

Фонд «Петербургская политика»
Рейтинг «преемников»

Начало нового политического сезона несет в себе элемент двойственности. С одной стороны, происходит нагнетание ожиданий инерционного сценария, вызывающего к жизни подтверждение неизменности сложившихся реалий. Но успех инерционного сценария отнюдь не гарантирует сохранения статус-кво ни в определении политического курса, ни во внутриэлитной расстановке. Хотя в истории России президентские выборы всегда приносили относительно предсказуемый результат, сами выборы становились серьезным водоразделом, влиявшим на соотношение сил между элитными группами и, кроме того, приводили к серьезным кадровым перестановкам.

**Экспертная реконструкция топа-20 наиболее влиятельных публичных политиков
по президентским срокам (исключая действующих президентов)**

1991-1996	1996-2000	2000-2004	2004-2008	2008-2012	2012-2018
Барсуков М. Бородин П. Бурбулис Г. Гайдар Е. Грачев П. Илюшин В. Козырев А. Коржаков А. Лужков Ю. Руцкой А. Скоков Ю. Собчак А. Сосковец О. Федоров Б. Филатов С. Хасбулатов Р. Черномырдин В. Чубайс А. Шахрай С. Шумейко В.	Аксененко Н. Березовский Б. Бордюжа Н. Зюганов Г. Кириенко С. Куликов А. Лебедь А. Лужков Ю. Немцов Б. Потанин В. Примаков Е. Путин В. Рушайло В. Селезнев Г. Степашин С. Строев Е. Черномырдин В. Чубайс А. Шаймиев М. Юмашев В.	Волошин А. Греф Г. Грызлов Б. Иванов В. Иванов И. Иванов С. Касьянов М. Козак Д. Кудрин А. Лужков Ю. Матвиенко В. Медведев Д. Патрушев Н. Примаков Е. Сечин И. Сурков В. Устинов В. Черкесов В. Чубайс А. Шойгу С.	Греф Г. Грызлов Б. Жуков А. Зубков В. Зурабов М. Иванов В. Иванов С. Кудрин А. Лавров С. Лужков Ю. Медведев Д. Миллер А. Миронов С. Патрушев Н. Сечин И. Собянин С. Сурков В. Фрадков М. Шойгу С. Якунин В.	Бастрыкин А. Бортников А. Володин В. Голикова Т. Грызлов Б. Дворкович А. Кудрин А. Лавров С. Мутко В. Нарышкин С. Патрушев Н. <u>Путин В.</u> Сердюков А. Сечин И. Собянин С. Сурков В. Фурсенко А. Хлопонин А. Шувалов И. Якунин В.	Бастрыкин А. Бортников А. Вайно А. Володин В. Золотов В. Иванов С. Кадыров Р. <u>Кириенко С.</u> Лавров С. <u>Матвиенко В.</u> <u>Медведев Д.</u> Набиуллина Э. Нарышкин С. Патрушев Н. Сечин И. Силуанов А. Собянин С. Чайка Ю. Чемезов С. <u>Шойгу С.</u>

Возможности прогнозирования состава будущей правящей коалиции 2018-2024, безусловно, ограничены, а категоричные прогнозы лишены смысла. Однако полный отказ от такого проектирования сводит политическую экспертизу лишь к отслеживанию и осмыслению текущей активности без учета попыток соотнести степень этой активности с попытками ключевых политиков выстраивать свое будущее на ближайшие годы.

Настоящий анализ составлен на основе экспертной оценки Фонда и исходит из следующих моментов:

