртия (Александр Бречалов)	24 апреля 2018
Иркутская область (Сергей Левченко)	20 апреля 2018 (+ инвестиционное послание 17 мая 2018)
Белгородская область (Евгений Савченко)	19 апреля 2018
Воронежская область (Александр Гусев)	19 апреля 2018
Карелия (Артур Парфенчиков)	19 апреля 2018
Коми (Сергей Гапликов)	19 апреля 2018
Красноярский край (Александр Усс)	19 апреля 2018
Тыва (Шолбан Кара-оол)	19 апреля 2018
Сахалинская область (Олег Кожемяко)	19 апреля 2018
Саратовская область (Валерий Радаев)	18 апреля 2018
Мордовия (Владимир Волков)	13 апреля 2018
Тамбовская область (Александр Никитин)	13 апреля 2018
Архангельская область (Игорь Орлов)	11 апреля 2018
Самарская область (Дмитрий Азаров)	10 апреля 2018
Ингушетия (Юнус-бек Евкуров)	9 апреля 2018
Крым (Сергей Аксенов)	30 марта 2018
Кабардино-Балкария (Юрий Коков)	23 марта 2018
Башкортостан (Рустэм Хамитов)	22 марта 2018

Выступления перед президентскими выборами

Калмыкия (Алексей Орлов)	15 марта 2018
Калужская область (Анатолий Артамонов)	15 марта 2018
Новгородская область (Андрей Никитин)	14 марта 2018
Севастополь (Дмитрий Овсянников)	13 марта 2018
Северная Осетия (Вячеслав Битаров)	13 марта 2018
Челябинская область (Борис Дубровский)	21 февраля 2018

Курская область (Александр Михайлов)	21 февраля 2018
Московская область (Андрей Воробьев)	14 февраля 2018
Рязанская область (Николай Любимов)	9 февраля 2018
Алтайский край (Александр Карлин)	25 января 2018
Чувашия (Михаил Игнатьев)	16 января 2018

Послания ранее 2017 года

Карачаево-Черкесия (Рашид Темрезов)	29 декабря 2017
Марий Эл (Александр Евстифеев)	19 декабря 2017
Калининградская область (Антон Алиханов)	19 декабря 2017
Камчатский край (Владимир Илюхин)	19 декабря 2017 + отчет 27 февраля 2018
Ханты-Мансийский АО (Наталья Комарова)	29 ноября 2017
Волгоградская область (Андрей Бочаров)	23 ноября 2017 (в октябре 2018 прошло обсуждение с депутатами в формате «парламентского часа»)
Саха (Егор Борисов)	22 ноября 2017
Ямало-Ненецкий АО (Дмитрий Кобылкин)	16 ноября 2017
Владимирская область (Светлана Орлова)	25 октября 2017
Дагестан (Владимир Васильев)	Нет точных данных
Брянская область (Александр Богомаз)	Нет точных данных

Полужирным шрифтом выделены регионы, где произошла замена высшего должностного лица