- Понятие «преемники» понимается нами как фигура речи, означающая высший ранг присутствия в ближайшем кадровом резерве.
- Понятие «преемник» не случайно указано во множественном числе (так, периодически циркулируют имена сразу нескольких политиков, которым было ранее обещано кресло премьер-министра, да и «батл преемников» Медведев-Иванов 2006-2007 годов тоже у всех на памяти).
- Мы не указываем конкретную будущую должность «преемника». Прошлый опыт показывает, что здесь возможны варианты – выдвижение в президенты, премьеры, вице-премьеры. При этом интенсивность борьбы за конкретную позицию не означает ее высокого статуса в дальнейшем – в том числе и должности председателя правительства, вес которой не все годы был одинаков. Властная система к тому же не застрахована от появления новых супердолжностей (например, в случае гипотетического слияния Администрации президента и аппарата правительства, объединения Совета безопасности и МИДа, реорганизации Госсовета и т.п.)
- Номинирование на роль «преемника» не означает автоматического лидерства по степени личного доверия со стороны Владимира Путина. Такой сценарий является наиболее вероятным, но не единственно возможным – особенно в случае выстраивания компромиссных конструкций.
- Предшествующий опыт показывает, что, несмотря на скудость и отрывочность официальной информации о встречах «кандидатов в преемники» с В.Путиным, она все же является индикатором интенсивности взаимодействия между политиками, пусть даже имеющихся данных подчас недостаточно для реконструкции тональности и содержания общения (как это было в случае совместной рыбалки Путина и Медведева в 2011 году). Поэтому наличие открытых сведений о наличии контактов является важным косвенным индикатором возможности попадания политика в «кандидаты в преемники».
- В зависимости от динамики принятия кадровых решений внутри рейтинга возможны как соревнование в текущем режиме (где самооценностью является присутствие в высшей лиге), так и «игра на выбывание» по «кубковой» системе – особенно в том случае, если решение вопроса о «преемнике» или «преемниках» будет форсировано.
- В отличие от исследований сходной тематики мы ограничиваем рейтингование только публичными политиками, как правило, имеющими необходимый административный статус (или, по крайней мере, обладающими символическим политическим капиталом), и не включаем в рейтинг непубличные и «теневые» фигуры (пусть даже имеющие репутацию влиятельных игроков), исходя из того, что вероятность продвижения таких фигур, не имеющих достаточного медийного капитала и административного опыта, на сегодняшний день минимальна.

Кратко обобщая ситуацию вокруг «преемников» (более подробный комментарий представлен в Приложении), можно выделить сосуществование в течение лета двух разнонаправленных тенденций. С одной стороны, наблюдалось укрепление позиций многих кандидатов. Самыми яркими были остановка ослабления позиций Д.Медведева и преодоление С.Собяниным весеннего реновационного кризиса. С другой – продолжаются репутационные удары по ключевым элитным группам со стороны как контрэлит, так и конкурирующих представителей истеблишмента. Опыт последних месяцев показал очевидный дефицит механизмов и достаточной мотивации для коллективной защиты репутации власти. В среднесрочном плане это создает соблазн поиска путей более глубокой перезагрузки имиджа власти через масштабные ротации с усилением позиций условного кандидата «Hidden name».

21 августа 2017 года

РЕЙТИНГ «ПРЕЕМНИКОВ»

		Публич- ность	Ожида- ния	Актив- ность	Некон- фликтность	Слабость субъектности	Контрк- ампании	Ито-го
1	Медведев Дмитрий, председатель правительства. 1965	5	5	5	3	3	+	21
2	Собянин Сергей, мэр Москвы. 1958	5	4	5	3	2	+	19
3	Дюмин Алексей, губернатор Тульской обл. 1972	3	5	2	4	4	-	18
4	Шойгу Сергей, министр обороны. 1955	5	2	4	4	2	+/-	17
5	Матвиенко Валентина, председатель СФ. 1949	5	2	3	4	2	-	16
6	Кудрин Алексей, председатель КГИ. 1960	4	3	4	2	3	-	16
7	Кириенко Сергей, 1-й замглавы АП. 1962	3	2	3	4	4	-	16
8	Вайно Антон, руководитель АП. 1972	1	4	2	5	4	-	16
9	Володин Вячеслав, председатель Госдумы. 1964	5	3	4	2	1	+/-	15
10	Сечин Игорь, президент «Роснефти». 1960	5	3	5	1	1	+	15
11	Мантуров Денис, глава Минпромторга. 1969	2	3	3	4	3	-	15
12	Трутнев Юрий, вице-премьер, полпред в ДвФО. 1956	2	3	3	4	3	-	15
15	Нарышкин Сергей, директор СВР. 1964	2	2	2	5	4	-	15
13	Кадыров Рамзан, глава Чечни. 1976	5	2	5	1	1	+	14
14	Набиуллина Эльвира, председатель ЦБ. 1963	4	1	3	3	3	+/-	14
16	Голикова Татьяна, глава Счетной палаты. 1966	3	1	2	4	3	-	13
17	Чемезов Сергей, гендиректор «Ростеха». 1952	3	2	2	2	1	-	10
18	Навальный Алексей, учредитель ФБК. 1976	3	0	4	1	2	Фоновая	10
19	Бабич Михаил, полпред в ПФО. 1969	2	1	1	1	2	-	7
20	Hidden name	0				4		0

В список включены персоны, наиболее часто фигурировавшие в раскладах в числе гипотетических «преемников» или наиболее активно претендовавшие на эту роль.

По 5-балльной шкале действия и репутации политиков оценены по следующим характеристикам:

- Публичность. Степень присутствия кандидата в «преемники» в когорте узнаваемых медийных фигур.
 - Наличие ожиданий продвижения в «преемники» - в интерпретационном пространстве, существующем в элитах и экспертной среде, в том числе непубличных.
 - Текущая активность – как индикатор уровня амбиций кандидата и косвенный индикатор одобрения его активности со стороны высшего руководства.
 - Неконфликтность.
 - Слабость субъектности. Высокая субъектность, контроль над влиятельным кланом и/или ресурсными потоками потенциально делает «преемника» более сильным, однако создает очевидный дисбаланс в отношениях с другими политическими акторами. Поэтому при наличии существующего уровня устойчивости более вероятен выбор в пользу менее самостоятельных в субъектном плане игроков – «подарок самому слабому».
- Отдельно (без количественного измерения) зафиксированы наличие или отсутствие актуальных информационных кампаний по дискредитации кандидатов в «преемники».

Приложение. Оценка активности участников рейтинга в течение лета 2017 года

Персона (динамика) Характеристика	Успехи за лето	Неудачи за лето	Присутствие на публичных мероприятиях с участием В.Путина
Медведев Дмитрий (позитивная) Олицетворяет собой инерционный сценарий, предполагающий подчеркнутый отказ от кадровых революций вне зависимости от колебаний общественных оценок и менеджерских успехов	Остановка негативной рейтинговой динамики. Вернулся к публичной активности. Нейтрализовал попытки одобрения программы А.Кудрина. Избежал негативного внимания к правительству и очевидных неудач. Заявил о возможности повышения МРОТ до прожиточного минимума. Участие в поездке В.Путина в Крым интерпретировано в подчеркнуто благожелательном для Медведева контексте	До конца не оправился от информационных атак начала года. Не преодолел дефицит позитивных ожиданий от его работы во главе правительства	12.06 Прием в Кремле в День России 17.06. Открытие Кубка конфедераций 19.06. Совещание в Кремле по вопросам демографии 22.06. Возложение венка к Могиле Неизвестного Солдата 22.06. Совещание с членами правительства по темам дольщиков и самозанятых 26.06, 03.07, 05.07, 28.07. Совещания с членами СБ 30.06. Встреча в Кремле с А.Лукашенко, заседание Высшего совета Союзного государства 05.07. Заседание Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам в Ново-Огарево 19.07. Совещание с членами правительства об информационных технологиях для повышения доступности медпомощи и лекарств 09.08. Посещение турнира по боевому самбо в Сочи 18.08. Совместные мероприятия во время визита в Севастополь

<p>Собянин Сергей (позитивная) Продолжает попытки наработать репутацию руководителя одного из самых успешных регионов – способного сделать в России «как в Москве» - при том, что сами жители столицы отнеслись бы к «расставанию» весьма спокойно</p>	<p>Снизил накал страстей в связи с реновацией в Москве и переключил внимание на позиционирование московских муниципальных выборов как образцовых с точки зрения конкурентности</p>	<p>Негатив вокруг реновации сменился расколом жителей вокруг благоустройства. Популяризация московских выборов как успешных вступает в противоречие с тактикой засушивания явки и минимизации информирования избирателей о проведении голосования</p>	<p>02.06. Пленарное заседание ПМЭФ-2017 05.07. Выступление на заседании Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам в Ново-Огарево 28.07 Совещание с членами правительства по проблемам сельского хозяйства</p>
<p>Дюмин Алексей (стабильная) В наибольшей степени собрал вокруг себя ожидания, связанные с кандидатом Hidden Name</p>	<p>Выступил на Петербургском экономическом форуме с рассказом о поиске новых брендов для раскрутки региона. Выступил на совещании под председательством Д.Медведева по вопросам надзорной реформы, предложив обсудить ее с бизнесом. Встретился с представителями областных казачьих общин. Потребовал устранить в регионе несанкционированные свалки</p>	<p>Неоднозначный резонанс вокруг появления «Сайта народной поддержки Алексея Дюмина»</p>	<p>02.06. Пленарное заседание ПМЭФ-2017</p>

<p>Шойгу Сергей (стабильная) Имиджевый успех работы в Минобороны, а также стартово высокий уровень известности и популярности могут содействовать карьерному росту в экстренных ситуациях в случае отсутствия времени и возможностей на публичное продвижение других политиков</p>	<p>Доклаживал о возможном уничтожении лидера ИГ. Заявил об увеличении за 2 месяца свободной от боевиков территории Сирии в 2,5 раза. Привел данные о кратном сокращении числа нарушений режима прекращения боевых действий после подписания меморандума о создании зон деэскалации в Сирии Находился на совместном отдыхе с В.Путиным. Добился ухода В.Озерова с поста председателя Комитета Совета Федерации по обороне и безопасности. Пообещал обеспечить круглосуточную работу медицинских центров Минобороны. Предложил министру обороны Китая подписать дорожную карту военного сотрудничества до 2020 года. Встретился в Стамбуле с Р.Эрдоганом. Пообещал, что парад кораблей на день ВМФ станет ежегодным. Выполнял роль В.Путина на репетиции парада по случаю дня ВМФ</p>	<p>Подвергся критике в связи со спорами о достоверности показанных В.Путиным режиссеру О.Стоуну видеоклипов о действиях российской авиации в Сирии</p>	<p>16.06, 26.06, 03.07, 18.07, 28.07. Совещания с членами СБ 22.06. Возложение венка к Могиле Неизвестного Солдата 28.06. Приём в честь выпускников военных вузов в Кремле 28.06. Российско-вьетнамские переговоры в Кремле 18.07 Посещение МАКС-2017 30.07. Главный военно-морской парад в Санкт-Петербурге 30.07. Посещение Морского собора святителя Николая Чудотворца в Кронштадте 30.07. Посещение клиники Военно-медицинской академии имени С.М.Кирова 30.07. Посещение Главного Адмиралтейства 01-03.08 Поездка в Тыву</p>
---	---	--	--

<p>Матвиенко Валентина (стабильная) Наряду с С.Кириенко является рекордсменом по политической выживаемости, сочетая в себе управленческий опыт, стремление к публичности и способность мягко дистанцироваться от наиболее радикальных аспектов политического курса</p>	<p>Встретилась с противниками реновации в Москве. Раскритиковала предложения Минтранса по ограничению провоза верхней одежды на авиарейсах. Попросила Минсвязи изучить возможность отмены роуминга между РФ и Белоруссией</p>	<p>Иронические отклики в связи с предложением В.Матвиенко студентам отказаться от общежитий в пользу покупки небольших квартир. Заняла 4-е место в списке самых богатых российских чиновниц Forbes</p>	<p>03.06. Церемония именнаяречения танкера в Санкт-Петербурге 12.06 Торжественный прием в Кремле 16.06, 26.06, 05.07, 18.07, 28.07. Сопещания с членами СБ 22.06. Возложение венка в Москве 26.06. Встреча в Кремле 30.06. IV Форум регионов России и Белоруссии в Москве 30.06. Заседание Высшего совета Союзного государства 05.07. Заседание Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам</p>
<p>Кудрин Алексей (негативная) Продвигает себя в качестве символа экономических и политических реформ, которые «вот-вот» планируется запустить</p>	<p>КГИ присутствовал в основном через публикацию обзоров с критикой проведения региональных выборов и механизма муниципального фильтра, а также с негативными оценками практики административного давления на бизнес, а ЦСР – через публикацию доклада «Тезисы по внешней политике и позиционированию России в мире». Выступал с критикой продовольственных санкций и говорил об уязвимости финансовой системы РФ для киберугроз.</p>	<p>Снизил публичное присутствие. Тема «программы Кудрина» практически исчезла из повестки. Возвращение санкционной тематики в российско-американские отношения вызвало предположения о неактуальности разговоров об экономических реформах. Комментируя предложение А.Кудрина сократить к 2024 году 30% чиновников, Д.Песков расценил его как «мнение эксперта». ы</p>	<p>02.06. Пленарное заседание ПМЭФ-2017 05.07. Заседание Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам в Ново-Огарево</p>

<p>Кириенко Сергей (стабильная) Один из самых опытных и стрессоустойчивых менеджеров, спокойно переживавший как известность и карьерные взлеты (включая премьерство), так и падения и публичные забвения</p>	<p>Публичная активность была ограничена (самым заметным было выступление на форуме «Территория смыслов»), однако в прессе периодически появлялись утечки о разработке содержания будущей президентской кампании (например, через идеологемы «Доверие. Уважение. Справедливость» и разработку образа будущего)</p>	<p>Заявление С.Кириенко о возможности коррекции в будущем муниципального фильтра вызвало критические комментарии, интерпретирующие его как маломотивированную отсрочку принятия решения. Негативные отклики были также связаны с ограничением конкуренции на выборах-2017 и утверждениями о медленном темпе проектирования сценария президентских выборов</p>	<p>19.06. Совещание в Кремле по вопросам демографии 19.07. Совещание с членами правительства об информационных технологиях для повышения доступности медпомощи и лекарств 20.07. Заседание Совета по межнациональным отношениям в Йошкар-Оле 05.08. Заседание Совета по развитию местного самоуправления в Кирове 18.08. Находился в Севастополе во время визита В.Путина</p>
<p>Вайно Антон (стабильная) Собирает авансы в качестве символа ставки на «молодых технократов», одновременно обеспечивая подготовку ключевых документов на подпись президента</p>	<p>Фигурировал в качестве возможного руководителя предвыборного штаба В.Путина (Д.Песков расценил такие сообщения как преждевременные)</p>	<p>Критика заявления А.Вайно о поддержке становления теологии как полноценной научной специализации в России. Негативные замечания в СМИ и Интернете по поводу награждения певицы группы Reflex Ирины Нельсон (Тюриной) медалью ордена «За заслуги перед Отечеством II степени»</p>	<p>12.06 Торжественный прием в Кремле 16.06, 26.06, 03.07, 05.07, 18.07, 28.07. Совещания с членами СБ 19.06. Совещание в Кремле по вопросам демографии 22.06. Совещание с членами правительства 22.06. Возложение венка в Москве 28.06. Прием в честь выпускников военных вузов в Кремле 06.07. Заседание Комиссии по ВТС в Ново-Огарево 28.07 Совещание с членами правительства 05.08. Заседание Совета по развитию местного самоуправления в Кирове</p>

<p>Володин Вячеслав (стабильная) Способен использовать любую позицию как карьерный и политический трамплин. Нынешний статус обеспечивает высокую степень публичности</p>	<p>Проанонсировал выход осенью книги Алексея Чадаева о В.Путине. Договорился с председателем кнессета о праздновании в Израиле 9 мая. Провел серию резонансных публичных слушаний в Госдуме (по темам реновации, обманутых дольщиков). Конфликты вокруг муниципального фильтра снизили критику итогов работы Володина в АП. Был отстранен от должности критиковавший Володина глава организации «Инвалиды войны» Алексей Чепурной</p>	<p>Упоминался в связи со скептическим отношением депутатов Госдумы к внесенному В.Володиным 14 лет назад законопроекту о гендерном равноправии. Э.Памфилова выступила с критикой «муниципального фильтра»</p>	<p>06.06. Встреча в Кремле 12.06 Прием в Кремле по случаю Дня России 16.06, 03.07, 05.07, 18.07. Совещания с членами СБ 22.06. Возложение венка к Могиле Неизвестного Солдата 30.06. Заседание Высшего совета Союзного государства</p>
<p>Сечин Игорь (позитивная) Лидер по демонстрации уверенности в своих силах до и после 2018 года</p>	<p>Предпринял попытку наступления на позиции «Газпрома» (на совещании 3 августа заявил, что отсутствует подтверждение «Газпрома» о готовности увеличить пропускную способность магистральных газопроводов на Дальнем Востоке. «Роснефть» сообщила об урегулировании недоразумений с Financial Times и заявила, что не планирует подавать иск против газеты</p>	<p>Судебный процесс над А.Улюкаевым тактически актуализировал споры о легитимности сделок вокруг пакетов акций «Башнефти» и «Роснефти». Действия администрации Трампа поставили под удар сотрудничество с Венесуэлой. ExxonMobil была оштрафована на 2 млн долл. за подписание в обход санкций соглашения с И.Сечиным</p>	<p>02.06. Встреча с президентом Молдавии на полях ПМЭФ-2017 02.06. Пленарное заседание ПМЭФ-2017 27.06. Встреча в Кремле накануне собрания акционеров «Роснефти» 04.07. Подписания документов по итогам визита Си Цзиньпина 7.07. Встреча с президентом Кореи Мун Чжэ Ином в Гамбурге 3.08. Выступление на совещании в Амурской области по реализации крупных инвестпроектов на Дальнем Востоке</p>

<p>Мантуров Денис (стабильная) Олицетворяет «молодых технократов» первого призыва, сумевших наработать значительный опыт, аппаратные и личные связи</p>	<p>Сменил А.Улюкаева в совете директоров «Газпрома». Не выдвигал резонансных инициатив, однако оказался в центре внимания, комментируя скандал вокруг поставок турбин «Сименс» в Крым, ситуацию вокруг валютного курса (по его словам, 80% производителей недовольны волатильностью рубля – оптимальным для импортозамещения курсом назван 62 руб.), меры по смягчению социальных последствий сокращений на «АвтоВАЗе». Интерес вызвали также заявления о «полной заинтересованности в продлении санкций в отношении РФ» и поддержка проекта «Ростеха» по запуску до конца года первой в России «фабрики будущего» на базе «ОДК-Сатурн»</p>	<p>Всероссийская ассоциация рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров поставила под сомнение достоверность приведенных Д.Мантуровым данных о том, что доля фальсификатов на российском рынке рыбы достигает 50%</p>	<p>09.06. Посещение российского павильона на выставке «Астана ЭКСПО-2017» 27.06. Заседание бюро Союза машиностроителей и Лиги содействия оборонным предприятиям в Ижевске 04.07. Российско-китайские переговоры в расширенном составе в Кремле 05.07. Заседание Совета по стратегическому развитию и приоритетным проектам в Ново-Огарево 06.07. Заседание Комиссии по ВТС в Ново-Огарево 10.07. Посещение международной выставки ИННОПРОМ-2017 в Екатеринбурге 18.07 Посещение Международного авиационно-космического салона МАКС-2017 18.07. Совещание по вопросам развития гражданского авиастроения в Жуковском 19.07. Выступление на совещании с членами правительства об информационных технологиях для повышения доступности медпомощи и лекарств</p>
--	---	---	--

<p>Трутнев Юрий (стабильная) В когорте вице-премьеров постепенно отодвинул на второй план других находившихся на пике карьерных ожиданий коллег – И.Шувалова, А.Хлопонина, Д.Рогозина. При этом не накапливает раздражения ни со стороны коллег по правительству, ни у других потенциальных конкурентов</p>	<p>Основная активность была связана с анонсированием достижений на Дальнем Востоке (создание до конца года нескольких тысяч новых рабочих мест и появление 85 новых предприятий), роста инвестиций в регион (превысили 3 трлн руб.), с ликвидацией последствий паводков и пожаров. Предложил также распространить «дальневосточный гектар» по всей стране</p>	<p>Иногда выходил в комментариях за рамки компетенций, в том числе о работе правоохранительных органов – раскритиковал практику, при которой руководители правоохранительных органов занимают свои должности дольше 10 лет, заявил, что конфликты силовиков и рыбопромышленников создают трудности для доставки российской рыбы</p>	<p>17.07. Встреча в Кремле 03.08. Совецание в Амурской области по реализации крупных инвестпроектов на Дальнем Востоке</p>
<p>Нарышкин Сергей (стабильная) Аппаратный опыт, готовность занимать отведенное в системе место, умение уходить от конфликтов, занятие «перспективной» исторической ниши. Кроме того, в топ-20 он является единственным номинальным представителем спецслужб</p>	<p>Заявил о фактической институционализации русофобского курса Запада на слушаниях в СФ. Заявил об экономической конфронтации с США. Выступил инициатором книжного фестиваля «Красная площадь». Призвал увидеть в революции 1917 года объединяющее начало. Высказался за обязательность экзамена по истории. Встретился с председателем парламента Ирана</p>	<p>Сообщение в Twitter в аккаунте от имени главы СВР Сергея Нарышкина с просьбой собрать 170 тыс. рублей на оказание помощи больному ребенку. В СВР опровергли наличие у Нарышкина неофициального Twitter, на который подписаны многие политики</p>	<p>16.06, 26.06, 03.07, 05.07, 18.07, 28.07. Совецания с членами СБ 28.06. Мероприятие по случаю 95-летия российской нелегальной разведки в штаб-квартире СВР 06.07. Заседание Комиссии по ВТС в Ново-Огарево</p>

<p>Кадыров Рамзан (негативная) Подчеркнутая лояльность и готовность к любым репутационным издержкам позволяют создавать представление как о сильном «центре силы», способном предотвратить «бунт» со стороны других элитных групп и «загипнотизировать» критиков действующей власти</p>	<p>Продолжал тестировать пределы границ дозволенного в публичной риторике, а также само их существование. Демонстрация наличия у руководства Чечни «права вето» по отношению ко многим федеральным процессам (вплоть до показа фильма «Матильда») и отсутствие публичной реакции на попытки вмешательства в ситуации за пределами республики подчеркивало высокий аппаратный статус Р.Кадырова. За его поддержкой по-прежнему обращались высокопоставленные чиновники (например, Г.Полтавченко). Были опубликованы данные «Левада Центра» об улучшении отношения жителей России к Р.Кадырову (в сравнении с прошлым годом число относящихся с уважением выросло с 10% до 15%, с симпатией – с 7% до 10%, число негативно относящихся снизилось с 16% до 11%)</p>	<p>Поводом для критики стали попытки экспансии в новые сферы – выпады в адрес полиции Воронежа, недовольство «Роснефтью» по поводу сомнений в строительстве НПЗ в Грозном. Противоречивый резонанс вызывает неурегулированный скандал вокруг обвинений в преследовании геев. Некомфортный для руководства Чечни фон создавался в связи с судебным процессом и приговором по делу об убийстве Б.Немцова</p>	<p>Нет данных</p>
--	--	--	-------------------

<p>Набиуллина Эльвира (позитивная) Один из немногих случаев превращения эксперта-«технократа» в «санатора» банковской системы. Подобно Т.Голиковой, успешно совмещает высокий аппаратный статус с автономностью от других управленческих структур</p>	<p>Была утверждена Госдумой председателем ЦБ сроком на 5 лет. Инициировала отзыв лицензии у банка «Югра». Объявила о снижении ставки ЦБ до 9%. Сообщила о приближении к историческому минимуму ставок по ипотеке, возвращении ставок по банковским кредитам к докризисному уровню, смягчении условий вложения пенсионных накоплений. ЦБ внес в «черный список» более 6,5 тыс. руководителей банков</p>	<p>Оказалась в аппаратном конфликте с Генпрокуратурой в связи с отзывом лицензии у банка «Югра». Была вынуждена вмешаться в связи с угрозой паники на рынке из-за слухов о неблагоприятном положении банков «Открытие» и «БИН». Возникал негативный информационный фон в связи с конфликтом ряда крупных банков с Ассоциацией российских банков</p>	<p>01.06. Встреча с членами экспертного совета РФПИ и представителями инвестиционного сообщества в Санкт-Петербурге</p>
<p>Голикова Татьяна (позитивная) Одна из немногих выходцев из правительства, выросших в политического тяжеловеса. Сочетает умение вызвать доверие высших руководителей, высокую вовлеченность в текущие политико-экономические расклады со способностью не брать ответственность за непопулярные или неудачные решения</p>	<p>Выступала с собственными оценками оптимальной экономической, бюджетной, социальной политики. Указала на краткосрочность эффекта от повышения пенсионного возраста, рассказала об увеличении на 2 млн живущих за чертой бедности, указала на наличие вопросов к реализации госкорпорациями инвестпрограмм. Одной из ключевых тем обсуждения на встрече с В.Путиным было исполнение поручений, данных по итогам «прямой линии»</p>		<p>02.06. Пленарное заседание ПМЭФ-2017 22.06. Совещание с членами правительства, посвященное дольщикам и самозанятым 19.07. Совещание с членами правительства о повышении доступности медпомощи и лекарств 28.07. Совещание с членами правительства по проблемам сельского хозяйства 10.08. Встреча в Ново-Огарево</p>

<p>Чемезов Сергей (стабильная) Одновременно выступает в роли доверенного лица, выходя из спецслужб и «крепкого хозяйственника», получившего опыт управления крупными промышленными активами</p>	<p>Продолжал создавать образ успешного менеджера, действующего в интересах государства и развития промышленности. Попросил В.Путина сохранить финансирование госпрограммы вооружений на ближайшие годы. «Ростех» объявил о создании совместно с ВЭБом СП «Конверсия» для перевода технологий и продукции ОПК в гражданский сектор. Договорился с РЖД о запуске производства перспективных моделей грузовых вагонов. Допустил отсрочку или коррекцию «пакета Яровой». Попросил предоставить дочерней компании «Ростеха» монополию по продаже ВИЧ-препаратов. Договорился о покупке российских вооружений Саудовской Аравией. Рассказал в интервью «Комсомольской правде» об обстоятельствах знакомства и совместной работы с В.Путиным</p>	<p>Негативный резонанс вызвала информация о значительных сокращениях на «АвтоВАЗе». Был объектом негативных публикаций, в которых упоминалось о бизнесе членов семьи</p>	<p>27.06. Заседание бюро Союза машиностроителей и Лиги содействия оборонным предприятиям в Ижевске 06.07. Заседание Комиссии по ВТС в Ново-Огарево 18.07. Посещение Международного авиационно-космического салона МАКС-2017 18.07. Совещание по вопросам развития гражданского авиастроения в Жуковском</p>
---	---	--	--

<p>Навальный Алексей (негативная) Олицетворяет неудачу сценариев с «преемниками» и реванш со стороны «контрэлиты» по образцу Бориса Ельцина в конце 80-х годов</p>	<p>Несмотря на снижение общей активности продолжал нагнетать информационный фон, кульминацией чего стала публикация «расследования» о сыне Д.Пескова. Одновременно создавалось большое количество информационных поводов в связи с открытием штабов в регионах. Удалось вовлечь в обсуждение своих действий и перспектив В.Путина, Э.Памфилову</p>	<p>Акция 12 июня вызвала разноречивые отклики и породила предположения о расколе протестного движения, после чего в организации акций была взята пауза. Была предпринята попытка противопоставить А.Навальному фигуру освобожденного из мест лишения свободы С.Удальцова</p>	<p>-</p>
<p>Бабич Михаил (стабильная) Периодически возникает в различных раскладах как олицетворение полусилового сценария управления экономикой и внутренней политикой, что может быть востребовано в случае угрозы раскола элит</p>	<p>Публичная активность сводилась к протоколу полпреда (поездки по регионам, проведение совещаний) и переговорам с руководством «АвтоВАЗа», призванным не допустить нарастания страстей в связи с сокращениями на предприятии. В прессе также обсуждалась возможность существенных перестановок в аппарате полпреда после Единого дня голосования</p>	<p>Тиражировались сообщения об аппаратных неудачах М.Бабича в попытках пролоббировать своих выдвиженцев на должности глав Марий Эл, Удмуртии, Пермского края</p>	<p>05.08. Заседание Совета по развитию местного самоуправления в Кирове</p>